

Jaarverslag

Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West

Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West is per 1 januari 2022 gefuseerd met Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland en daarmee opgehouden te bestaan. Dit jaarverslag is uitgebracht door haar rechtsopvolger Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland.

Inhoud

| | |
|---|-----------|
| BESTUURSVERSLAG | 4 |
| VOORWOORD | 5 |
| 1 BEVOLKINGSONDERZOEK NEDERLAND | 6 |
| 1.1 JURIDISCHE FUSIE EN TRANSFORMATIE | 9 |
| 1.2 COVID-19..... | 12 |
| 1.3 ACTIVITEITEN 2021 | 13 |
| 1.3.1 <i>Bevolkingsonderzoeken</i> | 13 |
| 1.3.2 <i>Medewerkers</i> | 17 |
| 1.3.3 <i>Projecten</i> | 18 |
| 1.3.4 <i>Kwaliteit</i> | 20 |
| 1.3.5 <i>Informatiebeveiliging</i> | 22 |
| 1.3.6 <i>Data en Wetenschap</i> | 23 |
| 1.3.7 <i>Wet- en regelgeving</i> | 24 |
| 1.3.8 <i>Financiën</i> | 25 |
| 1.4 MEDEZEGGENSCHAP..... | 27 |
| 1.5 RAAD VAN TOEZICHT | 28 |
| 1.6 RISICOPARAGRAAF..... | 29 |
| 1.7 VOORUITBLIK TOEKOMST 2022..... | 30 |
| 2 BALANS, STAAT VAN BATEN EN LASTEN, GRONDSLAGEN JAARREKENING | 34 |
| 2.1 BALANS VOOR BESTEMMING RESULTAAT PER 31 DECEMBER 2021 | 34 |
| 2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 | 35 |
| 2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021 | 36 |
| 2.5 GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING | 37 |
| 2.5.1 <i>Activiteiten</i> | 37 |
| 2.5.2 <i>Continuïteit</i> | 37 |
| 2.5.3 <i>Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister</i> | 37 |
| 2.5.4 <i>Stelsel- en schattingswijzigingen</i> | 38 |
| 2.5.5 <i>Oordelen, schattingen en onzekerheden</i> | 39 |
| 2.5.6 <i>Consolidatie</i> | 39 |
| 2.5.7 <i>Verbonden partijen</i> | 39 |
| 2.5.8 <i>Grondslagen voor het kasstroomoverzicht</i> | 39 |
| 3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING | 40 |
| 3.1 ALGEMENE GRONDSLAGEN | 40 |
| 3.2 VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR | 40 |
| 3.3 LEASING - OPERATIONELE LEASING..... | 40 |
| 3.4 CRITERIA VOOR HET NIET LANGER VERANTWOORDEN VAN ACTIVA & PASSIVA..... | 40 |
| 3.5 VALUTA EENHEDEN..... | 40 |
| 3.6 VERSLAGPERIODE – BOEKJAAR..... | 40 |
| 4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA | 41 |
| 4.1 MATERIËLE VASTE ACTIVA..... | 41 |
| 4.2 FINANCIËLE VASTE ACTIVA | 41 |
| 4.2.1 <i>Bijzondere waardevermindering van vaste activa</i> | 41 |
| 4.3 VOORRADEN..... | 41 |
| 4.4 VORDERINGEN..... | 42 |
| 4.5 LIQUIDE MIDDELEN..... | 42 |
| 4.6 EIGEN VERMOGEN..... | 42 |

| | | |
|----------|--|-----------|
| 4.7 | EIGEN VERMOGEN (RESERVE AANVAARDBARE KOSTEN) | 42 |
| 4.8 | VOORZIENINGEN..... | 42 |
| 4.9 | LANGLOPENDE SCHULDEN | 42 |
| 4.10 | KORTLOPENDE SCHULDEN | 42 |
| 5 | GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT | 43 |
| 5.1 | ALGEMEEN..... | 43 |
| 5.2 | BATEN..... | 43 |
| 5.3 | PROJECTSUBSIDIES..... | 43 |
| 5.3.1 | <i>Overheidssubsidies</i> | 43 |
| 5.3.2 | <i>Overige opbrengsten</i> | 43 |
| 5.4 | PERSONELE LASTEN..... | 43 |
| 5.4.1 | <i>Pensioenen</i> | 43 |
| 5.5 | AFSCHRIJVINGEN..... | 44 |
| 5.5.1 | <i>Afschrijvingsmethodiek</i> | 44 |
| 5.5.2 | <i>Afschrijvingstermijnen</i> | 44 |
| 5.6 | FINANCIËLE BATEN EN LASTEN..... | 44 |
| 6 | GRONDSLAGEN VOOR WNT | 45 |
| 7 | GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM..... | 45 |
| 8 | TOELICHTING OP DE BALANS | 46 |
| 8.1 | MATERIËLE VASTE ACTIVA | 46 |
| 8.2 | VOORRADEN | 47 |
| 8.3 | KORTLOPENDE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA..... | 47 |
| 8.4 | LIQUIDE MIDDELEN | 48 |
| 8.5 | EIGEN VERMOGEN (RESERVE AANVAARDBARE KOSTEN) | 48 |
| 8.6 | VOORZIENINGEN | 49 |
| 8.7 | LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN..... | 50 |
| 8.8 | KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA | 51 |
| 8.9 | NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN..... | 53 |
| 9 | TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN | 54 |
| 9.1 | BATEN..... | 54 |
| 9.2 | PERSONEELSKOSTEN..... | 55 |
| 9.3 | OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN..... | 56 |
| 9.3.1 | <i>Huisvestingskosten</i> | 56 |
| 9.3.2 | <i>Algemene kosten</i> | 58 |
| 9.3.3 | <i>Cliëntgebonden kosten</i> | 60 |
| 9.3.4 | <i>Onderhoudskosten</i> | 60 |
| 9.4 | AFSCHRIJVINGSKOSTEN | 61 |
| 9.5 | WNT-VERANTWOORDING 2021..... | 61 |
| 9.6 | GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM | 64 |
| 9.7 | ONDERTEKENING DOOR RAAD VAN BESTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT | 65 |
| | OVERIGE GEGEVENS | 66 |
| | STATUTAIRE REGELING INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING | 67 |
| | CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT..... | 68 |
| | ANDERE INFORMATIE – BERENSCHOT MODEL..... | 69 |

Bestuursverslag

Voorwoord

Het jaar 2021 was voor Bevolkingsonderzoek Nederland in vele opzichten een bijzonder jaar. Het jaar waarin de achterstand op de bevolkingsonderzoeken, opgelopen in 2020 onder invloed van de COVID-19 maatregelen, grotendeels werd ingelopen. En het jaar waarin de daadwerkelijke fusie van de vijf regionale screeningsorganisaties en de gezamenlijke coöperatie Facilitair Samenwerking Bevolkingsonderzoeken (FSB) werd voorbereid.

COVID-19 heeft het werken in 2021 op allerlei manieren beïnvloed. De bevolkingsonderzoeken hebben last gehad van de drukte bij de huisartsen, de druk van COVID-19 testen op laboratoria en het niet op volle capaciteit kunnen screenen op de onderzoekscentra. Cliënten namen juist meer deel aan de thuistesten voor de bevolkingsonderzoeken waar dat mogelijk was, maar meden soms de fysieke afspraken bij de huisarts of screeningsunit. Voor medewerkers werd thuis werken de norm.

De fusie werd efficiënt voorbereid via het beeld. Daar waar normaal de medewerkers op bijeenkomsten meegenomen zouden worden over de stappen van het fusieproces, werd dat ingevuld door webinars en schriftelijke communicatie. Niet ideaal, wel effectief.

Samen werd gewerkt aan de invulling van een nieuwe organisatie. Het meest spannend was het formuleren van de uitgangspunten voor de fusie en de ontwikkeling van het nieuwe organisatie-model. Sommige afdelingen werden, onder invloed van bijvoorbeeld de interval problematiek, eerder centraal ingericht. De eerste nieuwe managers rollen werden ingevuld, allen met een interne kandidaat.

Een fusie brengt noodgedwongen een interne focus met zich mee. Toch heeft de buitenwereld continue en voldoende aandacht kunnen krijgen. De gesprekken met het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en het Centrum voor Bevolkingsonderzoek van het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM-CvB) over de samenwerking hebben geleid tot een Samenwerkingsdocument dat voor de komende jaren voldoende houvast biedt om elkaars verantwoordelijkheid en rollen te herkennen en respecteren. De bevolkingsonderzoeken zijn verder ontwikkeld en verbeterd waar mogelijk. De projecten rondom de bevolkingsonderzoeken, zoals BMHK 23 en BMHK 3.0, lopen door. De ketenpartners zijn onverminderd betrokken bij de bevolkingsonderzoeken en leveren de kwaliteit die van hen verwacht wordt.

Voor de medewerkers was 2021 een ingewikkeld jaar. Waarin thuiswerken de norm werd, de fusie gevolgd werd via het beeld en de zo noodzakelijke team- en kerstbijeenkomsten, waarin afscheid werd genomen van de oude regio's, in een andere vorm doorgang vonden. Het is bewonderenswaardig hoe onze medewerkers bevlogen en betrokken hun maatschappelijke taak hebben uitgevoerd. Wij danken ieder van hen voor de rol die zij gespeeld hebben bij het uitvoeren van de bevolkingsonderzoeken en de weg naar de fusie toe.

De Bijzondere Ondernemingsraad (BOR) en de Raad van Toezicht (RvT) hebben hun taak rondom de fusie met aandacht en professionaliteit ingevuld. Het advies van de BOR en goedkeuring van de RvT op het Fusieplan heeft de weg vrijgemaakt om vanaf september alle stappen te kunnen nemen om per 1 januari 2022 juridisch te kunnen fuseren. Zodat Bevolkingsonderzoek Nederland vanaf 2022 als landelijke organisatie door middel van kwalitatief hoogwaardig bevolkingsonderzoek haar bijdrage aan de vroege opsporing van kanker kan optimaliseren.

Wij danken allen die dit mogelijk hebben gemaakt.

Utrecht, 31 mei 2022

Ginel van Weering
Astrid Prieckaerts
Raad van Bestuur Bevolkingsonderzoek Nederland

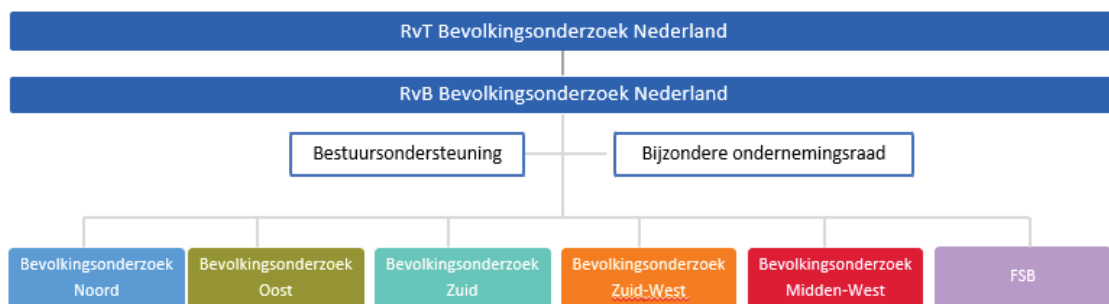
1 Bevolkingsonderzoek Nederland

Jaarlijks nemen in Nederland meer dan 3 miljoen mensen van tussen de 30 en 75 jaar oud deel aan door de overheid aangeboden bevolkingsonderzoeken naar kanker. De bevolkingsonderzoeken naar kanker maken deel uit van een groter aanbod van bevolkingsonderzoeken binnen het Nationaal Programma Bevolkingsonderzoek. VWS is opdrachtgever van de drie bevolkingsonderzoeken naar kanker. Zij wordt geadviseerd door de Gezondheidsraad en ZonMw bij het invoeren van bevolkingsonderzoeken. RIVM-CvB is, in opdracht van VWS, verantwoordelijk voor de regie en subsidieverlening van de bevolkingsonderzoeken. De uitvoering wordt verzorgd door de vijf screeningsorganisaties (Stichting Bevolkingsonderzoek Noord, Stichting Bevolkingsonderzoek Oost, Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid, Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West, Stichting Bevolkingsonderzoek Midden-West), in samenwerking met de coöperatieve vereniging Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken (FSB) en haar ketenpartners, zoals de huisartsen en de ziekenhuizen. Het toezicht wordt verricht door de Inspectie voor de Volksgezondheid en Jeugd.

Tot 2006 waren er 20 screeningsorganisaties actief in Nederland en lag de coördinatietaak bij het College voor Zorgverzekeringen (CvZ). In 2009 en 2010 fuseerden de screeningsorganisaties tot vijf screeningsorganisaties en kregen de vorm van stichtingen. Daarnaast werd er een landelijke organisatie opgericht voor de gemeenschappelijke ondersteunende diensten voor IT en inkoop (FSB) voor de vijf screeningsorganisaties. De coördinatie taken werden belegd bij het RIVM-CvB.

In 2018 startte een fusietraject (bestuurlijke en juridische fusie) om tot één screeningsorganisatie te komen. Op 1 september 2020 vond een bestuurlijke fusie van de vijf screeningsorganisaties en de FSB plaats. Er werd een stichting Bevolkingsonderzoek Nederland opgericht, waarbij de stichting het bestuur en toezicht over de vijf screeningsorganisaties en de FSB kreeg. Het bestuur en toezicht werd ondergebracht in de Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland. Van 1 september 2020 tot 31 december 2021 is de juridische fusie voorbereid¹. Op 2 januari 2022 is de juridische fusie tot één screeningsorganisatie Bevolkingsonderzoek Nederland een feit. De RvB en RvT zijn ieder vanuit hun eigen rol verantwoordelijk voor de toepassing van de Governance Code Zorg en statuten.

Onderstaande afbeelding geeft het organogram van Bevolkingsonderzoek Nederland 2021 weer.



Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West is feitelijk gevestigd op Maasstadweg 124, Postbus 91163, 3007 MD te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24364151.

¹ Zie paragraaf 1.1 voor toelichting op de voorbereiding juridische fusie

Missie

De missie van de vijf screeningsorganisaties is gelijklopend:

'Bevolkingsonderzoek draagt door middel van kwalitatief hoogwaardig bevolkingsonderzoek substantieel bij aan een vroegtijdige behandeling van ziekten, waaronder kanker met als doel gezondheidswinst te realiseren en sterfte terug te dringen.'

Kernwaarden

De kernwaarden van de vijf screeningsorganisaties zijn deskundig, zorgvuldig en bewezen effectief. De kernwaarde deskundig heeft betrekking op de deskundigheid van de medewerkers en de hoge kwaliteitseisen die de organisatie stelt aan het werken bij de screeningsorganisatie zelf en de ketenpartners die bij het bevolkingsonderzoek betrokken zijn.

De zorgvuldige handelwijze van medewerkers vertaalt zich naar het nemen van verantwoordelijkheid in relatie tot de zorg voor de cliënt (directe aansluiting met het vervolgonderzoek) en samenwerking in de keten van zorg (verbondenheid in de keten van zorg).

De bevolkingsonderzoeken worden uitgevoerd op basis van wetenschappelijk onderzoek (bewezen effectief).

Bevolkingsonderzoek Nederland als uitvoerende organisatie

Om de drie bevolkingsonderzoeken uit te mogen voeren hebben de screeningsorganisaties een vergunning verkregen krachtens de Wet op het Bevolkingsonderzoek. Op basis van deze vergunning ontvangen wij subsidie zoals is vastgelegd in de Subsidieregeling Publieke Gezondheid. Hieraan zijn strikte voorwaarden verbonden zoals voldoen aan de verplichtingen uit het Beleidskader naar Kanker, Uitvoeringskaders Bevolkingsonderzoeken en Nadere subsidievoorwaarden. De screeningsorganisaties leggen financiële en inhoudelijke verantwoording af aan het RIVM-CvB.

In 2021 is het transitieoverleg met VWS en RIVM-CvB voortgezet. Om helder te krijgen hoe verantwoordelijkheden worden belegd over kwaliteit, data en wetenschap en innovatie, hebben de drie partijen vanaf eind 2019 gesprekken gevoerd onder leiding van Common Eye. De uitwerking van de gesprekken met VWS en RIVM-CvB hebben geresulteerd in een Samenwerkingsdocument. De uitgangspunten uit het samenwerkingsdocument zullen structureel door de partijen worden gemonitord en geëvalueerd.

De stichting heeft als algemeen nut beogende instelling ten doel het verrichten van bevolkingsonderzoeken gericht op de vroege opsporing van kanker alsmede het verrichten van andere vormen van preventief bevolkingsonderzoek op het gebied van de gezondheid, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Voor het uitvoeren van de bevolkingsonderzoeken borstkanker, baarmoederhalskanker en darmkanker zijn in heel Nederland ongeveer 940 medewerkers werkzaam verspreid over 9 kantoorlocaties, 12 vaste onderzoekscentra en 71 mobiele onderzoekscentra.

Uitvoeren van de bevolkingsonderzoeken

De organisatie voert een reeks van handelingen uit, die start met de uitnodiging van de doelgroep en doorloopt tot en met de aansluiting op een eventueel vervolgtraject in de zorg. Een sluitende keten met een helder beeld van de rollen en taken van de partijen die betrokken zijn bij de uitvoering van het bevolkingsonderzoek. Dit is essentieel voor een optimaal 'aanbod' voor de doelgroep van de bevolkingsonderzoeken.

EEN BEVOLKINGSONDERZOEK

de keten van selectie tot behandeling en nazorg in het algemeen



Afbeelding keten bevolkingsonderzoeken (bron: RIVM-CvB)

Bevolkingsonderzoek borstkanker

Het landelijk bevolkingsonderzoek borstkanker is in Nederland gestart in 1990, Tot 1998 werd de doelgroep 50-70 jaar gescreend. In 1998 is de leeftijdsgrens opgeschoven naar 75 jaar. In 2009 werd het bevolkingsonderzoek gedigitaliseerd. Voor het bevolkingsonderzoek borstkanker worden vrouwen uitgenodigd op tweejaarlijkse basis. Zij krijgen een uitnodiging tot het maken van (röntgen) borstfoto's in een 'mobiel onderzoekscentrum', dan wel een vast onderzoekscentrum in de regio. Het screeningsonderzoek wordt uitgevoerd door de screeningsorganisatie. Ook wordt de uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, naar de zorg voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie.

Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker

Vanaf 1970 worden in Nederland op grote schaal uitstrijkjes gemaakt. Sinds 1996 is het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker landelijk en uniform georganiseerd. De screeningstest bestond tot 2017 uit cytologie op een afgenomen uitstrijkje. Vanaf 2017 is er sprake van getrapte screening (eerst testen op hrHPV en daarna op cytologie) en is er de mogelijkheid tot deelname met een zelfafnameset (ZAS). Voor het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker worden vrouwen in de leeftijd van 30-60/65 jaar uitgenodigd volgens een schema met een frequentie van 5 of 10 jaar. Zij kunnen naar de eigen huisarts voor het maken van een uitstrijkje dan wel een ZAS doen. Het laboratorium onderzoekt het afgenomen materiaal. De uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, naar de zorg voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie. De laboratoria die het afgenomen materiaal onderzoeken zijn leverancier en samenwerkingspartners van de screeningsorganisatie.

Bevolkingsonderzoek darmkanker

Na enkele proefbevolkingsonderzoeken adviseerde de Gezondheidsraad eind 2009 om een bevolkingsonderzoek darmkanker aan te bieden in Nederland. De geleidelijke invoering van het bevolkingsonderzoek is gestart in januari 2014. Eind 2019 was de invoering voltooid. Voor het bevolkingsonderzoek darmkanker worden mannen en vrouwen in de leeftijd van 55 tot en met 75 jaar iedere twee jaar uitgenodigd voor deelname. Zij krijgen een ZAS opgestuurd en sturen deze naar het laboratorium. De uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, en afspraak in het ziekenhuis voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie. De laboratoria die het afgenomen materiaal onderzoeken en de coloscopiecentra die eventuele nadere diagnostiek uitvoeren zijn leverancier en samenwerkingspartners van de screeningsorganisatie.

Samenstelling Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur (RvB) bestond in 2021 uit:

Mevrouw G.E. van Weering, voorzitter

Mevrouw A.H.J. Prieckaerts, lid

1.1 Juridische fusie en transformatie

Na de bestuurlijke fusie in september 2020, is in 2021 toe gewerkt naar de daadwerkelijke juridische fusie van de vijf screeningsorganisaties en de coöperatie FSB. De juridische fusie van de vijf verschillende screeningsorganisaties en de coöperatie was in de voorbereiding vooral uitdagend in de veelheid van details. De uitvoering van de drie bevolkingsonderzoeken was in grote lijnen gelijk georganiseerd binnen de vijf screeningsorganisaties. De verschillen tussen de screeningsorganisaties zijn te vinden in de processen, systemen, arbeidsvoorwaarden en aansturing.

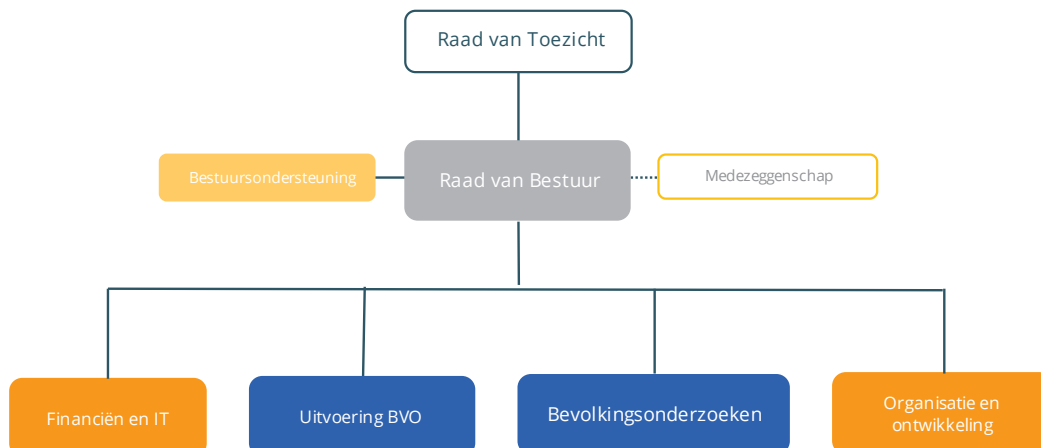
Het voldoen aan de subsidievoorwaarden, herkenbaar blijven voor stakeholders en leveranciers en het doorlopen van de facturatie en de salarisverwerking zijn leidend geweest in de aanloop naar de fusie. De cliënt mocht niet veel van de fusie merken, wat goed was moest goed blijven.

De uitgangspunten voor de fusie waren als volgt geformuleerd:

- de organisatie is een uitvoeringsorganisatie van vroege opsporing in de kanker,
- de organisatie brengt focus aan en is wendbaar,
- de organisatie heeft continue verbeteren als leidraad en legt de verantwoordelijkheden zo laag mogelijk in de organisatie,
- de cliënt ondervindt geen direct merkbare verandering in de uitvoering van de bevolkingsonderzoeken,
- voor ketenpartners en leveranciers blijven contactpersonen dezelfde, de inhoud van de contracten gelijk, als ook de kaders voor de kwaliteit van de uitvoering van de werkzaamheden,
- stakeholders ervaren vermindering van de voorgaande afstemmingslast,
- mens volgt werk en gedwongen ontslag wordt voorkomen,
- alle medewerkers behouden de arbeidsvoorwaarden conform hun huidige arbeidscontract tot er een harmonisatie van arbeidsvoorwaarden en/of functiehuis en/of herindeling van de functie heeft plaatsgevonden.

Een belangrijk onderdeel voorafgaand aan de fusie was het bepalen van de organisatiestructuur na fusie. Gekozen is voor een centraal aansturingsmodel, waarin de bevolkingsonderzoeken leidend zijn. Bewust is gekozen voor een model waarin de uitvoering van de borstkankerscreening gescheiden is van de inhoud van het programma borstkankerscreening. Daarmee zijn de drie bevolkingsonderzoeken, als het gaat om het proces en de inhoud, op dezelfde wijze georganiseerd.

Onderstaande afbeelding geeft het organogram van Bevolkingsonderzoek Nederland 2022 weer.

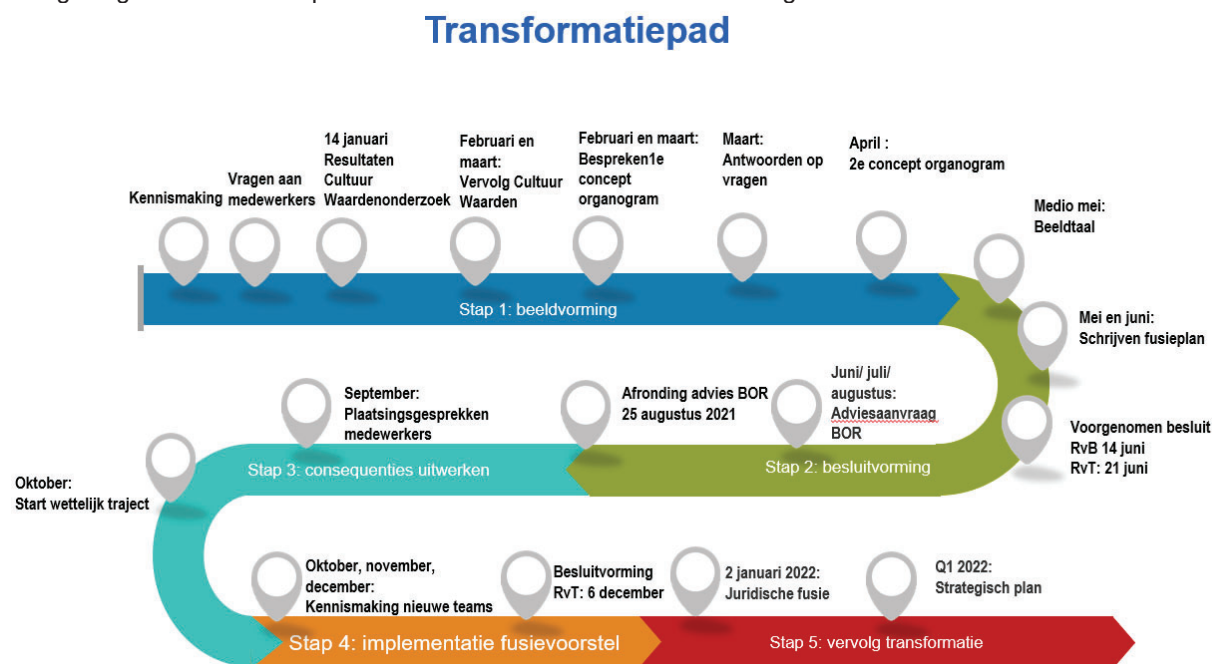


Transformatie

In december 2020 is een transformatieteam opgericht, dat als stuurgroep voor de transformatie is gaan functioneren. Het transformatieteam bestaat, naast de RvB, uit een verandermanager Bevolkingsonderzoeken, kwartiermaker P&O, kwartiermaker F&I en een kwartiermaker SCC.

Het transformatieteam kwam wekelijks bij elkaar om de stappen tot de juridische fusie te bepalen, te bespreken en te implementeren. Iedere week werden de medewerkers meegenomen in de activiteiten van het transformatieteam middels het transformatienieuws. Dit kon zowel schriftelijk als via vlogs zijn. Eens in de zoveel tijd werden de medewerkers bovendien in de gelegenheid gesteld om via een webinar in gesprek te gaan met de bestuursleden over de fusie en transformatie. Zo is, ondanks COVID-19, getracht zoveel mogelijk betrokkenheid bij het fusie traject te creëren voor alle medewerkers van de zes entiteiten. De ontwikkelde gezamenlijke beeldtaal en slogan **“Met beide benen op de grond, samen vooruit, op weg naar één BVO NL”**, ondersteunde de communicatie bij de fusie en transformatie.

Het gevolgde transformatiepad is zichtbaar in onderstaande afbeelding



Bij alle stappen van het transformatieteam zijn dan wel alle medewerkers, dan wel de BOR betrokken geweest. Net als bij het waardenonderzoek in 2020, heeft het transformatieteam ervoor gekozen om de uitgangspunten voor het organisatiemodel voor te leggen aan de medewerkers. Het fusieplan heeft daardoor geen nieuwe inzichten opgeleverd ten aanzien van de al eerder besproken punten.

Door de transformatieteam overleggen te scheiden van de RvB vergaderingen, konden lopende zaken en fusie zaken van elkaar gescheiden behandeld worden. Dit heeft de snelheid waarmee de fusie kon worden voorbereid positief beïnvloedt. Daarnaast heeft het digitale werken ervoor gezorgd dat er efficiënt en effectief besluiten genomen konden worden.

Bij de voorbereiding van een juridische fusie is extra aandacht uitgegaan naar activiteiten voor het voldoen aan wet- en regelgeving, noodzakelijk uniform beleid en behoud van financiële controle. De financiële paragraaf in het kader van de juridische fusie en het noodzakelijke uniforme beleid zijn hieronder beschreven, de wet- en regelgeving is opgenomen in hoofdstuk 1.3.7

Financieel

In 2020 is in aanloop naar de bestuurlijke fusie een Due Diligence onderzoek uitgevoerd. Conclusie van het onderzoek was dat er geen financiële beletselen gevonden zijn voor de fusie.

Bij de fusie zijn alle activa en passiva van de betrokken organisaties onder algemene titel overgaan en door Bevolkingsonderzoek Nederland verkregen. Verder geldt dat er één fiscale eenheid voor de Belastingdienst is gevormd en de organisaties niet belastingplichtig waren voor schenkbelasting. Voor de vennootschapsbelasting geldt dat deze moest worden afgedragen voor de FSB.

Voor de uitvoering van de bevolkingsonderzoeken ontvangen de vijf screeningsorganisaties subsidie ter financiering van alle activiteiten. De uitvoering hiervan is vastgelegd in de Subsidieregeling Publieke Gezondheid. In deze regeling zijn de organisaties aan wie subsidie wordt verstrekt expliciet vastgelegd. Voor het jaar 2022 is één subsidie aangevraagd en gekregen voor de nieuwe organisatie Bevolkingsonderzoek Nederland. De Subsidieregeling Publieke Gezondheid is hiervoor door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport aangepast.

Tot slot is Bevolkingsonderzoek Nederland ter voorbereiding op de juridische fusie overgegaan naar één bank met faciliteit Schatkistbankieren, één accountant, één financieel systeem met nieuwe kostendragers, kostenplaatsen en grootboeknummers en één bevoegdhedenregeling, geharmoniseerde loonheffingsnummers en een nieuwe verzekeringsportefeuille.

Beleid

Omdat er per 1 januari 2022 één organisatie wordt gevormd was het noodzakelijk beleid te harmoniseren voor de domeinen cliënt, medewerkers en informatiebeveiliging. In 2021 is onderstaand beleid geharmoniseerd. Het geharmoniseerde beleid kende veel overeenkomsten met bestaande beleid binnen de screeningsorganisaties omdat zij al intensief samenwerkten.

- landelijke klachtenregeling cliënten en Reglement Landelijke Klachtenonderzoekscommissie,
- landelijke klachtenregeling medewerkers
- reglement Interne Bezwarencommissie,
- arbobeleid,
- werving- en selectie medewerkers,
- verzuimbeleid,
- attentieregeling medewerkers,
- landelijke kwaliteitsmanagementsysteem en informatiemanagementsysteem,
- privacybeleid,
- informatiebeveiligingsbeleid.

Wettelijk traject juridische fusie

De voorgenomen juridische fusie was geen meldingsplichtige concentratie in de zin van de Mededingingswet omdat er bij de bestuurlijke fusie al melding was gedaan van de concentratie. In de zin van de Mededingingsregels was er sindsdien geen sprake meer van zelfstandige zorgaanbieders maar van één geconcentreerde zorgaanbieder. Een daaropvolgende juridische fusie van partijen wordt vervolgens niet gezien als een nieuwe concentratie van verschillende zorgaanbieders.

Tegelijkertijd met de aanvraag juridische fusie naar de medezeggenschap is een melding juridische fusie naar de SER verricht (conform artikel 8 van de Fusiegedragsregels) en de vakbonden. Met de vakbonden, met de BOR als toehoorder, is een Sociaal Plan afgesloten. Ook al zijn er geen personele gevolgen door de fusie, het Sociaal Plan geeft zekerheid aan medewerkers in de periode van fusie. Daarnaast is er getracht een Overgangsdokument op te stellen met de vakbonden. Daar de fusie een Overgang van Onderneming behelst, waarin arbeidsvoorwaarden in tact blijven, is er afgezien van een officieel document. Wel heeft de BOR de wens bij de RvB neergelegd de harmonisatie van arbeidsvoorwaarden in 2022 met de vakbonden voor te bereiden. De RvB heeft hierover afspraken gemaakt met de vakbonden.

Het fusievoorstel is op 30 september 2021 gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel en ten kantore gelegd bij de kantoorlocatie van Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken in coöperatief verband met uitsluiting van aansprakelijkheid (U.A.).

De navolgende rechtbanken de vereiste verklaring hebben afgegeven inhoudende dat er geen verzet is aangetekend tegen de fusie: Rechtbank Utrecht – 2 november 2021; Rechtbank Noord-Nederland – 4 november 2021; Rechtbank Oost-Brabant – 4 november 2021; Rechtbank Amsterdam – 4 november 2021; Rechtbank Rotterdam – 5 november 2021; Rechtbank Overijssel – 4 november 2021.

In oktober hebben alle medewerkers een plaatsingsbrief ontvangen waarin de plaatsing in het organisatieonderdeel, het nieuwe team en de eventueel nieuwe leidinggevende is weergegeven. In december zijn de brieven aan alle medewerkers verstuurd met daarin de aankondiging van de officiële overgang van de huidige arbeidsovereenkomst naar een arbeidsovereenkomst met de Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland per 1 januari 2022.

Op 31 december 2021 is de fusieakte tussen Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland (verkrijgende rechtspersoon) en de Stichting Bevolkingsonderzoek Noord, Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West, Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid, Stichting Bevolkingsonderzoek Midden-West en Stichting Bevolkingsonderzoek Oost (verdwijnde rechtspersonen) gepasseerd.

Op 1 januari 2022 is de fusieakte tussen Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland (verkrijgende rechtspersoon) en de Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken in coöperatief verband met uitsluiting van aansprakelijkheid (verdwijnde rechtspersoon) gepasseerd.

Op 1 januari 2022 is de fusie gerealiseerd.

1.2 COVID-19

Bevolkingsonderzoeken

In 2021 hebben de bevolkingsonderzoeken naar darmkanker en baarmoederhalskanker de achterstand in uitnodigingen, opgelopen door de COVID-19 maatregelen in 2020, toen de bevolkingsonderzoeken drie maanden werden stil gelegd, kunnen inlopen.

Bevolkingsonderzoek borstkanker

Het bevolkingsonderzoek borstkanker had, voorafgaand aan de stillegging ten gevolge van COVID-19 maatregelen in 2020, al een achterstand in het uitnodigingsinterval opgelopen onder invloed van de krappe arbeidsmarkt. Eind 2020 heeft staatssecretaris Blokhuys de Kamer gemeld dat het interval van de uitnodigingen naar borstkanker van 24 maanden naar maximaal 36 maanden zou worden opgehoogd. Dit verlengde interval zou tot 1 januari 2024 duren, daarna worden alle vrouwen weer om de twee jaar worden uitgenodigd voor de borstkankerscreening.

Door de COVID-19 maatregelen, zoals 1,5 meter afstand en schoonmaken, werken de onderzoekscentra ook in 2021 niet op volle capaciteit. Met een maximale inzet van 95% kon de achterstand die in 2021 en eerder was opgelopen, niet worden ingehaald. De effecten van 95% productiviteit waren eerder al meegenomen in de berekeningen voor de hoogte en het inlopen van het interval en hebben niet geleid tot verhoging van het interval, noch tot vertraging in het oplossen van het interval.

Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker

In het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker is de bereikbaarheid van huisartsen voor de afname van uitstrijkjes bij tijden een kwetsbaar punt geweest. De training van praktijkmedewerkers werd virtueel voortgezet. De vraag is of de effectiviteit van virtuele trainingen gelijk is aan dat van trainingen op levende modellen.

De inzet van de ZAS, die van november 2020 tot september 2021 in de uitnodigingsbrief actief werd aangeboden, heeft tot een lichte verschuiving van de onderzoeksmethode geleid. Hierdoor nam de druk op de huisartsen af. Sinds september 2021 ontvangen cliënten weer de oorspronkelijke uitnodigings- en herinneringsbrief.

Bevolkingsonderzoek darmkanker

De darmkankerscreening is, bij gevonden afwijkingen in de verzonden ontlastingstest, afhankelijk van het aantal slots dat aangeboden wordt door de meer dan 100 centra voor het uitvoeren van coloscopieën. Onder invloed van COVID-19 verschoven medewerkers van een aantal coloscopiecentra de werkzaamheden naar COVID-19 gerelateerde activiteiten, waardoor de slots voor de darmkankerscreening in gedrang kwamen. Dit heeft tot enige vertraging geleid in het uitnodigen en de doorstroom van cliënten in bepaalde delen van het land, zoals in de kop van Noord-Holland.

Medewerkers

De aanbeveling om thuis te werken, als een van de COVID-19 maatregelen van de overheid, is door de organisaties in 2021 strikt opgevolgd. Dit heeft grote gevolgen gehad voor de medewerkers. Nadat in 2020 bepaalde afdelingen nog op de kantoren zaten, zijn in 2021 de meeste medewerkers zo gefaciliteerd dat ook de meeste infolijnen vanuit huis konden werken. Dit heeft invloed gehad op de saamhorigheid tussen teams en medewerkers. Tegelijkertijd heeft de mogelijkheid tot virtueel werken geleid tot de keuzevrijheid bij de samenstelling van de nieuwe landelijke teams. De woonplaats, die voorheen als onoverkomelijk bezwaar voor een landelijke functie werd aangegeven, is opeens van minder belang. Hierdoor hebben de organisaties het aanwezig talent in de regio's optimaal kunnen benutten voor de nieuwe organisatie.

Opmerkelijk is de verandering in houding van medewerkers ten opzichte van het thuiswerken. Daar waar een survey in de regio Zuid-West in november 2020 nog liet zien dat het merendeel van de medewerkers het liefst op kantoor zou werken, was dit in 2021 omgedraaid.

Voor de screeningsmederkers heeft COVID-19 andere uitdagingen met zich meegebracht. Bij ieder pakket van COVID-19 maatregelen kon de werkwijze op de onderzoekscentra veranderen. De medewerkers hebben te maken met eigen angst, maar ook angst van de cliënten. Het is bewonderingswaardig hoe onze medewerkers, ondanks het soms niet volgen van COVID-19 richtlijnen door cliënten, de zorg hebben kunnen uitvoeren.

1.3 Activiteiten 2021

1.3.1 Bevolkingsonderzoeken

Bevolkingsonderzoek Borstkanker

Programma Intervalproblematiek

De krappe arbeidsmarkt, de stillegging van de bevolkingsonderzoeken in 2020 en het niet op volle capaciteit kunnen screenen onder invloed van maatregelen COVID-19 in 2021, hebben geleid tot verschillen in het interval van uitnodigingen tot screening tussen zowel de verschillende regio's als tussen de onderzoekscentra binnen de regio's.

Onder invloed van het verlengde interval in met name het Westen van Nederland, besloot VWS/RIVM-CvB tot nivellering van de borstkankerscreening in heel Nederland. Dit zou leiden tot een minimalisering van excessen aan de boven- en onderkant van het spectrum van het interval van uitnodigingen. Bovendien zou extra capaciteit van screeningsmedewerkers vanuit overige delen van het land kunnen uithelpen, daar waar het interval het hoogst was. Deze maatregelen hebben al in het

tweede kwartaal van 2021 geleid tot een gemiddeld interval van iets meer dan 32 maanden in heel Nederland. De 36 maanden grens (op basis van de verlenging van het interval door VWS) werd slechts op een paar onderzoekscentra in Zuid-West en Midden-West gehaald, als uitzondering op de overige onderzoekscentra.

VWS/ RIVM-CvB en Bevolkingsonderzoek Nederland komen eens in het kwartaal bij elkaar in de stuurgroep Arbeidsmarkt om de intervalproblematiek te monitoren, pilots uit te zetten en evaluaties te bespreken.

Om vanaf 1 januari 2024 de uitnodigingen voor de borstkankerscreening weer om de twee jaar te kunnen realiseren, is instroom van nieuwe mammalaboranten, MBB-ers en ondersteunende laboranten (MB-ers) noodzakelijk. Zowel om de bestaande tekorten in Midden-West en Zuid-West op te vangen, maar ook om de verwachte uitstroom door pensionering in te vullen, zullen tot 2024 114 FTE instromen.

Om de in huis opleiding voor mammalaboranten, die in 2019 onder auspiciën van het Erasmus MC is opgezet, te vullen, zijn nieuwe landelijke wervingscampagnes gestart. De nieuwe campagne, voor het eerst onder de naam van Bevolkingsonderzoek Nederland, en de centrale wijze waarop de werving en selectie werd aangepakt, heeft ertoe geleid dat de opleidingsklassen voor 2021 volledig gevuld zijn. In 2021 zijn 47 mammalaboranten en 17 MBB'ers in de opleiding ingestroomd.

Via een in september gestarte mediacampagne 'Werken bij Bevolkingsonderzoek Nederland' wordt structurele zichtbaarheid en doorlopende werving van screeningsmedewerkers gerealiseerd. In de 'Ik Zorg' campagne van het ministerie van VWS heeft het beroep van mammalaborant een prominente plaats gekregen. Aandacht die, gecombineerd met de onzekere toekomst voor andere beroepen tijdens COVID-19, hebben geleid tot voldoende interesse voor de opleiding van mammalaborant, MBB-er en MB-er.

De Kamervragen begin 2021 over de intervalproblematiek hebben geleid tot een uitvraag bij de ziekenhuizen naar aanbod van screeningsmedewerkers. De uitvraag is gedaan door RIVM-CvB bij alle ziekenhuizen in Nederland. In samenwerking met Bevolkingsonderzoek Nederland zijn gesprekken aangegaan met geïnteresseerde ziekenhuizen. Er zijn een aantal QuickScans uitgevoerd om te kunnen bepalen welke aanvullende opleiding geïnteresseerde medewerkers uit het ziekenhuis nodig hebben. Een aantal medewerkers komt daadwerkelijk voor een deel in dienst of wordt voor een deel gedetacheerd. Echter blijkt de tijd die de opleiding kost voor een ziekenhuis een bottleneck te zijn om daadwerkelijk de samenwerking aan te gaan. Hierdoor kunnen zij de medewerker ook minder inzetten.

Om de capaciteit van het werken in de mobiele onderzoekscentra te verhogen, ondanks de COVID-19 maatregelen, is er op plekken gewerkt met portocabins naast het onderzoekscentrum. In de portocabins worden cliënten ontvangen door een gastvrouw, waardoor de doorstroom naar het onderzoekscentrum kon worden geoptimaliseerd. De werkwijze is eind 2021 geëvalueerd. De conclusie is dit experiment niet voldoende heeft opgeleverd in verhouding met de kosten en moeite die hiermee gepaard gaan.

Nadat de Gezondheidsraad zich uitgesproken had over de inzet van MRI/CEM bij vrouwen met dense borstweefsel, heeft een groep radiologen zich hard gemaakt voor de invoering op korte termijn van MRI en/of MRI Contrast Enhanced Mammography (MRI-CEM) binnen de screening. Het RIVM-CvB heeft het op zich genomen om in 2022 een haalbaarheidsstudie te houden naar de inzet van MRI in de ziekenhuizen. Daarnaast zal ZonMw een subsidieoproep uitdoen om te onderzoeken of MRI-CEM beter presteert dan MRI in een bevolkingsonderzoek.

De visitaties vanuit het Landelijk Referentiecentrum voor Bevolkingsonderzoek (LRCB), de fotobesprekingen met de radioloog en de teamoverleggen van laboranten hebben vanwege maatregelen COVID-19 niet altijd doorgang kunnen vinden. Daar waar de visitaties hebben plaatsgevonden, is de trend met eerdere visitaties niet slechter of beter te noemen.

Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker

De komende jaren bieden een aantal aangrijpingspunten om wijzigingen in de uitvoering van het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker door te voeren. Met ingang van de tweede screeningsronde van het vernieuwde bevolkingsonderzoek (in 2022), moeten we rekening houden met wijzigingen in het uitnodigingschema en de screeningspopulatie. De doorontwikkelingen in dit bevolkingsonderzoek zijn bijeen gebracht in het project BMHK 3.0.

Voor dit bevolkingsonderzoek lopen de contracten met meerdere leveranciers op termijn af (HPV-test, de ZAS en de laboratoriumdiensten) op termijn af. Hiervoor zijn nieuwe aanbestedingen nodig die voorbereid worden in het project BMHK 23.

Het versturen van een afgenomen uitstrijkje naar het laboratorium brengt sinds de vernieuwing van het bevolkingsonderzoek extra administratie met zich mee. Om het cliënt en huisarts gemakkelijker te maken, loopt het project 'Digitaal laboratoriumformulier'. Het doel van dit project is om, via een overgangperiode, het huidige papieren laboratoriumformulier te vervangen door een digitaal formulier.

In hoofdstuk 1.3.3 staan deze drie projecten beschreven.

De Gezondheidsraad heeft in oktober 2021 advies aan VWS uitgebracht over verbetermogelijkheden binnen het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker, te weten:

- zelfafnametest nadrukkelijker aanbieden als een gelijkwaardig alternatief naast het uitstrijkje
- specifiekere criteria hanteren voor verwijzingen naar de gynaecoloog
- inzet van computer ondersteunend screenen (COS)

De eerste twee adviezen zijn onderdeel van het project BMHK 3.0 en het laatste advies over de inzet van COS wordt onderdeel van het project BMHK 23. In 2020 en 2021 hebben, met uitzonderlijke inzet van de Landelijke Referentiefunctionarissen cytologie van Bevolkingsonderzoek Nederland, twee wetenschappelijke onderzoeken gelopen. Een expertpanel heeft de uitkomsten vergeleken met de door de Gezondheidsraad gestelde eisen en geconcludeerd dat COS vergelijkbaar is met manueel screenen. Dit was voor het RIVM-CvB voldoende basis om COS op te nemen in het bevolkingsonderzoek.

Bevolkingsonderzoek darmkanker

Het bevolkingsonderzoek darmkanker is een stabiel programma. De achterstand die opgelopen was door het stilleggen van de bevolkingsonderzoeken in 2020 is in 2021 in zijn geheel ingelopen. In het 1e en 4e kwartaal van 2021 was er een iets hogere deelnamegraad en verwijzingspercentage. Dit heeft ertoe geleid dat in absolute zin meer mensen verwezen worden voor een intake in een coloscopiecentrum. De impact hiervan is dat de wachttijd tussen uitslag en intake opliep. Door de wachttijden wekelijks te monitoren en indien nodig uitnodigingsfrequentie te wijzigen kon de wachttijd grotendeels binnen het kader van 15 dagen blijven. De reden van het gestegen aantal ongunstige uitslagen na ingestuurde ontlastingstest is onderzocht maar heeft nog niet tot een eenduidige oorzaak geleid.

Binnen het bevolkingsonderzoek darmkanker zijn er twee paden bewandeld t.a.v. de verduurzaming en het voorkomen van verspilling. Aan de ene kant is er een volledige footprint gemaakt van het proces waarbij een menukaart is gemaakt met verdere mogelijkheden verduurzaming. Aan de andere kant zijn er twee maatregelen die dit jaar zijn doorgevoerd: uitnodigingset voor non-responders en minimaliseren van de vooraankondiging.

Eind 2021 heeft een digitale netwerkbijeenkomst in de vorm van een geaccrediteerd webinar plaatsgevonden, waaraan 136 professionals (overwegend MDL-artsen) hebben deelgenomen. De onderwerpen die tijdens de webinar zijn gepresenteerd zijn: Monitor 2020, T1 carcinomen en Post-colonoscopy colorectal cancers (PCCRC's). De webinars en presentaties kunnen nagekeken worden via de website van Bevolkingsonderzoek Nederland.

Overzicht cliënttevredenheid en klachten bevolkingsonderzoeken

De vijf screeningsorganisaties nodigen cliënten uit reacties en ervaringen bij de organisatie bekend te maken. Via de website, telefoon, e-mail en het reactieformulier op onderzoekscentra kunnen cliënten hun ervaringen delen met de organisatie. De klachtenfunctionarissen behandelen en registreren de binnengekomen reacties. Voor de behandeling van reacties geldt dat gewerkt wordt conform de landelijk vastgestelde klachtenregeling.

Driejaarlijks vinden cliënttevredenheidsonderzoeken plaats bij het bevolkingsonderzoek borstkanker en darmkanker en vijfjaarlijks bij het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker

| Bevolkingsonderzoek | Laatste onderzoek | Opvolging | Planning |
|--------------------------|-------------------|--|-----------|
| BVO borstkanker | Januari 2020 | Communicatieplan juni 2020 <i>Status: uitgevoerd</i> | 2023 |
| BVO baarmoederhalskanker | 2019/2020 | Communicatieplan 2021/2022 <i>Status: verbeteracties afgerond & in uitvoering</i> | 2024/2025 |
| BVO darmkanker | 2020 | Verbeteracties <i>Status: uitgevoerd</i> | 2024 |

In 2021 ontving Bevolkingsonderzoek Nederland in totaal 4151 reacties. De reacties zijn onderverdeeld in 1687 complimenten, 351 vragen, 225 suggesties en 1888 klachten. Het aantal klachten is op een totaal van 3.265.187 onderzochte cliënten 0,06 procent.

De verdeling van de klachten tussen de bevolkingsonderzoeken borstkanker, baarmoederhalskanker en darmkanker is respectievelijk 89,3%, 3,8% en 6,9%.

| Klachten | Bevolkingsonderzoek | | | Totaal |
|---------------|---------------------|----------------------|-----------------|-------------|
| | borstkanker | baarmoederhalskanker | zoek darmkanker | |
| Midden-West | 445 | 14 | 33 | 492 |
| Noord | 249 | 4 | 7 | 260 |
| Oost | 409 | 20 | 32 | 461 |
| Zuid | 247 | 7 | 17 | 271 |
| Zuid-West | 336 | 26 | 42 | 404 |
| Totaal | 1686 | 71 | 131 | 1888 |

Klachten binnen de borstkankerscreening handelen voornamelijk over de bejegening van de screeningsmedewerker, pijn tijdens het onderzoek en organisatorische punten zoals vertraging in het interval, de mogelijkheid tot verzetten van de afspraak en de bereikbaarheid van de standplaats.

Klachten binnen de baarmoederhalskankerscreening en de darmkankerscreening zijn divers van aard en niet te splitsen naar categorieën.

Drie klachten zijn onderzocht door de Landelijke Klachtenonderzoekscommissie en zijn aangemeld bij de Inspectie Voor Volksgezondheid en Jeugd. Alle andere klachten zijn in het informele klachtentrajec afgehandeld.

1.3.2 Medewerkers

Een fusie kan voor medewerkers een bron van onrust en onveiligheid zijn. Hoe goed de communicatie ook is, hoe de medewerker ook wordt meegenomen in het gehele proces, de medewerker heeft slechts beperkte invloed op de eigen toekomst. Het transformatieteam heeft de veranderbereidheid van medewerkers gezien, maar ook de onrust die de fusie heeft veroorzaakt gevoeld.

In de jaren voorafgaand aan 2021 is er, onder invloed van de onzekerheid over de aanstaande fusie, een uitstroom van medewerkers op gang gekomen. In 2021 is de uitstroom beperkt gebleven. De nieuwe organisatie geeft de mogelijkheid tot doorstroom van medewerkers. Bijna alle nieuwe functies op managers- dan wel coördinatorniveau zijn ingevuld door bestaande medewerkers. Bevolkingsonderzoek Nederland heeft een aanzuigende kracht op de arbeidsmarkt, waardoor de openstaande vacatures binnen afzienbare tijd ingevuld konden worden.

De invloed van COVID-19 heeft, vooral tijdens de pieken, geleid tot zowel verhoogd ziekteverzuim, als ook uitval onder invloed van quarantaine. Dit heeft vooral de borstkankerscreening beïnvloed. Door het thuiswerken hebben kantoormedewerkers, ondanks een COVID-19 besmetting of quarantaine, vaak kunnen doorwerken.

Uit een Quick Survey onder screeningsmedewerkers in de regio's Zuid-West en Midden-West, gehouden in oktober 2021, is een aantal conclusies te trekken over de wijze waarop medewerkers behouden kunnen worden. Vooral autonomie en werken in de buurt van de woonplaats worden aangemerkt als belangrijke voorwaarden voor tevreden medewerkers. In 2022 zullen deze conclusies worden uitgewerkt in een plan van aanpak.

Bevolkingsonderzoek Nederland heeft dit jaar aan alle medewerkers de opleidingen van Good Habitz aangeboden. In een tijd waarin veel opleidingen niet doorgaan of digitaal worden gehouden, geeft Good Habitz de mogelijkheid om online modules te volgen op velerlei vlak. Het animo voor deze modules is (nog) niet groot, dit kan ook met de wijze waarop de modules worden geïncorporeerd in de jaargesprekken te maken hebben.

Het verzuim is over heel 2021 boven de bandbreedte van 5% tot 6% verzuim uitgekomen. Oorzaken hiervan liggen vooral in doorlopende langdurige zieksituaties met geringe mogelijkheden om dit te beïnvloeden. Deze langdurig zieksituaties zijn een combinatie van fysieke klachten die te maken hebben met de werksituatie (m.n. pols-, nek- en schouderklachten van screeningsmedewerkers), fysieke en mentale klachten los van de werksituatie en fysieke klachten als gevolg van (long) covid.

In 2021 is er één verzuimbeleid opgesteld en geïmplementeerd. Een belangrijk kenmerk van het verzuimbeleid is een "eigen regie"-model waarbij gestreefd wordt naar verantwoordelijkheid voor (duurzame) inzetbaarheid die hoofdzakelijk bij de medewerker ligt en vervolgens in de lijn (leidinggevende) met ondersteuning van de arbodienstverlener en HR.

Arbobeleid

In 2021 is een nieuwe arbodienstverlener gecontracteerd voor de nieuwe organisatie. Naast de wettelijke kerntaken en bijbehorende deskundigheid hebben we specifieke eisen geformuleerd met betrekking tot het kunnen verzorgen van een landelijke dekking, een vast team per regio met een vast landelijk aanspreekingspunt, laagdrempelig en snel contact met arbodienstverlener en de mogelijkheid tot inzet van aanvullende interventies. Na het contracteren van de arbodienstverlener is ook het Arbobeleid vernieuwd en geïmplementeerd.

Ter voorbereiding op de juridische fusie is er ook één landelijke Arbocommissie geformeerd. De Arbocommissie is een commissie die zich bezighoudt met arbeidsomstandigheden, veiligheid, gezondheid en welzijn van de organisatie.

Om een veilige werkplek te kunnen bieden aan medewerkers moet de organisatie bepalen wat de arbeidsrisico's zijn en deze risico's vervolgens minimaliseren. De Risico Inventarisatie- en evaluatie (RI&E) brengt de arbeidsrisico's in kaart en is in 2021 decentraal uitgevoerd in de regio's. Het gebruik van gevaarlijke stoffen is beperkt tot desinfectans (alcohol), ammoniak, 'Cavilon' (medische vloeistof) en reguliere schoonmaakmiddelen. Er is natuurlijk sprake van een actueel en specifiek risico rond COVID-19 besmetting. Hiertoe zijn echter voldoende adequate maatregelen getroffen, zoals ontsmettingsmiddelen, afstand houden, spatschermen, routeringspijlen, mondklappers, spatbril en instructies. Ook is de mechanische luchtverversing overal voldoende en is de recirculatie uitgezet. Op het gebied van lichamelijke belasting zijn de werkplekken in orde en zijn voor de thuiswerkplek voldoende middelen beschikbaar. Voor medewerkers in de borstkankerscreening wordt periodiek ergonomische training aangeboden en rouleren medewerkers van werkzaamheden. Ondanks reeds genomen maatregelen blijft er een risico op te veel lichamelijke belasting bestaan. Blootstelling aan ioniserende straling komt voor in de onderzoekscentra van de borstkankerscreening, maar deze is kleiner dan 1 mSv/jaar (millisievert) en daarmee kleiner dan de gezondheidkundige norm voor zwangere vrouwen. Aanwezige beheersmaatregelen zijn: deskundigheidstraining stralingshygiëne van gebruikers, protocollering, afscherming m.b.v. loodglas en/of looddeuren, aanwezigheid van pictogrammen en 'bezet'-indicatie (rode lamp) bij toegangsdeur. Aandachtspunten uit de RIE zoals Beleid duurzame inzetbaarheid en ervaren werkdruk worden in 2022 uitgevoerd.

1.3.3 Projecten

Project BI

De informatievoorziening voor Bevolkingsonderzoek Nederland voor sturing, monitoring en evaluatie van de bevolkingsonderzoeken wordt opgebouwd uit systemen die aan het einde van de levensduur zijn of een tijdelijk karakter kennen. In 2020 is met Atos een overeenkomst aangegaan tot het realiseren van een nieuwe omgeving voor informatievoorziening. Een moeizame start in 2020 en tegenvallende resultaten vereisten interventies in de projectstructuur en de contractuele afspraken. In september 2021 is een herstart gerealiseerd. Een eerste plateau van oplevering wordt in het tweede kwartaal van 2022 verwacht.

Datawarehouse voor landelijke monitor

Eind november gaf RIVM-CvB aan Bevolkingsonderzoek Nederland de opdracht tot het ontwikkelen van een technische inrichting, implementatie en beheer van een datawarehouse binnen de ICT-omgeving van de organisatie, voor de levering van gegevens aan de monitorende partij van de bevolkingsonderzoeken om de jaarlijkse monitor te kunnen opstellen. Deze opdracht kwam tot stand na het advies dat deze positionering beter past binnen de geldende AVG-regelgeving.

Project ScreenIT

ScreenIT is het systeem dat het primair proces van de drie bevolkingsonderzoeken voor Bevolkingsonderzoek Nederland en haar ketenpartners ondersteunt. Het contract voor het beheer en de doorontwikkeling met Topicus BV eindigt in september 2022 en de voorbereidingen voor een Europese aanbesteding zijn gestart. De projectleider is aangesteld, afstemming met RIVM-CvB vindt op regelmatige basis plaats en het projectteam is gevormd en opgestart. Naast het realiseren van commercieel aantrekkelijke voorwaarden, kent het project ook de doelstelling om kennis over het systeem binnen Bevolkingsonderzoek Nederland te borgen. Verder is als randvoorwaarde gesteld dat de continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening van Bevolkingsonderzoek Nederland te allen tijde geborgd blijft.

Project BMHK 3.0

Onder de projectnaam BMHK 3.0 zijn meerdere grote en kleinere projecten die het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker raken verzameld. Een van de programmamanagers is projectmanager van deze verzameling projecten. Het project omvat de volgende projecten:

- herpositionering ZAS,
- instroom gevaccineerde vrouwen,
- verbeterde toegankelijkheid,
- verbeterde triage,
- wijziging uitnodigingsschema,
- verlate deelname en transgenders.

Voor alle projecten zijn in 2021 de plannen van aanpak gereed gemaakt en geaccordeerd door de RvB. De projecten lopen allen volgens planning en binnen begroting. Er is regelmatige afstemming per project met de betrokken projectleider van het RIVM-CvB maar ook met overall projectleider en de programmacoördinator van het RIVM-CvB.

Eind oktober heeft de Gezondheidsraad advies gegeven over de inzet van de ZAS. De Gezondheidsraad ziet de ZAS als voldoende alternatief voor het uitstrijkje en adviseert VWS de ZAS standaard mee te sturen met de uitnodigingsbrief, om zo de drempel voor deelname aan het bevolkingsonderzoek te verlagen. RIVM-CvB, in samenwerking met Bevolkingsonderzoek Nederland, zal in antwoord hierop een advies uitbrengen aan VWS hoe de ZAS te implementeren in het bestaande bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker. Dit advies is in het eerste kwartaal van 2022 gereed. De uitspraak van de Gezondheidsraad heeft geen grote impact op de deelprojecten omdat er vanuit scenario's rekening was gehouden met deze mogelijke uitkomst.

Project BMHK 23

Het grote aanbestedingsproject BMHK 23 ziet toe op de aanbesteding van de inkoop van methodes en middelen (HPV/ZAS, AB1), laboratorium diensten (AB2), couverteren en logistiek (AB3) en Vriigifte- en Verificatiepanelen HPV apparatuur (AB4) die ten grondslag liggen aan de keten binnen het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker.

Een externe projectmanager is verantwoordelijk voor het project. Een stuurgroep bestaande uit een lid vanuit RIVM-CvB en een lid vanuit Bevolkingsonderzoek Nederland ziet toe op de voortgang van het project.

Doordat sommige onderwerpen, zoals de herpositionering ZAS, vanuit het project BMHK 3.0 een directe invloed hebben op het project BMHK 23, is er nauw overleg tussen de projectmanager van BMHK 23 en die van BMHK 3.0. De uitspraak van de Gezondheidsraad, en het advies van het RIVM-CvB over de inzet van de ZAS in de toekomst, heeft directe invloed op de aanbesteding van HPV/ZAS (AB1).

Project digitaal labformulier

Voor de vervanging van het papieren labformulier naar een digitaal labformulier is het project digitaal labformulier gestart. In 2021 heeft een pilot plaatsgevonden. De pilot bestond uit twee delen. Het eerste deel bestond uit een technische evaluatie, uitgevoerd door middel van een ketentest. Het tweede deel bestond uit een praktijktoets, uitgevoerd met huisartsen, leveranciers, laboratorium en screeningsorganisatie. De deelnemers aan de pilot hebben bijna allen de pilot als positief ervaren.

In de eerste pilot zijn verbeterpunten gesignaleerd die voorkomen dat een monster zonder sticker wordt aangeleverd. Deze verbeterpunten zijn in de tweede pilot die tot begin 2022 loopt, meegenomen. Gedurende de 2^e pilot zijn er géén meldingen binnen gekomen over de ontvangst van monsterpotten zonder barcodesticker bij de screeningslaboratoria. Dat betekent dat de aanvullende controle op het digitale labformulier voldoende effectief is gebleken en de gefaseerde hybride implementatie is gestart en zal doorlopen in 2023.

Project Cliëntportaal

Het project Cliëntportaal heeft in 2021 de live gang van het nieuwe cliëntportaal opgeleverd. Na interne en externe toetsing middels gebruikersdemo's is het cliëntportaal half 2021 gelanceerd. Voorafgaand aan de operationalisatie is het portaal getoetst op functionaliteit voor laaggeletterden.

De cliënt weet de weg naar het portaal goed te vinden. Inmiddels vindt 60% van de gebruikers van het portaal de module afspraak maken-wijzigen-afzeggen.

In 2022 zal een verdere doorontwikkeling van het portaal plaatsvinden, door onder andere het digitaal verzenden van uitslagbrieven en een sms-functie mogelijk te maken.

Voor alle projecten geldt dat de RvB maandelijks op de hoogte gebracht van de voortgang van het project en neemt, naar aanleiding van adviezen, besluiten over voorgenomen stappen in het project.

1.3.4 Kwaliteit

Bevolkingsonderzoek Nederland hecht grote waarde aan de kwaliteit van de geleverde zorg, dataverwerking en het proces van uitnodiging tot uitslag, zowel in eigen beheer als door de ketenpartners, al dan niet in dienst van Bevolkingsonderzoek Nederland. De afdeling kwaliteit ten behoeve van het kwaliteitsmanagementsysteem van de organisatie is een van de eerste afdelingen die landelijk zijn gaan werken, om de interne en externe audits op dezelfde wijze te kunnen begeleiding en uitvoeren.

Kwaliteitsmanagementsysteem

In 2021 hebben de volgende interne audits plaatsgevonden:

| Interne audits | 2021 | Realisatie t.o.v. jaarplanning |
|-----------------------|-------------|---------------------------------------|
| Midden-West | 19 | 100% |
| Noord | 13 | 87% |
| Oost | 8 | 100% |
| Zuid | 25 | 95% |
| Zuid-West | 13 | 87% |
| FSB | 4 | 100% |

De interne audits zien toe op de processen zoals geformuleerd in de verschillende kwaliteitsmanagementsystemen van de regio's en de normen vanuit de ISO 9001 en NEN 7510. Onderwerpen waren onder meer: Processen cliënteninformatie, Instroomopleiding en bijscholing screeningsmedewerker, Inzage en/of overdracht van (persoons)gegevens, Onderzoek screeningseenheid en onderliggende processen, Proces uitstel bevolkingsonderzoek, Proces kwaliteitsaudits darmkankerscreening, Proces Registratie huisarts in huisartsenportaal, Proces controle op onderhoud, Proces VOG-verklaringen medewerker in dienst, IB-beleid, Verwerken uitslagen, follow-up en afhandelen interval carcinoom, Professioneel handelen radiologen, Registreren en analyseren van cliëntreacties, Veiligheid medewerker, Communicatiebeveiliging en cryptografie, Toegangsbeveiliging en acquisitie, onderhoud & ontwikkeling van systemen en Beveiliging bedrijfsvoering. Interne audits die niet zijn doorgegaan waren het gevolg van de maatregelen COVID-19. Wanneer interne audits aandachtspunten opleveren worden deze toegevoegd aan het verbeterregister van elke regio.

De externe audits ISO 9001 en NEN 7510 hadden een bijzonder karakter. Het behaalde certificaat werd afgegeven voor de regionale screeningsorganisatie in de wetenschap dat deze eind van het jaar zouden ophouden te bestaan. De externe audits in de regio Midden-West, Noord, Oost en Zuid-West hebben geen bevindingen opgeleverd. De FSB is in 2021 geaudit voor de ISAE 3402. De audit bracht één tekortkoming aan het licht op het gebied van opvolging van batch-fouten in het proces van

plannen en uitnodigen. Deze tekortkoming is opgenomen in het verbeterregister en wordt van hieruit gemonitord.

Halverwege het jaar zijn de bestaande externe audit bureaus uitgenodigd een offerte uit te brengen voor de externe audit rol voor Bevolkingsonderzoek Nederland, na de fusie. Hieruit is DNV gekozen als externe auditor vanaf 2022. DNV heeft de overdracht van de zes certificaten voorbereid. In maart 2022 zal DNV de integrale ISO 9001 en NEN 7510 audit voor Bevolkingsonderzoek Nederland uitvoeren.

Bevolkingsonderzoek borstkanker

Het LRCB heeft in 2021 alle visitaties voor de borstkankerscreening kunnen uitvoeren die vanwege COVID-19 niet konden plaatsvinden. Helaas is het nog niet mogelijk vanuit ScreenIT de beelden van de jaren vanaf 2020 met de radiologen te delen, waardoor de visitaties handmatige voorbereiding vereisten vanuit Bevolkingsonderzoek Nederland. De visitatie van het LRCB ziet toe op de vastgestelde kwaliteitsindicatoren uit het uitvoeringskader, beoordeling insteltechniek, beoordeling cliënten met prothese, verwijscijfer en revisie carcinomen en revisie opeenvolgend verwezen cliënten. De visitaties geven eenzelfde beeld als de voorgaande jaren, de opgemerkte tekortkomingen waren meestal vooraf bij het management bekend en handelen over de hoogte van het verwijscijfers, de hoogte van het aantal fout-positieve uitslagen, de hoogte van het detectiecijfer en aandachtspunten om de insteltechniek verder te kunnen verbeteren.

Bevolkingsonderzoek darmkanker

Binnen het bevolkingsonderzoek darmkanker vinden audits plaats voor coloscopiecentra en laboratoria.

In de audit cyclus van 2021 zijn alle 4 de screeningslaboratoria geaudit door de Landelijk functionaris Monitoring FIT (in dienst bij SKML) met ondersteuning van de beleidsmedewerker kwaliteitsborging screeningslaboratoria vanuit Bevolkingsonderzoek Nederland. Uit de resultaten van de audits blijkt dat de screeningslaboratoria het kwaliteitssysteem gestructureerd en goed geborgd hebben. Alle laboratoria zijn ISO 15189 gecertificeerd met darmkankerscreening in de scope. Er zijn geen afwijkingen geconstateerd.

De auditcyclus voor de coloscopiecentra van het bevolkingsonderzoek darmkanker is aangepast in 2021. Daar waar mogelijk is de auditlast verminderd door de vorm, duur en frequentie van de audits afhankelijk te laten zijn van de bevindingen en bijzonderheden in de voorgaande jaren. In 2021 zijn 78 coloscopiecentra geaudit waarvan 16 centra digitaal zijn geaudit vanwege maatregelen COVID-19.

De TCMDL-artsen van Bevolkingsonderzoek Nederland zijn verantwoordelijk voor de toelating van endoscopisten tot het bevolkingsonderzoek darmkanker voor de uitvoering van coloscopieën.

In 2021 zijn 28 endoscopisten, geslaagd voor het gehele certificeringstraject en toegelaten tot het bevolkingsonderzoek. Uit de resultaten van de audits blijkt dat de coloscopiecentra in algemene zin de kwaliteit van de uitgevoerde coloscopieën goed op orde hebben. Uit de audits komen sinds 2018 vooral administratieve verbeteringen naar voren.

Pathologieafdelingen van ziekenhuizen kunnen zich aanmelden voor deelname aan het bevolkingsonderzoek darmkanker. Regionaal Coördinerend Pathologen (RCP'en) voeren dan een toelatingsaudit uit. In 2021 hebben er geen toelatingsaudits plaatsgevonden.

De periodieke auditcyclus voor pathologieafdelingen is in 2021 aangepast met als doel lastenverlichting. Voor de pathologieafdelingen houdt dit concreet in dat wanneer een afdeling in de afgelopen 2 jaar jaarlijks maximaal 2 aanbevelingen heeft gehad (geen voorwaarden en geen zwaarwegende adviezen) én er geen bijzonderheden (bv. verbouwing) uit de vragenlijst komen, er een beperkte set aan audit-eisen gecontroleerd wordt. In 2021 zijn 36 gecontracteerde pathologieafdelingen periodiek geaudit, waarvan er twee digitaal hebben plaatsgevonden. In 2021 heeft door de wijziging van de auditcyclus bij 6 afdelingen een verlichte audit plaatsgevonden. Uit de

resultaten van de audits blijkt dat de pathologieafdelingen in algemene zin de kwaliteit van de pathologische beoordelingen goed op orde hebben. Het aantal afwijkingen dat wordt gegeven tijdens de audits is in de afgelopen jaren dan ook afgenomen. Alle pathologieafdelingen zijn verplicht ISO geaccrediteerd en hebben het interne kwaliteitssysteem goed op orde.

De certificering van pathologen tot het bevolkingsonderzoek darmkanker bestaat uit het doorlopen van module 1 van de e-learning en het slagen voor de entreetoets. In 2021 hebben 11 pathologen het certificeringstraject succesvol doorlopen en zijn toegelaten tot het bevolkingsonderzoek darmkanker.

Pathologen die een second opinion wensen met betrekking tot een casus uit het bevolkingsonderzoek, kunnen deze laten beoordelen door Bevolkingsonderzoek Nederland ingestelde consultpanel, bestaande uit drie gastro-intestinale pathologen (de expert patholoog, een RCP en een patholoog uit het Amsterdam UMC). In 2021 zijn 73 aanvragen behandeld.

Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker

Het onafhankelijk toezicht op de uitvoering en de resultaten van het bevolkingsonderzoek is in handen van twee landelijke referentiefunctionarissen (LRF). De twee referentiefunctionarissen worden hierbij ondersteund door beleidsmedewerkers kwaliteitsborging, kwaliteitsadviseurs, senior-beleidsmedewerker RIVM-CvB en de manager bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker.

De kwaliteitsborging bestaat op hoofdlijnen uit visitaties en periodieke audits van de vijf screeningslaboratoria, rondzendingen en externe runcontroles.

De huisartsen die voor Bevolkingsonderzoek Nederland de uitstrijkjes maken, worden niet individueel getoetst. Wel worden continue opleidingen aangeboden voor diegene die de uitstrijken maken. De vijf laboratoria die op dit moment de HPV testen uitvoeren, worden jaarlijks geaudit op de kwaliteitseisen zoals door het RIVM-CvB opgesteld.

1.3.5 Informatiebeveiliging

Een landelijke Information en Security Officer ('LSO') is aangesteld om, naast de decentraal ingerichte structuur landelijk beleid te ontwikkelen en uit te voeren. Daarmee zijn de regionale zaken van een centraal stuur voorzien en zijn zaken als incident management, het landelijk ISMS en de security board tot stand gekomen. In de security board informeert de Functionaris Gegevensbescherming en de LSO de bestuurder op onderwerpen en ontwikkelingen rondom privacybescherming en informatiebeveiliging.

Incidenten met betrekking tot informatiebeveiliging worden per kwartaal gerapporteerd aan de RvB.

De incidenten informatiebeveiliging betroffen grotendeels spammeldingen en phishing e-mails. Daarnaast was er een enkele keer sprake van een niet-afgesloten serverruimte in een kantoor, inzage van een rapportage door een niet-gerechtigd ziekenhuis, onterecht gedeelde deurcode, herleidbare data in een testomgeving, een foutief verstuurd bestand na herstelwerkzaamheden laboratorium en de wereldwijde securitymelding rondom een Java-component. Alle incidenten zijn afgehandeld.

Datalekken die niet melding plichtig zijn handelen over zoekgeraakte of verkeerd bezorgde post zonder persoonsgegevens en een enkele keer een onbeveiligde e-mail die verstuurd is.

De melding plichtige datalekken betreffen niet bezorgde uitnodigingsbrieven bij cliënten. Op elke van deze brieven staan gezondheidsgegevens of een Burgerservicenummer (uitnodigingsbrief bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker). Dit maakt een melding bij de Autoriteit Persoonsgegevens noodzakelijk.

| 2021 | Incidenten | Datalek | Datalek |
|---------------|-----------------------|-------------|-------------------------|
| | Informatiebeveiliging | | <i>Melding plichtig</i> |
| Midden-West | 13 | 50 | 304 |
| Noord | 10 | 149 | 138 |
| Oost | 179 | 0 | 122 |
| Zuid | 166 | 1172 | 796 |
| Zuid-West | 127 | 270 | 1.022 |
| FSB | 37 | 1 | 0 |
| Totaal | 532 | 1642 | 2382 |

1.3.6 Data en Wetenschap

Bevolkingsonderzoek Nederland en het RIVM-CvB wisselen signalen over innovaties en optimalisaties bevolkingsonderzoeken uit tijdens regie-overleggen en/of programmacommissies en bespreken daarbij ook de prioritering van de signaleerde innovaties en optimalisaties.

Bevolkingsonderzoek Nederland wordt, via het RIVM-CvB, een aantal keer per jaar benaderd door wetenschappers met het verzoek tot data voor wetenschappelijk onderzoek. Voordat een dergelijke aanvraag Bevolkingsonderzoek Nederland bereikt, is het onderzoek door RIVM-CvB gevalideerd. Bevolkingsonderzoek Nederland bekijkt vervolgens of het onderzoek uitgevoerd kan worden, zowel in eisen als in mankracht, en berekent hiervoor een prijs. Samen met RIVM-CvB wordt een afgewogen besluit genomen of Bevolkingsonderzoek Nederland al dan niet haar medewerking kan toezeggen voor het gevraagde onderzoek.

Het bevolkingsonderzoek darmkanker werkte al langer met een Data en Wetenschap afdeling, waarlangs alle aanvragen op identieke wijze werden aangenomen, beoordeeld en van advies voorzien. Naar aanleiding hiervan hebben het RIVM-CvB en Bevolkingsonderzoek Nederland onderzocht of deze werkwijze voor alle drie de bevolkingsonderzoeken zou kunnen werken.

In het 1^e kwartaal 2022 is een principiële voorstel geaccordeerd door programmacoördinatoren van RIVM-CvB en de programmamanagers van de drie bevolkingsonderzoeken van Bevolkingsonderzoek Nederland. Het voorstel is een identieke procedure voor de drie bevolkingsonderzoeken gebaseerd op de huidige procedure van het bevolkingsonderzoek darmkanker met een apart traject voor het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker voor de aanvragen naar lichaamsmateriaal. Met betrekking tot het bevolkingsonderzoek borstkanker is er uitwerking gegeven hoe er met beeldmateriaal uit de screening kan worden omgegaan.

De volgende stap is de uitwerking van een conceptprocedure. De website van data en wetenschap van de screeningsorganisatie en RIVM-CvB dient te zijner tijd te worden aangepast voor deze veranderingen.

In 2021 zijn 11 aanvragen voor de drie bevolkingsonderzoeken behandeld.

Tomosynthese

Met KWF is gesproken over de ondersteuning van een onderzoek naar een optimale leesstrategie van tomosynthese opnames in het bevolkingsonderzoek borstkanker en aanleg van een database met (objectieve) uitkomsten. Bevolkingsonderzoek Nederland kan daarbij als een extern inclusiecentrum gezien worden. De start van het onderzoek is afhankelijk van de subsidieaanvraag bij ZonMW.

IMAGINE

Het onderzoek 'Combining features from In-depth MAMmoGraphy analysis and pathology to optimize referral of possible INvasivE breast cancers at screening (IMAGINE)' ontwikkelt een algoritme (computergestuurd rekenschema) dat op basis van informatie uit mammogrammen niet alleen vaststelt óf er sprake is van borstkanker, maar ook hoe agressief de tumor is. Het onderzoek wordt ondersteund door het beschikbaar stellen van digitale mammogrammen.

MEDOCC

Met de Molecular Early Detection of Colon Cancer (MEDOCC) trial wordt gekeken of de FIT beter kan worden in het opsporen van voorlopers van darmkanker door screenen op de aanwezigheid van eiwitten in de ontlasting. De trial is opgezet door een onderzoeksteam van het Nederlands Kanker Instituut. Als de cliënt meedoet met de trial krijgt deze een uitnodiging met twee tests (één FIT van het bevolkingsonderzoek en één FIT die test op een aantal specifieke eiwitten).

Onderzoek naar pijnreductie- Smartcurved paddle

Er vindt onderzoek plaats naar een methode om de pijn die ontstaat door het samendrukken van de borst, te verminderen door middel van het gebruik van een Smartcurved paddle in plaats van een vlakke paddle. In dit onderzoek worden de pijnbeleving, de toegepaste stralingsdosis en de kwaliteit van de borstfoto vergeleken met de resultaten van de huidige methode.

1.3.7 Wet- en regelgeving

Bevolkingsonderzoek monitort aanpassingen in wet- en regelgeving als ook toekomstige wet- en regelgeving. Het jaar 2021 was bijzonder omdat naast de monitoring er ook richting wetgever moest worden geacteerd om de juridische fusie van de screeningsorganisaties in goede banen te leiden. Daarnaast leidde de juridische fusie tot extra activiteiten om te voldoen aan wet- en regelgeving.

De volgende activiteiten zijn voltooid:

- vergunningen voor de drie bevolkingsonderzoeken op basis van de Wet op het bevolkingsonderzoek zijn van rechtswege overgegaan naar de nieuwe organisatie,
- autorisatiebesluit Wet Basisregistratie Personen door Rijksdienst voor Identiteitsgegevens (RvIG) afgegeven aan nieuwe organisatie,
- registratie kernenergiewet röntgentoestellen (mammografen) door Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS),
- wijziging inschrijving Kamer van Koophandel,
- ANBI-status Bevolkingsonderzoek Nederland,
- Bevolkingsonderzoek Nederland ingeschreven in UBO-register,
- conform artikel 2 lid 1 van de Wet op de ondernemingsraden installatie van een tijdelijke OR,
- AGB code ten behoeve van de zorgadministratie met ziekenhuizen en referentiefunctionarissen,
- overschrijving mobiele onderzoekscentra bij RDW,
- voldoen aan eisen bestuursstructuur zoals opgenomen in de Wtza en geborgd in statuten Bevolkingsonderzoek Nederland,
- laatste implementatiemaatregelen doorgevoerd voor ScenIT inzake Wet aanvullende bepalingen verwerking persoonsgegevens in de zorg (Wabvpz),

- hulpmiddelen die worden gebruikt bij de bevolkingsonderzoeken en binnen de Europese regels voor medische hulpmiddelen (MDR) en voor medische hulpmiddelen voor in-vitro diagnostiek (IVDR) vallen, voldoen aan deze eisen,
- statuten voldoen aan de eisen Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (Wbtr).

1.3.8 Financiën

Tarieven en subsidievaststelling

De subsidieafrekening over het boekjaar 2020 heeft plaatsgevonden conform verwachting voor een totaalbedrag van €21.438.020,96. De methodiek voor het vaststellen van de tarieven voor de bevolkingsonderzoeken is vanaf 2020 gewijzigd. In voorgaande jaren werd voorafgaand aan een jaar, middels de subsidie aanvraag, een tarief vastgesteld per bevolkingsonderzoek. Dit tarief werd gehandhaafd bij de subsidievaststelling tot en met toekenning over de loop van een boekjaar. Met de wijziging van de subsidieregeling Publieke Gezondheid (gepubliceerd op 14 juni 2021), waarin de nieuwe methodiek is geformaliseerd, is het starttarief voor 2022 (dat voor 1 juni van 2021 wordt vastgesteld) het definitieve tarief voor 2021. Gedurende het lopende boekjaar kan Bevolkingsonderzoek Nederland met gewijzigde tarieven worden geconfronteerd. Om die reden intensiverden we de monitoring gesprekken met RIVM-CvB.

In oktober 2021 is een pro forma subsidieaanvraag verstuurd voor Bevolkingsonderzoek Nederland voor het boekjaar 2022. De definitieve subsidie aanvraag werd verstuurd direct na totstandkoming van de nieuwe organisatie en de publicatie van de Subsidieregeling Publieke Gezondheid inclusief de tarieven voor de bevolkingsonderzoeken. Voor het bevolkingsonderzoek borstkanker geldt een tarief waarin rekening gehouden is met de effecten van COVID-19. Andere belangrijke wijzigingen in deze subsidieregeling zijn: indien van activiteitenplannen ter onderbouwing van de subsidieaanvraag, de toepassing van de overeenkomst DAEB (Dienst Algemeen Economisch Belang) in het kader van Staatssteun, de rapportageverplichting bij 2% afwijking van het aantal onderzoeken en de toelating van Bevolkingsonderzoek Nederland als screeningsorganisatie.

Voor Zuid-West komt het totale resultaat (voor afroaming van de subsidie met het surplus boven de 10%-norm RAK) over jaar 2021 uit op € 6.948.110. Dit resultaat is opgebouwd uit de onderstaande realisaties, waarbij borstkanker een resultaat heeft van € 2.841.025 positief, baarmoederhalskanker een resultaat van € 3.077.589 positief en darmkanker € 1.029.496 positief.

| Bevolkingsonderzoek Zuid West | Begroot resultaat | Realisatie resultaat | Aantal onderzoeken begroot | Aantal onderzoeken gerealiseerd | Toegekend tarief | Realisatie tarief |
|-------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------------|---------------------------------|------------------|-------------------|
| Borstkanker | -€ 1.087.231 | € 2.841.025 | 125.000 | 167.367 | € 106,55 | € 81,37 |
| Baarmoederhalskanker | € 560.529 | € 3.077.589 | 109.000 | 143.206 | n.v.t. | n.v.t. |
| Darmkanker | € 256.702 | € 1.029.496 | 356.190 | 392.649 | € 16,54 | € 13,60 |
| Totaal | € -270.000 | € 6.948.110 | | | | |

De subsidie voor het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker bestaat uit meerdere tarieven, waardoor er niet één begroot en gerealiseerd tarief kan worden weergegeven. Voor de aantallen onderzoeken is uitgegaan van het aantal hpv-beoordelingen, zowel voor de primaire uitstrijk als voor de ZAS.

De gerealiseerde exploitatieresultaten uit de bovenstaande tabel zijn in de staat van baten en lasten gecorrigeerd met het surplus boven de 10% RAK-norm ultimo 2021. Dit bedrag zal door de subsidiegever bij de vaststelling van de subsidie 2021 in mindering worden gebracht op het toe kennen subsidiebedrag. In de staat van baten en lasten zijn de af te romen subsidiebedragen verantwoord onder de post "subsidie RIVM: overig" en kan als volgt per bevolkingsonderzoek worden weergegeven:

| Bevolkingsonderzoek Zuid West | Realisatie resultaat | Surplus ultimo RAK 2021 | Resultaat staat baten/lasten |
|-------------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------|
| Borstkanker | € 2.841.025 | € 1.791.886 | € 1.049.139 |
| Baarmoederhalskanker | € 3.077.589 | € 2.597.727 | € 479.862 |
| Darmkanker | € 1.029.496 | € 714.986 | € 314.510 |
| Totaal | € 6.948.110 | € 5.104.299 | € 1.843.511 |

Hieronder volgt op hoofdlijnen een toelichting op de resultaten per bevolkingsonderzoek.

Bevolkingsonderzoek borstkanker

Het resultaat van het jaar 2021 is uitgekomen op € 1.049.139 positief (begroot € 1.087.231 negatief). De belangrijkste reden voor dit verschil wordt veroorzaakt doordat er 34% meer onderzoeken zijn verricht dan begroot. De hogere opbrengsten van in totaal € 3.305.184 bestaan uit een positief volumeverschil van € 4.514.204 en een negatief prijsverschil van € 1.208.390.

Productie en opbrengsten

De totale productie in 2021 is uitgekomen op 167.367 onderzoeken en dit zijn 42.367 meer onderzoeken dan begroot (125.000). Het gerealiseerde tarief per onderzoek is uitgekomen op € 81,34 en betreft een daling van € 25,18 ten opzichte van het toegekende tarief € 106,55.

Lasten

De totale lasten zijn uitgekomen op € 13.614.233 en daarmee € 788.136 lager dan begroot. De belangrijkste oorzaak hiervan zijn de directe kosten die samenhangen met 34% meer onderzoeken die zijn gerealiseerd.

Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker

Het resultaat van het jaar 2021 is uitgekomen op € 479.862 positief (begroot € 560.529 positief). De belangrijkste reden voor dit verschil wordt veroorzaakt doordat er 31% meer onderzoeken zijn verricht dan begroot.

Productie en opbrengsten

De totale productie in 2021 is uitgekomen op 143.206 analyses HPV en ZAS en dit zijn 34.206 meer onderzoeken dan begroot (109.000). Het tarief overige organisatiekosten is uitgekomen op € 53,54 en betreft een daling van € 10,41 ten opzichte van het toegekende tarief € 63,95.

Lasten

De totale lasten zijn uitgekomen op € 7.666.787 en daarmee € 696.220 hoger dan begroot. De belangrijkste oorzaak hiervan zijn de directe kosten die samenhangen met 31% meer onderzoeken die zijn gerealiseerd.

Bevolkingsonderzoek darmkanker

Het resultaat van het jaar 2021 is uitgekomen op € 314.510 positief (begroot € 256.702 positief). De belangrijkste reden voor dit verschil wordt veroorzaakt doordat er 10% meer onderzoeken zijn verricht dan begroot. De hogere opbrengsten van in totaal € 528.429 bestaan uit een positief volumeverschil van € 603.032 en een negatief prijsverschil van € 74.603.

Productie en opbrengsten

De totale productie in 2021 is uitgekomen op 392.649 onderzoeken en dit zijn 36.459 meer onderzoeken dan begroot (356.190). Het gerealiseerde tarief per onderzoek is uitgekomen op € 13,60 en betreft een daling van € 2,94 ten opzichte van het toegekende tarief € 16,54.

Lasten

De totale lasten zijn uitgekomen op € 5.339.271 en daarmee € 295.410 lager dan begroot. De belangrijkste oorzaak hiervan zijn de directe kosten die samenhangen met 10% meer onderzoeken die zijn gerealiseerd.

1.4 Medezeggenschap

De Bijzondere Ondernemingsraad (BOR) is het gemandateerde medezeggenschapsorgaan van de regionale screeningsorganisaties en de FSB. De BOR bestaat uit twaalf leden, twee per screeningsorganisatie en 2 afgevaardigden namens de FSB. De BOR voert overleg met de RvB conform de Wet op de Ondernemingsraden (WOR).

De gebruikelijke vergaderfrequentie voor onderling overleg was een maal per maand. Rond de fusieaanvraag in augustus 2021, is de BOR enkele malen extra bijeen geweest. Dit gold ook voor het overleg met de Raad van Bestuur.

In 2021 stonden de overleggen met de Raad van Bestuur voornamelijk in het teken van de bestuurlijke fusie van de screeningsorganisaties en de FSB. Juist vanwege de impact van deze fusie op de medewerkers én organisatie heeft de BOR zich laten bijstaan door externe deskundigen. Op 18 augustus 2021 heeft de BOR zijn advies over de fusie uitgebracht.

In de aanloop naar de fusiedatum van 1 januari 2022 heeft de BOR diverse advies- en instemmingsaanvragen ontvangen. Deze betroffen voornamelijk het samenvoegen van reeds bestaande regionale regelingen. Daarbij valt te denken aan de Klachtenregeling voor cliënten, de Klachtenregeling voor medewerkers en de regeling Interne bezwarencommissie. Regelmatig terugkerende onderwerpen op de agenda waren transformatie en de voortgang richting de fusie, de intervalproblematiek en het aantrekken en behouden van personeel.

Een vraag die de BOR zelf betrof in 2021 is: hoe ziet de medezeggenschap van Bevolkingsonderzoek Nederland er vanaf 1 januari 2022 uit? In samenspraak met de RvB is gekozen voor een ondernemingsraad van dertien afgevaardigden (conform WOR) uit de vier organisatieonderdelen: Organisatie & Ontwikkeling, Finance & IT, Bevolkingsonderzoeken en Uitvoering Bevolkingsonderzoeken. In december 2021 zijn de voorbereidingen voor de verkiezingen van de ondernemingsraad gestart. Voor de tijd tot installatie van de nieuwe ondernemingsraad is een convenant Tijdelijke OR afgesloten waarbij de BOR doorgaat als Tijdelijke OR.

De BOR kende in 2021 de volgende samenstelling:

| Naam | Functie | Regio |
|---|---|---------------------------------|
| Hennie Kiers | <i>Voorzitter lid dagelijks bestuur</i> | Bevolkingsonderzoek Oost |
| Hennita Molenmaker | <i>Voorzitter lid dagelijks bestuur</i> | Bevolkingsonderzoek Noord |
| Heleen Bierkens | <i>Vicevoorzitter lid dagelijks bestuur</i> | Bevolkingsonderzoek Zuid |
| Petra van Dijk-van der Horst opgevolgd door Berry van Bruchem | <i>Ambtelijk secretaris</i> | |
| Cindy Wolterink | <i>Lid</i> | Bevolkingsonderzoek Oost |
| Anita Portena | <i>Lid</i> | Bevolkingsonderzoek Noord |
| Elise Beumer | <i>Lid</i> | Bevolkingsonderzoek Zuid |
| Joke Ruijter | <i>Lid</i> | Bevolkingsonderzoek Midden-West |
| Sebastian Bakx | <i>Lid</i> | Bevolkingsonderzoek Midden-West |

| | | |
|---|-----|-------------------------------|
| Saadet Dagyarani, opgevolgd door Lenie Weitering | Lid | Bevolkingsonderzoek Zuid-West |
| Miranda de Graaf | Lid | Bevolkingsonderzoek Zuid-West |
| Judith Akkermans | Lid | FSB |
| Jasper van Burken, opgevolgd door Kayleigh Rijnbeek | Lid | FSB |

1.5 Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) houdt toezicht op de RvB en de besturing van Bevolkingsonderzoek Nederland en de vijf screeningsorganisaties en de FSB, treedt op als werkgever voor de RvB en staat de RvB met raad en advies terzijde. De RvT bestaat uit zes leden en heeft uit zijn midden een Auditcommissie, commissie Kwaliteit en Veiligheid en een Remuneratiecommissie ingesteld. Deze commissies bespreken en bereiden onderwerpen voor, maar nemen de verantwoordelijkheid en bevoegdheden van de RvT als geheel niet over.

De agenda van de RvT werd, naast de gebruikelijke onderwerpen en COVID-19, in grote mate bepaald door toezicht houden op het proces van bestuurlijke fusie naar juridische fusie. De sinds september 2020 geïnstalleerde nieuwe RvB heeft de RvT tijdig alle relevante informatie gegeven die nodig is voor een goede uitoefening van de toezichthoudende rol.

In 2021 zijn de commissie Kwaliteit en Veiligheid en de auditcommissie Financiën elk vier maal bijeengekomen.

De voltallige RvT heeft zowel met als zonder aanwezigheid van de RvB zes maal vergaderd. De RvT heeft de toezichtvisie, de reglementen voor de commissies RvT, de conflictregeling Bevolkingsonderzoek Nederland, bevoegdhedenregeling RvB Bevolkingsonderzoek Nederland en de omvang van de RvB vastgesteld.

De auditcommissie Financiën heeft in aanwezigheid van de accountants van de zes entiteiten de jaarrekeningen 2020 besproken. De RvT kon op basis van het advies van de auditcommissie Financiën de zes jaarrekeningen goedkeuren.

De thematische bijeenkomst in 2021 stond geheel in het teken van de aanstaande juridische fusie. Onderwerpen daarbij waren: cultuurwaarden huidige en nieuwe organisatie, proces tot juridische fusie, medewerkersraadpleging wensen juridische fusie en het beoogde organogram. In juni is het fusieplan goedgekeurd en in december het voorgenomen besluit tot juridische fusie.

De zelfevaluatie die gepland was voor december 2021 is vanwege de maatregelen COVID-19 verplaatst naar februari 2022.

De remuneratiecommissie heeft in mei 2021 de leden RvB positief beoordeeld en besloten tot een verhoging van het salaris van de leden van de RvB binnen de kaders van de Wet Normering Topinkomens per september 2021.

Het goede contact met de medezeggenschap was intensief vanwege de naderende juridische fusie, de werving en selectie van een nieuw lid van de RvT en de herbenoeming van twee leden van de RvT. In oktober is afscheid genomen van de heer Hoekstra en is mevrouw Vrijland, na positief advies van de medezeggenschap, toegetreden als lid van de RvT en lid van de commissie Kwaliteit en Veiligheid. De raad heeft besloten, vanwege de hoofdfunctie als bestuurder van het Maasstad Ziekenhuis, dat mevrouw Vrijland in geval van (de schijn van) belangenverstremgeling niet zal deelnemen aan de voorbereiding, beraadslaging en besluitvorming omtrent zaken van Stichting

Bevolkingsonderzoek in relatie tot het Maasstad Ziekenhuis als ook deelnemers van het Santeon samenwerkingsverband.

De samenstelling van de RvT was als volgt:

| Leden | Functie RvT | Benoeming | Aantreden RvT BVO NL | Herbenoeming | Aftreden uiterlijk op |
|------------------------------|---|------------|----------------------|--------------|-----------------------|
| De heer L.L. Schoots | Voorzitter Remuneratiecommissie | 01-09-2020 | 01-09-2020 | 01-09-2024 | 01-09-2028 |
| Mevrouw G. F. P. M Davits | Vicevoorzitter Voorzitter Commissie kwaliteit en veiligheid | 13-11-2014 | 01-09-2020 | | 13-11-2022 |
| De heer H.J. Geurts | Lid Voorzitter remuneratiecommissie | 01-01-2017 | 01-09-2020 | 01-01-2021 | 01-01-2025 |
| De heer A.C. de Grunt | Lid Auditcommissie financiën | 01-10-2015 | 01-09-2020 | | 01-10-2023 |
| Mevrouw W.W. Vrijland | Lid Commissie kwaliteit en veiligheid | | 01-10-2021 | 01-10-2025 | 01-10-2029 |
| De heer H. van der Stelt | Lid Voorzitter auditcommissie financiën | 01-05-2017 | 01-09-2020 | 01-05-2021 | 01-05-2025 |
| De heer. H.J. Hoekstra | Lid Commissie kwaliteit en veiligheid | 01-01-2013 | 01-09-2020 | | 01-10-2021 |

1.6 Risicoparagraaf

De financiële positie is toereikend. De reserves zijn maximaal op grond van de subsidievoorschriften. Noemenswaardige financiële risico's, die van invloed zijn op de financiële positie zijn er nauwelijks en hebben zich de afgelopen jaren niet voorgedaan. Bij deze risico-afweging zijn risico's en onzekerheden verkend op het gebied van strategie, operationele activiteiten, financiële positie, financiële verslaggeving en wet- en regelgeving. De interne beheersing is toereikend en aan de verbeterpunten van de accountant wordt jaarlijks invulling gegeven.

De organisatie heeft de risico's vanuit externe maatschappelijke en interne ontwikkelingen overwogen, hierop maatregelen geformuleerd, en de impact op de financiële positie als volgt bepaald:

Maatschappelijke en publieke/private ontwikkelingen:

- Deelname cliënten vermindert vanwege wantrouwen in de overheid.
- Verhouding VWS/ RIVM-CvB staat onder druk vanwege niet behalen van deadlines op cruciale projecten als aanbesteding ScreenIT en BMHK 3.0 en 23.
- Trage besluitvorming over inzet ZAS of MRI/CEM bij borstkankerscreening schaadt vertrouwen cliënt in bevolkingsonderzoek.
- Subsidie vanuit VWS onder druk, andere voorwaarden of andere tarieven.

Maatregelen:

- Het bereiken van specifieke doelgroepen voor het verhogen van de deelname.
- Een transitietraject met VWS en RIVM waarin de afbakening van verantwoordelijkheden en afstemming geoptimaliseerd worden.
- Duidelijke overlegstructuren vastgelegd met het RIVM om informatiestromen soepeler te laten verlopen ter ondersteuning van besluitvorming en het tijdig inspelen op ontwikkelen bevorderen.

Impact Covid-19:

- Nieuwe golf COVID-19, waardoor de screening opnieuw vertraging oploopt.
- Kwaliteit van screening onder invloed van anders bijscholen tijdens COVID-19.

Maatregelen:

- Verhoging van de frequentie van monitoringsoverleggen met het RIVM waarbij de aantallen en financiële resultaten met eventuele bijsturing worden besproken.
- Draaiboeken zijn nu beschikbaar over hoe te handelen bij een volgende Covid screening, Porto Cabins, kleine groepen voor het beoordelen van beelden, digitaal werken zijn maatregelen om deze risico's zoveel mogelijk te verkleinen.

Intervalproblematiek:

- Onvoldoende verminderen van het uitnodigingsinterval bij de borstkankerscreening.
- Instroom kwalitatieve medewerkers en MBB-ers onder invloed van de krappe arbeidsmarkt.

Maatregelen:

De introductie van een interval/ arbeidsmarktproblematiekprogramma, met nadrukkelijke aandacht voor instroom en opleiding,

Transformatie en juridische fusie:

- Vernieuwingen naast bestaande projecten die gedraaid worden door een relatief kleine groep professionals.
- Onvoldoende in staat snel te acteren, omdat de organisatie daar nog niet klaar is of vanwege interne gerichtheid, op grote externe veranderingen.
- Binden en boeien zittend personeel.

Maatregelen:

- Met de fusie wordt er structuur en ruimte gecreëerd om kennis te gaan borgen binnen de organisatie zelf onder andere door het werven van belangrijke functies en kennis.
- Een transformatie van de organisatie met communicatietraject en betrokkenheid van medewerkers.
- Beleid aantrekkelijk werkgever te zijn, vitale gezonde medewerkers, hybride werker, professionele werkomgeving, opleidingsprogramma's.

Als gesubsidieerde organisatie is de bereidheid tot het nemen van risico's beperkt en worden risico's steeds met de opdrachtgever afgestemd. De impact van deze risico's op resultaten en financiële positie worden als nihil ingeschat omdat het overgrote deel van de genoemde risico's geen nieuw probleem is en zich al jaren voordoen en zich hierop de afgelopen jaren zich geen materiele financiële impact heeft voorgedaan. Ten tweede worden risico's altijd afgestemd met het RIVM en gemitigeerd door bijvoorbeeld het opzetten van programma's die ook vanuit RIVM worden gefinancierd. Voor de volgende maatschappelijke ontwikkelingen, maatregelen COVID-19 en intervalproblematiek

1.7 Vooruitblik toekomst 2022

Na de fusie begin januari 2022 zal Bevolkingsonderzoek Nederland als één organisatie de toekomst in gaan. Met als doel de bevolkingsonderzoeken naar kanker verder te optimaliseren, doelmatiger te kunnen werken door taken beter uit te kunnen voeren met dezelfde middelen en verder te kunnen bouwen aan een wendbare en weerbare organisatie waar mensen graag werken.

Direct na fusie zal gestart worden met een strategieherijking, waar de gehele organisatie bij betrokken zal worden. De uitkomsten uit de strategieherijking zullen de leidraad worden bij de transformatie van de organisatie tot 2025. De nieuwe afdelingen worden in de gelegenheid gesteld om een afdelingsplan te formuleren voor de komende drie jaar, dat bijdraagt aan de strategische doelstellingen.

De drie transformatie jaren zullen tevens gebruikt worden voor de harmonisatie van arbeidsvoorwaarden, werkprocessen en werkwijzen. Daar de fusie een verandering is van decentrale

naar centrale sturing, zal veel tijd en aandacht besteed worden aan het meenemen van de medewerkers bij de veranderingen. Vanaf begin 2022 zal in de nieuwe structuur gewerkt worden, langs de lijnen van de vier organisatieonderdelen. Het nieuwe besturingsmodel zal in het begin leiden tot onzekerheid bij medewerkers, onduidelijke lijnen en overlegstructuren. Het gekozen organisatiemodel zal zichzelf daarin moeten bewijzen.

De nieuwe, landelijke teams zullen werkwijzen gaan ontdekken om de in jaarplannen gestelde doelen te gaan behalen. De door COVID-19 versnelde digitale wereld zal Bevolkingsonderzoek Nederland ondersteunen bij haar eenwording. Begin van het jaar zal bovendien een hybride werkwijze geformuleerd worden die recht doet aan de wensen van de medewerker, de landelijke organisatievorm en het behoud van een organisatie dichtbij de medewerker. Nieuwe centrale middelen als één mail en agenda, een landelijke facturatiesysteem, personeelsinformatie systeem en een leervolgsysteem zullen de werkzaamheden ondersteunen.

De bevolkingsonderzoeken zullen veel meer dan voorheen met elkaar vergeleken kunnen gaan worden, waardoor ontwikkelingen over de drie bevolkingsonderzoeken heen gevolgd kunnen gaan worden. Hierdoor zal beter en proactiever ingespeeld kunnen gaan worden op veranderingen in de bevolkingsonderzoeken. Onderwerpen die in 2022 verder worden uitgewerkt zijn duurzaamheid, screening op de BES eilanden en gedifferentieerd uitnodigen. De subsidievoorwaarden geven richting aan de wijze waarop Bevolkingsonderzoek Nederland met deze onderwerpen om zal gaan.

Continue zal getoetst worden hoe de cliënt, de medewerker en de organisatie reageert op de organisatie na de fusie. De cliënt via de reguliere cliënttevredenheidsonderzoeken en reactieformulieren, de medewerkers via Quick Surveys naar werkbeleving en de organisatie via nog op te stellen KPI's en doorontwikkelde financiële en kwalitatieve kwartaalrapportages.

Met VWS en RIVM-CvB worden de afspraken vanuit het Samenwerkingsdocument getoetst en aangescherpt. Doordat het RIVM-CvB en Bevolkingsonderzoek Nederland volgens dezelfde lijnen is ingericht, zullen overleggen gestructureerd plaats kunnen vinden en is het escalatie model eenvoudig in te zetten. Hierdoor zou sneller en effectiever samen gewerkt kunnen worden.

Met het nieuwe kabinet zijn de bevolkingsonderzoeken rechtstreeks onder de invloedssfeer van de minister van VWS, de heer Kuipers, geplaatst. De minister heeft inhoudelijke betrokkenheid gehad bij het opzetten van het bevolkingsonderzoek darmkanker, wat weer een heel andere dimensie zal geven in de samenwerking tussen VWS en RIVM-CvB als het gaat om de bevolkingsonderzoeken.

Ook zal in 2022 de consequentie van het werken onder de DAEB verder invulling moeten krijgen, waaronder de mogelijke consequenties voor de subsidieafrekening. Dit zal een plek krijgen in de gesprekken met VWS en RIVM-CvB, de tariefherijking van het bevolkingsonderzoek borstkanker in het eerste en tweede kwartaal van 2022 en de tariefmonitoringgesprekken.

De ontwikkeling van het interval voor de uitnodigingen van de borstkankerscreening zal onverminderd op de voet gevolgd worden, zowel door Bevolkingsonderzoek Nederland als door VWS en RIVM-CvB. Het Gezondheidsraad advies voor de ZAS kan gaan leiden tot een andere opzet van het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker, waarbij de voorbereidingen voor de verandering in 2022 genomen zullen worden. MRI en MRI-CEM binnen het bevolkingsonderzoek borstkanker wordt verder verkend om de vrouwen met dense borstweefsel op een andere wijze te screenen.

Bevolkingsonderzoek Nederland zal als uitvoeringsorganisatie over voldoende resources moeten beschikken om in te kunnen springen op de wensen en eisen van VWS en RIVM-CvB. De krappe arbeidsmarkt noopt tot het continue versterken van het imago van Bevolkingsonderzoek Nederland als de organisatie waar je wilt werken. Andere sectoren zullen na COVID-19 weer aantrekken, waardoor de zorg haar aantrekkelijkheid als werkgever iets zal verliezen. Het binden en boeien van

medewerkers zal een van de pijlers worden voor het personeelsbeleid in 2022. Het behoud en de uitbreiding van kennis en kunde zal de inhuur van externen terugbrengen tot specialistische kennis die Bevolkingsonderzoek Nederland bewust niet in huis heeft.

Met het RIVM-CvB worden de mogelijkheden tot risicostratificatie en een meer individuele benadering van cliënten verder onderzocht. Het lijkt evident dat de aanpak van 'one size for all' de langste tijd heeft gehad. De cliënt centraal lijkt daarmee een invulling te gaan krijgen.

De deelnamegraad aan de bevolkingsonderzoeken zal continue aandacht behoeven. Het toenemende wantrouwen in de overheid kan burgers ervan afhouden om deel te nemen aan door de overheid geïnitieerde screeningsprogramma's. Het bereiken van alle doelgroepen in de samenleving blijft een voortdurende uitdaging die ook in 2022 aandacht zal krijgen.

Het jaar 2022 zal vooral het jaar worden waarin de eerste effecten van één Bevolkingsonderzoek Nederland zichtbaar gaan worden. Effecten die gaan leiden tot een robuuste organisatie, waar mensen graag werken, die bijdraagt aan de bevordering van de collectieve gezondheidswinst en het terugdringen van sterfte.

De situatie op het wereldtoneel in 2022 en de impact op de economische cijfers, waaronder de inflatie hebben nu nog geen aanwijzingen gegeven die van wezenlijke invloed kunnen zijn op de organisatie. In 2022 zijn nog geen besluiten genomen die niet voorzien waren in de begroting 2022. De begroting 2022 kan op hoofdlijnen als volgt gepresenteerd worden:

| Begroting 2022 In euro | Totaal | Bevolkingsonderzoek borstkanker | Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker | Bevolkingsonderzoek darmkanker |
|---------------------------|--------------------|------------------------------------|---|-----------------------------------|
| Opbrengsten | 143.697.500 | 80.638.800 | 36.332.500 | 26.726.200 |
| Lasten | | | | |
| personele kosten | 67.022.257 | 50.661.564 | 8.474.557 | 7.886.136 |
| algemene kosten | 70.494.355 | 24.135.028 | 28.057.144 | 18.302.183 |
| afschrijvingskosten | 5.208.972 | 4.638.640 | 285.166 | 285.166 |
| financiële lasten | 101.600 | 89.600 | 6.000 | 6.000 |
| | 142.827.184 | 79.524.832 | 36.822.867 | 26.479.485 |
| Resultaat | 870.316 | 1.113.968 | -490.367 | 246.715 |

JAARREKENING

2 Balans, staat van baten en lasten, grondslagen jaarrekening

2.1 Balans voor bestemming resultaat per 31 december 2021

| Ref. | (x € 1.000) | <u>31-12-2021</u> | <u>31-12-2020</u> |
|------|--|-------------------|-------------------|
| | Vaste activa | | |
| 8.1 | Materiële vaste activa | 4.016 | 4.894 |
| | Vlottende activa | | |
| 8.2 | Voorraad | 125 | 113 |
| 8.3 | Kortlopende vorderingen en overlopende activa | 7.569 | 1.221 |
| 8.4 | Liquide middelen | 2.952 | 6.447 |
| | | <u>11.552</u> | <u>7.781</u> |
| | Totaal activa | <u>14.662</u> | <u>12.675</u> |
| 8.5 | Eigen vermogen | 2.647 | 804 |
| 8.6 | Voorzieningen | 614 | 626 |
| 8.7 | Langlopende schulden | 1.166 | 908 |
| 8.8 | Kortlopende schulden en overlopende passiva | 10.235 | 10.337 |
| | Totaal passiva | <u>14.662</u> | <u>12.675</u> |

2.2 Staat van baten en lasten over 2021

| Ref. | (x € 1.000) | 2021 | Begroting 2021 | 2020 |
|------|--|--------|-------------------|--------|
| 9.1 | Baten | | | |
| | Subsidie RIVM - regulier | 33.789 | 26.741 | 27.781 |
| | Subsidie RIVM - reservering aanbestedingsgelden | -217 | -170 | -142 |
| | Subsidie RIVM - overig | -5.108 | - | -6.343 |
| | <i>Subsidieopbrengsten</i> | 28.464 | 26.571 | 21.296 |
| | Overige opbrengsten | 11 | - | 62 |
| | Financiële baten | - | - | - |
| | | 28.475 | 26.571 | 21.359 |
| | Lasten | | | |
| 9.2 | Personele kosten | 10.734 | 12.384 | 10.675 |
| 9.3 | Overige bedrijfskosten | 14.755 | 13.343 | 11.515 |
| 9.4 | Afschrijvingskosten | 1.142 | 1.114 | 1.148 |
| 9.5 | Financiële lasten | - | - | - |
| | | 26.631 | 26.841 | 23.339 |
| | Resultaat | 1.844 | -270 | -1.980 |

2.3 Kasstroomoverzicht over 2021

De Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West verwijst voor het kasstroomoverzicht naar de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland.

2.5 Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

2.5.1 Activiteiten

De Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West voert binnen het Nationaal Programma Bevolkingsonderzoek een drietal onderzoeken uit naar kanker. VWS is opdrachtgever van de drie bevolkingsonderzoeken naar kanker. De uitvoering wordt verzorgd door de vijf screeningsorganisaties (Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid, Stichting Bevolkingsonderzoek Noord, Stichting Bevolkingsonderzoek Oost, Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West, Stichting Bevolkingsonderzoek Midden-West), in samenwerking met de coöperatieve vereniging Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken (FSB) en haar ketenpartners, zoals de huisartsen en de ziekenhuizen. De Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West voert een reeks van handelingen uit, die start met de uitnodiging van de doelgroep en doorloopt tot en met de aansluiting op een eventueel vervolgtraject in de zorg. Een sluitende keten met een helder beeld van de rollen en taken van de partijen die betrokken zijn bij de uitvoering van het bevolkingsonderzoek.

Bevolkingsonderzoek borstkanker

Voor het bevolkingsonderzoek borstkanker worden vrouwen uitgenodigd op tweejaarlijkse basis. Zij krijgen een uitnodiging tot het maken van (röntgen) borstfoto's in een 'mobiel onderzoekscentrum', dan wel een vast onderzoekscentrum in de regio. Het screeningsonderzoek wordt uitgevoerd door de screeningsorganisatie. Ook de uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, naar de zorg voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie.

Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker

Voor het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker worden vrouwen in de leeftijd van 30-60/65 jaar uitgenodigd volgens een schema met een frequentie van 5 of 10 jaar. Zij kunnen naar de eigen huisarts voor het maken van een uitstrijkje dan wel een ZAS doen. Het laboratorium onderzoekt het afgenomen materiaal. De uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, naar de zorg voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie. De laboratoria die het afgenomen materiaal onderzoeken zijn leverancier en samenwerkingspartners van de screeningsorganisatie.

Bevolkingsonderzoek darmkanker

Voor het bevolkingsonderzoek darmkanker worden mannen en vrouwen in de leeftijd van 55 tot en met 75 jaar iedere twee jaar uitgenodigd voor deelname. Zij krijgen een ZAS opgestuurd en sturen deze naar het laboratorium. De uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, en afspraak in het ziekenhuis voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie. De laboratoria die het afgenomen materiaal onderzoeken en de coloscopiecentra die eventuele nadere diagnostiek uitvoeren zijn leverancier en samenwerkingspartners van de screeningsorganisatie.

2.5.2 Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Bij het tot stand brengen van de juridische fusie zijn de activa en passiva van de verdwijnende rechtspersonen onder algemene titel door de verkrijgende rechtspersoon Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland verkregen en heeft de verkrijgende rechtspersoon alle activiteiten van de verdwijnende rechtspersoon voortgezet.

2.5.3 Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West is feitelijk gevestigd op Maasstadweg 124, Postbus 91163, 3007 MD te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24364151.

2.5.4 Stelsel- en schattingswijzigingen

Een belangrijk onderdeel van de aankomende fusie is het gelijk trekken van de gehanteerde grondslagen. Dit heeft invloed op de verwerkingswijze van de MVA, de IMVA en de voorzieningen in de jaarrekening 2021. Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West heeft gekozen om de effecten van de stelsel- en schattingswijzigingen te verwerken in 2021.

2.5.4.1 Stelselwijzigingen

Voor de Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West geldt dat ultimo 2021 zich geen stelselwijzigingen hebben voorgedaan die gevolgen hebben voor het eigen vermogen per 1 januari 2021. Wel zijn een aantal herrubriceringen toegepast:

- In Zuid-West heeft een herrubricering binnen de vaste materiële activa plaatsgevonden, waarbij bepaalde activa naar een andere categorie binnen de materiële activa verschoven zijn. Een herrubricering van de toekomstige aanbestedingsgelden van de financiële vaste activa naar de kortlopende vorderingen en overlopende activa.
- Een herrubricering van een trekkingsrecht van de financiële vaste activa naar de liquide middelen.
- Er heeft een herrubricering plaatsgevonden van de verplichting inzake PLB-rechten van de voorzieningen naar de kortlopende schulden en overlopende passiva.
- Er heeft een herrubricering plaatsgevonden van de verplichtingen inzake de opslagkosten analoge beelden naar de langlopende schulden (langlopend deel van de verplichting) en naar de kortlopende schulden en overlopende passiva (kortlopend deel van de verplichting).
- Er heeft een herrubricering plaatsgevonden van de verplichtingen inzake de opslagkosten digitale beelden naar de langlopende schulden (langlopend deel van de verplichting) en naar de kortlopende schulden en overlopende passiva (kortlopend deel van de verplichting).

2.5.4.2 Schattingswijzigingen

De fusie brengt met zich mee dat uniformering van de wijze waarop kosten worden verantwoord en worden gewaardeerd. Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West heeft als gevolg hiervan een aantal schattingswijzigingen bij het opstellen van de verantwoording doorgevoerd. Het effect van deze schattingswijziging is verwerkt in het resultaat 2021.

De effecten van de doorgevoerde schattingswijzigingen van Stichting bevolkingsonderzoek Zuid-West zijn als volgt:

- De afschrijvingstermijn van een deel van de computerinventaris is gewijzigd van 2 naar 5 jaar en de afschrijvingstermijn van verbouwingen is teruggebracht van 15 naar 10 jaar. Als gevolg hiervan is € 109.709 meer afgeschreven (resultaat) en zullen de afschrijvingslasten voor toekomstige jaren vergelijkbaar hoger zijn.
- In Zuid-West bedraagt de voorziening jubileum per eind 2021 € 217.678. Er heeft een schattingswijziging plaatsgevonden van de indexatie voor de salarisstijging, die is verhoogd van 1,50% naar 3,00%. De disconteringsvoet is gewijzigd van 3,00% naar 2,01%. De impact van deze wijziging bedraagt €115.678 (negatief resultaat).
- In Zuid-West bedraagt de voorziening groot onderhoud screeningseenheden per eind 2021 €132.857. Er heeft een wijziging en daarmee harmonisatie plaatsgevonden van het bedrag voor het plegen van groot onderhoud per unit na zeven jaar van € 60.900 naar € 30.000. De impact van deze wijziging bedraagt €-136.843 (positief resultaat).
- In Zuid-West is in lijn met de harmonisatie de verplichting vanuit PLB/MKSA/Vakantie- en meerwerkuren gepresenteerd als kortlopend. Tot en met 2020 was deze verplichting in Zuid-West opgenomen als voorziening Persoonlijk Levensfase Beleid (PLB). De opslagpercentages zijn eveneens aangepast, van 18,00% naar 38,03% en daarmee geharmoniseerd, met een financiële impact van € 155.272 (negatief resultaat) tot gevolg. De verplichting per einde 2021 van €1.070.004 bestaat uit € 937.335 aan PLB uren en € 132.669 aan vakantieuren.

2.5.5 Oordelen, schattingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, schattingen inclusief de bij de onzekerheden behorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2.5.6 Consolidatie

Deze jaarrekening wordt verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening (Bevolkingsonderzoek Nederland) samen met de andere entiteiten (Screeningsorganisatie(SO) Noord, SO Oost, SO Zuid, SO Zuid-West en SO Midden-West) en de FSB.

2.5.7 Verbonden partijen

Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West beschouwt een andere entiteit als een verbonden partij indien er een zeggenschapsrelatie bestaat die de Stichting invloed van betekenis geeft over de andere entiteit, bijvoorbeeld via een overeenkomst. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

FSB, de screeningsorganisaties en Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland zijn door Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West aangemerkt als een verbonden partij.

2.5.8 Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht zijn activiteiten onderverdeeld naar operationeel, investering en financiering. De operationele activiteiten worden gevormd door reguliere werkzaamheden, mutaties in vlottende activa, voorzieningen, kortlopende vorderingen en schulden. De investeringsactiviteiten worden gevormd door immateriële, materiële en financiële vast activa. De financieringsactiviteiten worden gevormd door langlopende schulden.

3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

3.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is gesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving RJ 640, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving. De activiteiten van Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West worden volledig gefinancierd door het Ministerie van VWS. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

3.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in paragraaf 2.5.4. De rubriceringen in de jaarrekening zijn in 2021 geüniformeerd en de vergelijkende cijfers 2020 zijn hierop aangepast.

3.3 Leasing - Operationele leasing

Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-west heeft leasecontracten waarbij de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet nagenoeg geheel door Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-west worden gedragen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

3.4 Criteria voor het niet langer verantwoord van activa & passiva

Een op de balans opgenomen actief of passiefpost blijft op de balans verantwoord als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot deze post. Voor dergelijke transacties worden ook geen resultaten verantwoord. Een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt beoordeeld aan de hand van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen.

Een op de balans opgenomen actief of passiefpost wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de passiefpost aan derden zijn overgedragen.

3.5 Valuta eenheden

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's wat tevens de functionele valuta is van Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West. De bedragen die zijn opgenomen in deze jaarrekening zijn, indien niet anders vermeld, afgerond op € 1.000,-. In de toelichting worden bedragen afgerond op € 1,-.

3.6 Verslagperiode – Boekjaar

De verslagperiode van Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West, het boekjaar 2021, begint op 1 januari en eindigt op 31 december.

4 Grondslagen van waardering van activa en passiva

4.1 Materiële Vaste Activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en cumulatieve bijzondere waardevermindervingsverliezen. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de screeningsunits, ook wel units genoemd, is een voorziening voor groot onderhoud units gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud medische apparatuur is een voorziening voor onderhoud medische apparatuur gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

4.2 Financiële Vaste Activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

4.2.1 Bijzondere waardevermindering van vaste activa

Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de directe opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde, zijn de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. De directe opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten, welke nodig zijn om de verkoop te realiseren. Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West heeft geen omstandigheden geconstateerd die aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering van vaste activa.

4.3 Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen historische inkooprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. Gezien het lage risico van incurant worden van de voorraden, is geen rekening gehouden met een aftrek van een bedrag voor incurant.

4.4 Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

4.5 Liquide middelen

De liquide middelen worden opgenomen tegen de nominale waarde en zijn opeisbaar binnen een jaar.

4.6 Eigen Vermogen

Het eigen vermogen van Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West bestaat uit een Reserve aanvaardbare kosten.

4.7 Eigen Vermogen (Reserve aanvaardbare kosten)

Het verschil tussen het verleende subsidiebedrag en de werkelijke kosten minus de overige opbrengsten wordt in mindering gebracht of toegevoegd aan de reserve aanvaardbare kosten, tot het plafond van de reserve aanvaardbare kosten. Dit plafond is in de subsidievoorwaarden gemaximeerd op 10% van het verleende subsidiebedrag. Voor de berekening van de 10%-norm is het toegestaan de verleende subsidiebedragen en de reserves van alle bevolkingsonderzoeken te salderen.

4.8 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoed, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Naast de voorzieningen groot onderhoud units en onderhoud medische apparatuur is een voorziening voor jubilea opgenomen. De voorziening is inclusief sociale lasten en pensioen. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte salaris, leeftijd, de blijfkans en contant gemaakt tegen een disconteringsvoet.

.

4.9 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met aftrek van transactiekosten.

4.10 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

5 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

5.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. De kosten worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben. Verder worden de kosten direct toegerekend aan de betreffende afdelingen.

5.2 Baten

De bijdragen van het RIVM en eventuele andere vergoedingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar waarover deze inkomsten zijn toegezegd.

5.3 Projectsubsidies

Projectgebonden subsidies worden als baten in de staat van baten en lasten opgenomen voor zover deze subsidies zijn besteed. Toegezegde nog niet aangewende projectsubsidies worden als verplichting in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden. De kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

5.3.1 Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

5.3.2 Overige opbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden opbrengsten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

5.4 Personele lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten, voorzover zij verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de Belastingdienst.

5.4.1 Pensioenen

Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddelde verdiende loon, berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioen Zorg en Welzijn. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. De dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In februari 2022 bedroeg de dekkingsgraad 105,6%. De grens voor de beleidsdekkingsgraad ligt nu nog op 110%. Hoe dit voor PFZW uitpakt, is nog niet duidelijk. Dat hangt af van de precieze invulling van de regelgeving. Pas bij een beleidsdekkingsgraad van rond de 125% mag het pensioen volledig meestijgen met de prijzen. De beleidsdekkingsgraad wordt berekend over een gemiddelde van de afgelopen 12 dekkingsgraden. Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West heeft geen verplichting tot het doen voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het

pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties aangaande pensioenverplichtingen worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Er wordt geen pensioenvoorziening gehanteerd.

5.5 Afschrijvingen

Op de activa wordt lineair afgeschreven op basis van de verwachte economische levensduur. Afschrijvingskosten worden verwerkt via de afschrijvingen.

5.5.1 Afschrijvingsmethodiek

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de over deze waarde berekende afschrijvingen.

5.5.2 Afschrijvingstermijnen

Binnen BVO worden de onderstaande afschrijvingstermijnen aangehouden:

| Post in de jaarrekening | Activagroep | Grondslag belanspost | Afschrijvingstermijnen |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| MVA | Medische inventaris | Historische aanschafprijs | Oud 10 jaar, nieuw 7 jaar |
| MVA | Screeningseenheden | Historische aanschafprijs | 15 jaar |
| MVA | Automatisering - Software | Historische aanschafprijs | 3 jaar |
| MVA | Verbouwingen | Historische aanschafprijs | 10 jaar |
| MVA | Automatisering - Hardware | Historische aanschafprijs | 5 jaar |
| MVA | Overige inventaris | Historische aanschafprijs | 10 jaar |
| Voorraden | Voorraden | Verkrijgingsprijs | Afwaardering incurante voorraden |

5.6 Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

6 Grondslagen voor WNT

BVO NL is een organisatie die valt onder de werking van de Wet normering topinkomens (WNT). Als gevolg hiervan betekent dit dat hierover verantwoord dient te worden in de jaarrekening. Voor de uitvoering van de WNT heeft BVO NL zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT. Bij het opmaken van de jaarrekening, heeft BVO NL voor de naleving van de Wet normering topinkomens, in 2021 het volgende normenkader gehanteerd; Wet normering topinkomens, Uitvoeringsbesluit WNT, Uitvoeringsregeling WNT, het controleprotocol Wet Normering topinkomens 2021 (Regeling Controleprotocol WNT 2021) en de Beleidsregels WNT 2021 gehanteerd.

7 Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als 'Gebeurtenissen na balansdatum'.

8 Toelichting op de balans

8.1 Materiële Vaste Activa

| (x € 1.000) | 31-12-2021 | | | | | 31-12-2020 | |
|---|------------------------|-------------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|------------|--------|
| | Medische apparatuur | Screenings- eenheden | Verbouw- ingen | Inventa- rissen | Computer- apparatuur | Totaal | Totaal |
| Stand per 1 januari | | | | | | | |
| Aanschafwaarde | 6.985 | 5.177 | 2.557 | 923 | 1.216 | 16.858 | 16.722 |
| Cumulatieve afschrijvingen | 4.498 | 4.005 | 1.629 | 731 | 1.101 | 11.964 | 10.814 |
| Boekwaarde per 1 januari | 2.487 | 1.172 | 928 | 192 | 115 | 4.894 | 5.909 |
| Herrubricering per 1 januari | | | | | | | |
| Aanschafwaarde | -3.692 | -57 | -1.712 | -595 | -675 | -6.731 | - |
| Cumulatieve afschrijvingen | -3.654 | -684 | -1.085 | -568 | -740 | 6.731 | - |
| <i>Boekwaarde 01- 01-2021 na herrubricering</i> | 2.449 | 1.799 | 301 | 165 | 180 | 4.894 | 5.909 |
| Mutaties boekjaar | | | | | | | |
| Investerings | 192 | - | 6 | 5 | 61 | 264 | 136 |
| Afschrijvingen | -479 | -303 | -276 | -22 | -62 | -1.142 | -1.148 |
| Desinvesteringen | | | | | | | |
| - Aanschafwaarde | - | - | - | - | - | - | - |
| - Afschrijvingen | - | - | - | - | - | - | -2 |
| Desinvesteringen per saldo | - | - | - | - | - | - | -2 |
| <i>Mutaties boekwaarde</i> | -287 | -303 | -270 | -17 | -1 | -877 | -1.015 |
| Aanschafwaarde | 3.485 | 5.120 | 851 | 333 | 602 | 10.391 | 16.858 |
| Cumulatieve afschrijvingen | 1.323 | 3.624 | 820 | 185 | 423 | 6.375 | 11.964 |
| Boekwaarde per 31 december | 2.162 | 1.496 | 31 | 148 | 179 | 4.016 | 4.894 |

De materiële vaste activa eindigen het jaar met eindsaldo €4.016.189. In 2020 eindigde het boekjaar met €4.893.683. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name de herwaardering van de vaste activa als gevolg van de harmonisatie van de grondslagen en reguliere afschrijvingen. De investeringen in 2021 zijn daarnaast beperkt gebleven en bestaan onder andere uit de aanschaf van een nieuwe mammograaf (medische apparatuur) en diverse laptops en smartphones (computerapparatuur). Verder heeft in het kader van de harmonisatie tevens een herrubricering plaatsgevonden van de materiële vaste activa. Tot slot is in Zuid-West in 2021 een schattingswijziging doorgevoerd binnen de materiële vaste activa, met een hogere afschrijving van € 109.709 tot gevolg.

8.2 Voorraden

| (x € 1.000) | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|------------|------------|
| Voorraad onderzoeksmaterialen baarmoederhalskanker | 83 | 63 |
| Voorraad onderzoeksmaterialen darmkanker | 41 | 48 |
| Waardebonnen | 1 | 2 |
| | <u>125</u> | <u>113</u> |

De voorraden eindigen het jaar met eindsaldo €124.778. In 2020 eindigde het boekjaar met €113.371. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name de onderzoeksmaterialen. De voorraad onderzoeksmaterialen baarmoederhalskanker eindigt met €83.141 en eindigde in 2020 het boekjaar met €63.843. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door een hogere centrale voorraad aan onderzoeksmaterialen die is aangehouden. De voorraad onderzoeksmaterialen darmkanker eindigt met €40.706 en eindigde in 2020 het boekjaar met €47.737. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door een lagere centrale voorraad aan onderzoeksmaterialen die is aangehouden. De voorraad waardebonnen eindigt met €931 en eindigde in 2020 het boekjaar met €1.790. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door het aanhouden van minder VVV-bonnen in voorraad.

8.3 Kortlopende vorderingen en overlopende activa

| (x € 1.000) | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--|--------------|--------------|
| Debiteuren | 1 | 22 |
| Nog te ontvangen subsidies | 7.318 | - |
| Vooruitbetaalde toekomstige aanbestedingskosten | - | 576 |
| Overige vorderingen | 250 | 623 |
| | <u>7.569</u> | <u>1.221</u> |

De vorderingen en overlopende activa eindigen het jaar met eindsaldo €7.569.611. In 2020 eindigde het boekjaar met €1.221.433. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name nog te ontvangen subsidies in het jaar 2021. De debiteuren eindigen met €1.665 en eindigden in 2020 het boekjaar met €22.474. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name minder nog te verrekenen kosten met andere regio's. De nog te ontvangen subsidies eindigen met €7.317.822 en eindigden in 2020 het boekjaar met €0. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt het positieve exploitatieresultaat 2021 en de terugbetaling van subsidie over het exploitatiejaar 2020. De vooruit betaalde toekomstige aanbestedingskosten eindigen met €0 en eindigden in 2020 het boekjaar met €576.356. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat het bedrag in 2021 gepresenteerd wordt onder de langlopende verplichtingen. De overige vorderingen eindigen met €250.124 en eindigden in 2020 het boekjaar met €622.604. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar.

kortlopende vorderingen op verbonden partijen binnen de “kortlopende vorderingen en overlopende activa”. kunnen als volgt worden weergegeven:

| Kortlopende vorderingen op verbonden partijen in euro's | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| Stichting Bevolkingsonderzoek Midden West | - | 6.938 |
| Stichting Bevolkingsonderzoek Noord | - | 3.196 |
| Stichting Bevolkingsonderzoek Oost | - | 5.947 |
| Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid | - | 6.393 |
| Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken | - | - |
| Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland | - | 5.482 |
| | - | 27.956 |

8.4 Liquide middelen

| (x € 1.000) | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| Rekening courant Ministerie van Financiën | 2.779 | 6.273 |
| Rekening courant overig | 40 | 41 |
| Bankgaranties en waarborgsommen | 137 | 132 |
| Kas | - | 1 |
| | 2.956 | 6.447 |

De liquide middelen eindigen het jaar met eindsaldo €2.955.839. In 2020 eindigde het boekjaar met €6.446.784. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die met name veroorzaakt wordt door de mutatie in de rekening courant Ministerie van Financiën. De rekening courant Ministerie van Financiën eindigt met €2.778.599 en eindigde in 2020 het boekjaar met €6.273.891. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name de negatieve subsidie afrekening 2020 die in het jaar 2021 heeft plaatsgevonden. De kas eindigt op €0 en eindigde in 2020 het boekjaar met €562. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat de kas per einde jaar 2021 is opgeheven.

8.5 Eigen vermogen (Reserve aanvaardbare kosten)

| (x € 1.000) | 31-12-2021 | | | 31-12-2020 |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------|--------|-------------------|
| | Reserve aanvaardbare kosten | Onverdeeld Resultaat | Totaal | Totaal |
| Stand per 1 januari | 2.783 | -1.980 | 803 | 2.783 |
| Bestemming resultaat realisatie 2020 | -1.980 | 1.980 | - | |
| Resultaat boekjaar | | 1.844 | 1.844 | -1.980 |
| Stand per 31 december | 804 | 1.844 | 2.647 | 803 |

Het eigen vermogen eindigt het jaar met eindsaldo €2.647.093 In 2020 eindigde het boekjaar met €803.582. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door het

positieve exploitatieresultaat van 2021 en de aanvulling volgens de subsidievoorwaarden van het eigen vermogen tot maximaal 10% van de subsidie aanvraag 2021.

De verlening is vastgesteld door het RIVM d.d.11 december 2020. Het eigen vermogen mag op basis hiervan €2.647.093 bedragen. Het exploitatie overschot in 2021 dat resteert na toevoeging aan de Reserve Aanvaardbare Kosten (RAK) wordt terugbetaald aan de subsidieverstrekker. In de onderstaande tabel is de afroming van het surplus en de toevoeging aan de reserve aanvaardbare kosten nader toegelicht:

| Bevolkingsonderzoek Zuid West | Realisatie resultaat | Surplus ultimo RAK 2021 | Resultaat staat baten/lasten |
|-------------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------|
| Borstkanker | € 2.841.025 | € 1.791.886 | € 1.049.139 |
| Baarmoederhalskanker | € 3.077.589 | € 2.597.727 | € 479.862 |
| Darmkanker | € 1.029.496 | € 714.986 | € 314.510 |
| Totaal | € 6.948.110 | € 5.104.299 | € 1.843.511 |

8.6 Voorzieningen

(x € 1.000)

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Dienstjubilea | 218 | 108 |
| Groot onderhoud medische apparatuur | 263 | 319 |
| Groot onderhoud screeningseenheden | 133 | 165 |
| Overig | - | 34 |
| | 614 | 626 |

De voorzieningen eindigen het jaar met eindsaldo €614.142. In 2020 eindigde het boekjaar met €626.284. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door diverse mutaties bij de voorzieningen. De voorziening dienstjubilea eindigt met €217.678 en eindigde in 2020 het boekjaar met €108.000. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door het harmoniseren van de grondslag voor deze voorziening. Er heeft een schattingswijziging plaatsgevonden van de indexatie voor de salarisstijging, die is verhoogd van 1,50% naar 3,00%. De disconteringsvoet is gewijzigd van 3,00% naar 2,01%. De impact van deze wijziging bedraagt €115.678. De voorziening onderhoud medische apparatuur eindigt met €263.607 en eindigde in 2020 het boekjaar met €318.921. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat vanaf 2021 de jaarlijkse onttrekking hoger is dan het bedrag aan dotatie. Er heeft geen schattingswijziging plaatsgevonden ten opzichte van voorgaand boekjaar. Het groot onderhoud screeningseenheden eindigt met €132.857 en eindigde in 2020 het boekjaar met €165.300. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door een lager onderhoudsbedrag als gevolg van de harmonisatie van de grondslag. Er heeft een wijziging en daarmee harmonisatie plaatsgevonden van het bedrag voor het plegen van groot onderhoud per unit na zeven jaar van €60.900 naar € 30.000. De impact van deze wijziging bedraagt €136.843 negatief. De voorzieningen overig eindigen op €0 en eindigden in 2020 het boekjaar met €34.063. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat de voorziening personele aangelegenheden niet meer van toepassing is in het jaar 2021.

Het verloop binnen de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

| | Stand 1 januari 2021 | Dotatie | Onttrekking | Vrijval | Stand 31 december 2021 |
|--------------------|-------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------------------|
| Dienstjubilea | 108.000 | 109.678 | 0 | 0 | 217.678 |
| Onderhoud medische | 318.921 | 380.281 | 435.595 | 0 | 263.607 |
| Groot onderhoud | 165.300 | 104.400 | 136.843 | 0 | 132.857 |
| Overig | 34.063 | 0 | 0 | 34.063 | 0 |
| Totaal | 626.284 | 594.359 | 572.438 | 34.063 | 614.142 |

8.7 Langlopende verplichtingen

(x € 1.000)

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|------------|------------|
| Opslag digitale beelden | 373 | 265 |
| Vooruit ontvangen bedragen toekomstige aanbestedingen | 793 | 576 |
| | 1.166 | 841 |
| | 1.166 | 841 |

De langlopende verplichtingen eindigen het jaar met eindsaldo €1.166.241. In 2020 eindigde het boekjaar met €841.578. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door beide langlopende verplichtingen. Er is in 2021 geen sprake van een langlopende verplichting analoge beelden. In 2020 is het externe archief opgezegd en zijn de resterende dossiers op kantoor ondergebracht. De opslag digitale beelden eindigt met €373.147 en eindigde in 2020 het boekjaar met €265.222. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat jaarlijks meer beelden van de borstkanker bewaard dienen te worden, waardoor de opslagkosten jaarlijks toenemen. In lijn met de harmonisatie is de verplichting digitale beelden gesplitst in een kort- en langlopend gedeelte. Tot en met 2020 was deze verplichting in Zuid-West opgenomen als voorziening digitale foto's. De verplichting per einde 2021 van € 373.147 bestaat uit €310.044 aan opslagkosten digitale beelden en € 63.103 aan eenmalige migratiekosten van oude beelden. De vooruitontvangen bedragen toekomstige aanbestedingen eindigen met €793.094 en eindigden in 2020 het boekjaar met €576.356. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat jaarlijks het aantal beelden toeneemt en derhalve ook het totaalbedrag dat gereserveerd wordt voor toekomstige aanbestedingen.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

| | Stand 1 januari 2021 | Dotatie | Onttrekking | Vrijval | Stand 31 december 2021 |
|-------------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------|---------------------------|
| Opslag analoge beelden | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Opslag digitale beelden | 332.222 | 239.999 | 199.074 | 0 | 373.147 |
| V.u.o. bedragen | 576.356 | 216.738 | 0 | 0 | 793.094 |
| Totaal | 908.578 | 456.737 | 199.074 | 0 | 1.166.241 |

8.8 Kortlopende schulden en overlopende passiva

| (x € 1.000) | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--|---------------|---------------|
| Crediteuren | 2.800 | 2.089 |
| Nog te betalen subsidiegelden | 5.108 | 6.343 |
| Nog te betalen opslag digitale beelden | 111 | 67 |
| Te betalen belastingen | 415 | - |
| Overlopende passiva | 1.801 | 1.906 |
| | <u>10.235</u> | <u>10.405</u> |

De kortlopende schulden en overlopende passiva eindigen het jaar met eindsaldo €10.235.039. In 2020 eindigde het boekjaar met €10.405.827. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt diverse mutaties in de kortlopende schulden en overlopende passiva. De crediteuren eindigen met €2.800.301 en eindigden in 2020 het boekjaar met €2.088.592. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar. De nog te betalen subsidiegelden eindigen met €5.108.211 en eindigden in 2020 het boekjaar met €6.342.752. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat in 2021 na aanvulling van het eigen vermogen het overige positieve exploitatieresultaat terugbetaald dient te worden. Er is in 2021 geen sprake van een kortlopend deel langlopende verplichting analoge beelden. In 2020 is het externe archief opgezegd en zijn de resterende dossiers op kantoor ondergebracht. De nog te betalen opslag digitale beelden eindigt met €110.585 en eindigde in 2020 het boekjaar op €0. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat het kortlopende gedeelte van de opslagkosten digitale beelden in lijn met de harmonisatie apart wordt gepresenteerd. Tot en met 2020 was deze verplichting in Zuid-West opgenomen als voorziening digitale foto's. De verplichting per einde 2021 van € 110.585 bestaat uit € 87.069 aan opslagkosten digitale beelden en €23.516 aan eenmalige migratiekosten van oude beelden. De te betalen belastingen eindigen met €414.680 en eindigden in 2020 het boekjaar op €0. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die met name veroorzaakt wordt door de loonaangifte van december 2021, die na afloop van het boekjaar 2021 is betaald. De overlopende passiva eindigen met €1.804.261 en eindigden in 2020 het boekjaar op €1.905.483. Dit is een beperkte daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die met name veroorzaakt wordt door diverse kleinere mutaties in het boekjaar 2021. Onder de overlopende passiva is in lijn met de harmonisatie de verplichting vanuit PLB/MKSA/Vakantie- en meerwerkuren gepresenteerd als kortlopend. Tot en met 2020 was deze verplichting in Zuid-West opgenomen als voorziening persoonlijk levensfase beleid. De opslagpercentages zijn eveneens aangepast, van 18,00% naar 38,03% en daarmee geharmoniseerd, met een financiële impact van € 155.272 tot gevolg. De verplichting per einde 2021 van € 1.070.004 bestaat uit € 937.335 aan PLB uren en €32.669 aan vakantieuren.

Onder de "kortlopende schulden en overlopende passiva" zijn de volgende kortlopende schulden aan verbonden partijen opgenomen:

Kortlopende schulden aan verbonden partijen in euro's

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| Stichting Bevolkingsonderzoek Midden West | 8.171 | 16.494 |
| Stichting Bevolkingsonderzoek Oost | 8.854 | - |
| Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid | 77.565 | 38.120 |
| Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken | 2.016.326 | 284.335 |
| Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland | 75.942 | - |
| | 2.186.858 | 338.949 |

8.9 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

| Type NUBBV | Omschrijving - locatie - Looptijd partijen | Looptijd | verplichting | | | | Toelichting |
|----------------------|--|---|--------------|--------------------|-----------|-------------|---|
| | | | < 1 jaar | >1 jaar en <5 jaar | >5 jaar | Totaal | |
| Huurovereenkomst | Admiraal de Ruyter Zie | tm 01-09-2022 | € 3.495 | € - | € - | € 3.495 | Deze huurverplichting betreft een screeningsruimte in het ziekenhuis van Goes. Het huurcontract wordt jaarlijks verlengd en de verplichting bedraagt 3.494,67 euro per jaar. |
| Huurovereenkomst | AMBOZ, Laan 20, Den H | tm 31-05-2025 | € 66.585 | € 160.914 | € - | € 227.499 | Deze huurverplichting betreft een vaste unit in Den Haag waar screenings plaats vinden. Het huurcontract loopt tot en met 31 mei 2025 en de verplichting bedraagt 66.585 euro per jaar. |
| Huurovereenkomst | Ranko, Groenendaal 21 | tm 01-05-2023 | € 35.866 | € 11.955 | € - | € 47.821 | Deze huurverplichting betreft een vaste unit in Rotterdam waar screenings plaats vinden. Het huurcontract loopt tot en met 1 mei 2023 en de verplichting bedraagt 35.866 euro per jaar. |
| Huurovereenkomst | CBRE, Maasstadweg 124/136, Haastrechtstraat 110 Rotterdam | tm 31-12-2025 | € 358.570 | € 1.075.710 | € - | € 1.434.280 | Deze huurverplichting betreft zowel het kantoor als een vaste unit in Rotterdam waar screenings plaats vinden. Het huurcontract loopt tot en met 31 december 2025 en de verplichting bedraagt 358.570 euro per jaar. |
| Service overeenkomst | Vier radiologengroepen, de kosten zijn jaarlijks afhankelijk zijn van het aantal BK onderzoeken. | 2016 tot 1 april 2021 en verlengd tot en met 31 maart 2022. | € 1.500.000 | € - | € - | € 1.500.000 | Deze verplichting betreft vier contracten met radiologengroepen voor het beoordelen van beelden. De omvang is jaarlijks afhankelijk van het aantal BK onderzoeken. |
| Lease overeenkomst | Sectra - ASP dienst en | tot en met 1 juli 2 | € 305.036 | € 152.518 | € - | € 457.554 | Via Stichting Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoek (FSB) is Bevolkingsonderzoek Zuid-West een overeenkomst aangegaan met Sectra inzake levering van een ASP dienst en het ter beschikking stellen van apparatuur, zijnde SE inrichting, BE inrichting en CE inrichting. |
| Onderhoudscontract | Tromp Medical - 19 mar | tot en met 12 sep | € 498.590 | € 1.456.301 | € 186.423 | € 2.141.314 | Met Tromp Medical B.V. heeft Bevolkingsonderzoek Zuid-West op de balansdatum een afnameverplichting inzake onderhoud van 19 mammografen voor in totaal 498.590 euro per jaar. De einddatum van de verplichting verschilt per mammograaf van 2025 tot en met 2028 |
| Onderhoudscontract | Lambo Special Sales - 1 | tot en met 31 dec | € 144.910 | € - | € - | € 144.910 | Het onderhoudscontract voor de 12 mobiele units is ondergebracht bij Lambo Special Sales en heeft een looptijd tot en met 31 december 2022. De afnameverplichting bedraagt 144.910 euro per jaar. |
| Claims | 4 claims | | € - | € - | € - | € - | Per einde boekjaar waren vier claims in behandeling, waarvan nog niet duidelijk is of dit financiële impact heeft voor Zuid-West. Indien er sprake is van een financiële impact dan is dit naar verwachting beperkt in omvang en in beginsel voor de verzekeraar, behoudens het eigen risico. |

9 Toelichting op de staat van baten en lasten

9.1 Baten

(x € 1.000)

| | 2021 | Begroting 2021 | 2020 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Subsidie RIVM borstkanker: regulier | 16.625 | 13.319 | 14.618 |
| Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: regulier | 10.744 | 7.531 | 7.226 |
| Subsidie RIVM darmkanker: regulier | 6.420 | 5.891 | 5.937 |
| <i>subtotaal RIVM - regulier</i> | <u>33.789</u> | <u>26.741</u> | <u>27.781</u> |
| Subsidie RIVM borstkanker: reservering aanbestedingsgelden | -166 | -124 | -107 |
| Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: reservering aanbestedingsgelden | - | - | - |
| Subsidie RIVM darmkanker: reservering aanbestedingsgelden | -51 | -46 | -35 |
| <i>subtotaal RIVM - reservering aanbestedingsgelden</i> | <u>-217</u> | <u>-170</u> | <u>-142</u> |
| Subsidie RIVM borstkanker: overig | -1.795 | - | -3.222 |
| Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: overig | -2.598 | - | -1.855 |
| Subsidie RIVM darmkanker: overig | -715 | - | -1.265 |
| <i>subtotaal RIVM - overig</i> | <u>-5.108</u> | <u>-</u> | <u>-6.343</u> |
| Overige opbrengsten | 11 | - | 62 |
| Financiële baten | - | - | - |
| | <u><u>28.475</u></u> | <u><u>26.571</u></u> | <u><u>21.359</u></u> |
| | | | |
| Subsidie RIVM borstkanker: regulier | 16.625 | 13.319 | 14.618 |
| Subsidie RIVM borstkanker: reservering aanbestedingsgelden | -166 | -124 | -107 |
| Subsidie RIVM borstkanker: overig | -1.795 | - | -3.222 |
| <i>subtotaal RIVM - borstkanker</i> | <u>14.664</u> | <u>13.195</u> | <u>11.289</u> |
| Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: regulier | 10.744 | 7.531 | 7.226 |
| | | | |
| Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: reservering aanbestedingsgelden | - | - | - |
| Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: overig | -2.598 | - | -1.855 |
| <i>subtotaal RIVM - baarmoederhalskanker</i> | <u>8.146</u> | <u>7.531</u> | <u>5.370</u> |
| | | | |
| Subsidie RIVM darmkanker: regulier | 6.420 | 5.891 | 5.937 |
| Subsidie RIVM darmkanker: reservering aanbestedingsgelden | -51 | -46 | -35 |
| Subsidie RIVM darmkanker: overig | -715 | - | -1.265 |
| <i>subtotaal RIVM - darmkanker</i> | <u>5.654</u> | <u>5.845</u> | <u>4.637</u> |
| Overige opbrengsten | 11 | - | 62 |
| Financiële baten | - | - | - |
| | <u><u>28.475</u></u> | <u><u>26.571</u></u> | <u><u>21.359</u></u> |

De baten eindigen het jaar met eindsaldo €28.474.433. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €26.571.173 levert een stijging op die verklaard wordt door meer onderzoeken dan begroot. De subsidie RIVM borstkanker eindigt het jaar met eindsaldo €16.624.564. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door een

combinatie van 55% meer gerealiseerde onderzoeken en een hoger tarief per onderzoek in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €13.318.750 levert een stijging op die verklaard wordt door een combinatie van 34% meer onderzoeken dan begroot en een lager tarief per onderzoek. De subsidie RIVM baarmoederhalskanker eindigt het jaar met eindsaldo €10.744.376. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door een combinatie van 100% meer gerealiseerde onderzoeken en een hoger tarief per onderzoek in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €7.531.095 levert een stijging op die verklaard wordt door een combinatie van 31% meer onderzoeken dan begroot en een hoger tarief per onderzoek. De subsidie RIVM darmkanker eindigt het jaar met eindsaldo €6.419.811. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door een combinatie van 45% meer gerealiseerde onderzoeken en een lager tarief per onderzoek in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €5.891.383 levert een stijging op die verklaard wordt door een combinatie van 10% meer onderzoeken dan begroot en een lager tarief per onderzoek. De aanbestedingsgelden eindigen het jaar met eindsaldo €216.738. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €170.055 levert een stijging op die verklaard wordt meer gerealiseerde onderzoeken dan begroot in het jaar 2021. De subsidie overig eindigt het jaar met eindsaldo €5.108.211. Dit betreft de afroming van de subsidie en dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat in 2020 meer subsidie is terugbetaald. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €0 levert een stijging op die verklaard wordt doordat er geen afrekening subsidie begroot wordt. De overige opbrengsten eindigen het jaar met eindsaldo €10.631. Dit betreffen diverse afrekeningen over voorgaande jaren en dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat er in 2020 meer en hogere afrekeningen waren over voorgaande jaren. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €0 levert een stijging op die verklaard wordt doordat er geen overige opbrengsten begroot worden.

9.2 Personeelskosten

(x € 1.000)

| | 2021 | Begroting 2021 | 2020 |
|------------------------------|--------|-------------------|--------|
| Loonkosten | 6.222 | 6.936 | 6.130 |
| Pensioenlasten | 515 | 590 | 519 |
| Sociale lasten | 1.170 | 1.150 | 1.146 |
| Personeel niet in loondienst | 1.968 | 2.549 | 2.108 |
| Overige personeelskosten | 860 | 1.159 | 772 |
| | 10.735 | 12.384 | 10.675 |

De personele bezetting in FTE is in het volgende schema samengevat:

| | 2021 | Begroting 2021 | 2020 |
|----------------------------|---------------|-------------------|---------------|
| Personeel in dienst | | | |
| Onbepaalde tijd contract | 91,81 | 135,09 | 88,01 |
| Bepaalde tijd contract | 36,50 | - | 28,33 |
| <i>Totaal in dienst</i> | <i>128,31</i> | <i>135,09</i> | <i>116,34</i> |
| Extern personeel | | | |
| <i>Incidenteel</i> | <i>6,45</i> | <i>6,76</i> | <i>8,23</i> |
| Totaal FTE | 134,76 | 141,85 | 124,57 |

De personeelskosten eindigen het jaar met eindsaldo €10.734.514. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer inzet van Fte aan personeel in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €12.384.222 levert een daling op die verklaard wordt door minder inzet van Fte aan personeel dan begroot voor het jaar 2021. De pensioenlasten eindigen het jaar met eindsaldo €515.007. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €589.557 levert een daling op die verklaard wordt door minder inzet van Fte aan personeel dan begroot voor het jaar 2021. De kosten personeel niet in loondienst eindigen het jaar met eindsaldo €1.966.811. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door minder inzet aan personeel niet in loondienst in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €2.549.511 levert een daling op die verklaard wordt door minder inzet aan personeel niet in loondienst dan voorzien voor het jaar 2021. De overige personeelskosten eindigen het jaar met eindsaldo €860.374. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name meer kosten aan deskundigheidsbevordering en preventieve gezondheidszorg in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €1.159.125 levert een daling op die met name verklaard wordt door minder reis- en verblijfskosten, minder kosten werving en selectie en minder overige personeelskosten dan begroot voor het jaar 2021. Onder de post Personeel niet in loondienst is een bedrag van € 173.632 euro voor verbonden partijen opgenomen, in 2020 bedroeg dit € 24.420.

9.3 Overige bedrijfskosten

(x € 1.000)

| | 2021 | Begroting 2021 | 2020 |
|-----------------------|---------------|-------------------|---------------|
| Huisvestingskosten | 956 | 1.074 | 911 |
| Algemene kosten | 5.889 | 4.604 | 4.991 |
| Cliëntgebonden kosten | 7.296 | 6.844 | 4.908 |
| Onderhoudskosten | 614 | 822 | 706 |
| | 14.755 | 13.343 | 11.515 |

9.3.1 Huisvestingskosten

(x € 1.000)

| | 2021 | Begroting 2021 | 2020 |
|--|------|-------------------|------|
| | | | |

| | | | |
|-------------------------------|------------|--------------|------------|
| Huurkosten | 358 | 366 | 354 |
| Schoonmaakkosten | 207 | 190 | 214 |
| Verplaatsingskosten units | 116 | 180 | 88 |
| Watervoorziening units | 92 | 110 | 75 |
| Servicekosten | 108 | 111 | 108 |
| Energiekosten | 36 | 40 | 23 |
| Overige huishoudelijke kosten | 36 | 77 | 49 |
| | <u>956</u> | <u>1.074</u> | <u>911</u> |

De huisvestingskosten eindigen het jaar met eindsaldo €956.060. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name meer verplaatsingskosten en kosten watervoorziening units. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €1.073.613 levert een daling op die met name verklaard wordt door minder verplaatsingskosten in het jaar 2021. De verplaatsingskosten units eindigen het jaar met eindsaldo €115.984. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met meer verplaatsingen als gevolg van meer uitgevoerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €180.000 levert een daling op die met name verklaard wordt door lagere standplaatskosten dan voorzien in het jaar 2021. De watervoorziening units eindigen het jaar met eindsaldo €92.301. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer verplaatsingen als gevolg van meer uitgevoerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €110.000 levert een daling op die met name verklaard wordt door lagere kosten dan voorzien in het jaar 2021. De energiekosten eindigen het jaar met eindsaldo €38.379. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met meer verplaatsingen als gevolg van meer uitgevoerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €40.000 levert een daling op die met name verklaard wordt door lagere kosten aan energie dan voorzien in het jaar 2021. De overige huishoudelijke kosten eindigen het jaar met eindsaldo €36.496. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door zowel een herrubricering van kosten als minder uitgaven in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €77.000 levert een daling op die met name verklaard wordt door lagere overige huishoudelijke kosten dan voorzien in het jaar 2021.

9.3.2 Algemene kosten

(x € 1.000)

| | 2021 | Begroting 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|--------------|-------------------|--------------|
| Bijdrage FSB - organisatiekosten | 1.375 | 1.095 | 1.606 |
| Accountantskosten | 52 | 45 | 55 |
| Administratieve diensten door derden | 43 | 45 | 43 |
| Advieskosten | 4 | 300 | 222 |
| Automatiseringskosten | 465 | 616 | 362 |
| Communicatiekosten | 4 | 16 | 9 |
| Deskundigheidsbevordering derden | 3 | 8 | 4 |
| Drukwerk & Kopieerkosten | 405 | 138 | 389 |
| Kantoorbenodigdheden | 4 | 8 | 4 |
| Kosten telefonie en dataverkeer | 73 | 105 | 81 |
| Kwaliteitskosten | 44 | 74 | 14 |
| Lidmaatschappen en vakliteratuur | 8 | 13 | 16 |
| Ondernemingsraad | 84 | 112 | 19 |
| Overige reis- en representatiekosten | 11 | 13 | 8 |
| Portokosten | 2.805 | 1.566 | 1.969 |
| Transportkosten | 39 | 45 | 33 |
| Vacatiekosten | 21 | - | 53 |
| Vergaderkosten | 2 | 11 | 3 |
| Verzekeringskosten | 85 | 77 | 71 |
| Overige algemene kosten | 362 | 321 | 30 |
| | <u>5.889</u> | <u>4.604</u> | <u>4.991</u> |

De algemene kosten eindigen het jaar met eindsaldo €5.889.228. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die met name veroorzaakt wordt door hogere portokosten als gevolg van meer verzonden uitnodigingen en uitslagen. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €4.603.723 levert een stijging op die deels verklaard wordt door hogere portokosten als gevolg van meer verzonden poststukken dan begroot, maar ook door de herrubicing van kosten. De bijdrage FSB - organisatiekosten eindigt het jaar met eindsaldo €1.374.512. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat er in 2021 minder centrale kosten zijn doorbelast naar de regio. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €1.094.766 levert een stijging op die met name verklaard wordt door de herrubicing van kosten. De accountantskosten eindigen het jaar met eindsaldo €51.664. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €45.000 levert een stijging op die verklaard wordt doordat bij het opstellen van de begroting de kosten van de nieuwe accountant nog niet bekend waren. De advieskosten eindigen het jaar met eindsaldo €3.842. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat gebleken is dat er in 2021 nauwelijks extern advies nodig was. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €300.200 levert een daling op die eveneens verklaard wordt door minder benodigde externe adviezen dan voorzien in het jaar 2021. De automatiseringskosten eindigen het jaar met eindsaldo €465.390. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name meer opslagkosten van digitale beelden, als gevolg van meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €615.500 levert een daling op die verklaard wordt door met name minder ICT kosten dan voorzien in het jaar 2021. De communicatiekosten eindigen het jaar met eindsaldo €4.431. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door het uitbrengen van een digitaal jaarverslag in plaats van een fysieke uitgave, waardoor de kosten zijn gedaald. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €15.500

levert een daling op die verklaard wordt door lagere communicatiekosten dan voorzien in het jaar 2021. De kosten deskundigheidsbevordering derden eindigen het jaar met eindsaldo €2.883. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door minder scholingen in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €7.500 levert een daling op die eveneens verklaard wordt minder scholingen dan voorzien in het jaar 2021. De kosten van drukwerk en kopieerkosten eindigen het jaar met eindsaldo €405.258. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €138.000 levert een stijging op die met name verklaard wordt door de herrubricering van kosten. De kosten van kantoorbenodigdheden eindigen het jaar met eindsaldo €4.193. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €7.500 levert een daling op die verklaard wordt door minder gebruik van kantoorbenodigdheden als gevolg van het digitaal en thuiswerken van medewerkers. De kosten van telefonie en dataverkeer eindigen het jaar met eindsaldo €72.783. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €105.000 levert een daling op die verklaard wordt door een grotere besparing op de telefoniekosten dan voorzien in het jaar 2021. De kwaliteitskosten eindigen het jaar met eindsaldo €44.464. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door een herrubricering van doorbelaste personeelskosten in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €74.000 levert een daling op die verklaard wordt door minder regionale kwaliteitskosten dan voorzien in het jaar 2021. De kosten van lidmaatschappen en vakliteratuur eindigen het jaar met eindsaldo €8.109. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door het opzeggen van diverse abonnementen in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €12.500 levert een daling op die eveneens verklaard wordt door het beëindigen van diverse abonnementen in het jaar 2021. De kosten de ondernemingsraad eindigen het jaar met eindsaldo €83.800. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door het herrubriceren van kosten personeel niet in loondienst ten laste van de kosten ondernemingsraad. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €111.880 levert een daling op die verklaard wordt door een bezuiniging op de kosten van de ondernemingsraad in het jaar 2021. De overige reis- en representatiekosten eindigen het jaar met eindsaldo €10.572. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door onder andere meer uitgaven aan geschenken medewerkers gedurende de Corona periode in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €12.500 levert een daling op die verklaard wordt door meer minder kosten dan voorzien in het jaar 2021. De portokosten eindigen het jaar met eindsaldo €2.804.738. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €1.565.539 levert een stijging op die eveneens verklaard wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De transportkosten eindigen het jaar met eindsaldo €39.163. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer geleverde koeriersdiensten in het jaar 2021 in relatie tot meer gerealiseerde onderzoeken. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €45.000 levert een daling op die verklaard wordt door een lagere frequentie van de koeriersdiensten dan voorzien in het jaar 2021. De vakantiekosten eindigen het jaar met eindsaldo €20.548. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door het opheffen van de regionale Raad van Toezicht en het instellen van een landelijke Raad van Toezicht. De landelijke vakantiekosten waren niet apart opgenomen in de begroting van regio Zuid-West. De vergaderkosten eindigen het jaar met eindsaldo €2.398. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door het meer digitaal overleggen in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €10.500 levert een daling op die eveneens verklaard wordt door minder fysieke overleggen in het jaar 2021. De verzekeringskosten eindigen het jaar met eindsaldo €84.538. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door aanpassingen in de verzekeringsportefeuille in het jaar 2021 in aanloop naar de landelijke uniformering. De overige algemene kosten eindigen het jaar met eindsaldo €363.265. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name projectkosten van BMHK 23 en 3.0 in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €320.838 levert een stijging op die verklaard wordt door meer kosten van de Holding in het jaar 2021 dan voorzien. Onder de post Overige algemene kosten is een bedrag van € 150.727 euro voor verbonden partijen opgenomen, in 2020 bedroeg dit € 13.498.

9.3.3 Cliëntgebonden kosten

(x € 1.000)

| | 2021 | Begroting 2021 | 2020 |
|----------------------------|--------------|-------------------|--------------|
| Huisartsen | 2.209 | 1.870 | 1.249 |
| Laboratoria | 2.969 | 1.778 | 2.258 |
| Onderzoeksmaterialen | 994 | 2.347 | 665 |
| Radiologen | 1.121 | 847 | 735 |
| Screening rolstoelcliënten | 2 | 2 | 1 |
| | <u>7.295</u> | <u>6.844</u> | <u>4.908</u> |

De clientgebonden kosten eindigen het jaar met eindsaldo €7.295.565. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €6.843.600 levert een stijging op eveneens verklaard wordt meer gerealiseerde onderzoeken dan begroot. De kosten van huisartsen eindigen het jaar met eindsaldo €2.208.644. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €1.869.816 levert een stijging op die eveneens verklaard wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De kosten van laboratoria eindigen het jaar met eindsaldo €2.969.431. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €1.777.971 levert een stijging op die eveneens verklaard wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De kosten van onderzoeksmaterialen eindigen het jaar met eindsaldo €994.388. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €2.347.118 levert een daling op die verklaard wordt de herrubricering van kosten volgens de landelijke harmonisatie. De kosten van radiologen eindigen het jaar met eindsaldo €1.121.069. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €847.195 levert een stijging op die eveneens verklaard wordt door meer gerealiseerde onderzoeken in het jaar 2021. De kosten van rolstoelcliënten eindigen het jaar met eindsaldo €2.033. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door meer gescreende cliënten in het ziekenhuis in het jaar 2021.

9.3.4 Onderhoudskosten

(x € 1.000)

| | 2021 | Begroting 2021 | 2020 |
|-------------------------------|------------|-------------------|------------|
| Onderhoud gebouwen | 4 | 1 | 1 |
| Onderhoud medische apparatuur | 416 | 486 | 516 |
| Onderhoud screeningseenheden | 161 | 293 | 159 |
| Onderhoud overige inventaris | 33 | 42 | 30 |
| | <u>614</u> | <u>822</u> | <u>706</u> |

De onderhoudskosten eindigen het jaar met eindsaldo €613.774. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name minder onderhoudskosten medische apparatuur. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €821.802 levert een daling op die verklaard wordt door met name lagere onderhoudskosten screeningseenheden, als gevolg van de

harmonisatie van de voorziening groot onderhoud screeningseenheden. De onderhoudskosten medische apparatuur eindigen het jaar met eindsaldo €415.725. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door de harmonisatie van de grondslagen. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €486.402 levert een daling op die tevens verklaard wordt door de harmonisatie van de voorziening groot onderhoud screeningseenheden. De onderhoudskosten screeningseenheden eindigen het jaar met eindsaldo €161.027. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €292.900 levert een daling op die verklaard wordt doordat het vastgestelde bedrag aan onderhoud naar beneden is bijgesteld in lijn met de harmonisatie van de grondslag. De onderhoudskosten overige inventaris eindigen het jaar met eindsaldo €33.362. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €41.500 levert een daling op die verklaard wordt doordat de voorziene onderhoudskosten in werkelijkheid lager zijn uitgevallen dan voorzien in het jaar 2021.

9.4 Afschrijvingskosten

| (x € 1.000) | 2021 | Begroting 2021 | 2020 |
|---|-------|-------------------|-------|
| Afschrijvingskosten automatisering | 62 | 120 | 103 |
| Afschrijvingskosten gebouwen | - | 87 | - |
| Afschrijvingskosten inventaris | 22 | 81 | 98 |
| Afschrijvingskosten medische apparatuur | 479 | 490 | 503 |
| Afschrijvingskosten screeningseenheden | 303 | 273 | 287 |
| Afschrijvingskosten verbouwingen | 276 | 64 | 157 |
| | 1.142 | 1.114 | 1.148 |

De afschrijvingskosten eindigen het jaar met eindsaldo €1.141.781. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name de herwaardering van de vaste activa als gevolg van de harmonisatie van de grondslagen. Hierdoor zijn afschrijvingstermijnen waar nodig aangepast en zijn activa geherrubriceerd volgens de landelijke richtlijnen. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €1.114.213 levert een stijging op die verklaard wordt door de herwaardering van de vaste activa. De afschrijvingskosten automatisering eindigen het jaar met eindsaldo €61.698. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door de herwaardering van de activa automatisering. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €119.845 levert een daling op die eveneens verklaard wordt door de herwaardering van de vaste activa. De afschrijvingskosten gebouwen eindigen het jaar met eindsaldo €0. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €86.817 levert een daling op die verklaard wordt door de herrubricering van de vaste activa. De afschrijvingskosten inventaris eindigen het jaar met eindsaldo €21.396. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door de herwaardering van de activa inventaris. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €81.382 levert een daling op die verklaard wordt door de herwaardering van de vaste activa. De afschrijvingskosten verbouwingen eindigen het jaar met eindsaldo €276.457. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door de herwaardering van de activa automatisering. De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €63.926 levert een stijging op die verklaard wordt door de herwaardering van de vaste activa.

9.5 WNT-verantwoording 2021

De WNT-verantwoording 2021 heeft betrekking op de stichtingen Bevolkingsonderzoek Midden-West, Bevolkingsonderzoek Noord, Bevolkingsonderzoek Oost, Bevolkingsonderzoek Zuid en

Bevolkingsonderzoek Zuid-West. Per entiteit wordt een evenredig deel van de verantwoording toegekend. Het aandeel van Bevolkingsonderzoek Zuid-West bedraagt 20%. Bevolkingsonderzoek Zuid-West valt onder de algemene normering WNT met een maximum € 209.000 inclusief belaste kostenvergoedingen en beloningen betaalbaar op termijn.

Verantwoording Wet Normering Topinkomens 2021 - Raad van Bestuur

| Gegevens 2021 | | | |
|---|-------------------------|---------------------------|-----------------------|
| bedragen x € 1 | G.E. van Weering | A.H.J. Prieckaerts | W.W.J. Spijker |
| Functiegegevens | Bestuurder | Bestuurder | Bestuurder |
| Aanvang en einde functievervulling in 2021 | 01/01 – 31/12 | 01/01 – 31/12 | 01/01 – 31/12 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 1 | 1 | 1 |
| Dienstbetrekking? | Ja | Ja | Ja |
| Bezoldiging | | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 163.029 | 149.033 | 127.310 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 12.726 | 12.701 | 12.662 |
| <i>Subtotaal</i> | <i>175.755</i> | <i>161.734</i> | <i>139.972</i> |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | € 209.000 | € 209.000 | € 209.000 |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Bezoldiging | 175.755 | 161.734 | 139.972 |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | | | |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Gegevens 2020 | | | |
| bedragen x € 1 | G.E. van Weering | A.H.J. Prieckaerts | W.W.J. Spijker |
| Functiegegevens | Bestuurder | Bestuurder | n.v.t. |
| Aanvang en einde functievervulling in 2020 | 01/09 – 31/12 | 01/09 – 31/12 | N.v.t. |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 1 | 1 | N.v.t. |
| Dienstbetrekking? | Ja | Ja | N.v.t. |
| Bezoldiging | | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 48.765 | 44.343 | N.v.t. |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 3.922 | 3.914 | N.v.t. |
| <i>Subtotaal</i> | <i>52.687</i> | <i>48.257</i> | <i>N.v.t.</i> |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 67.000 | 67.000 | N.v.t. |
| Bezoldiging | 52.687 | 48.257 | N.v.t. |

Verantwoording Wet Normering Topinkomens 2021 - Raad van Toezicht

BVO valt onder de algemene normering WNT met een maximum van € 209.000 inclusief belaste kostenvergoedingen en beloningen betaalbaar op termijn. Voor de Raad van Toezicht geldt een bezoldigingsmaximum van 15% van de voorzitter van € 209.000 en voor leden 10% van € 209.000. Er is geen sprake van een overschrijding van de WNT-norm voor de bestuurders en Raad van Toezicht.


| Gegevens 2021 | | | | | | | |
|---|----------------|-------------------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|
| | Dhr. | Dhr. drs. | Mw. drs. | Dhr. drs. | Dhr. mr. | Dhr. prof. dr. H.J. | Mevr. |
| | L. | H. van der Stelt | F.P.M. | A.C. | H.J. | Hoekstra | W.W. |
| | Schoots | | Davits | de Grunt | Geurts | | Vrijland |
| Functiegegevens | Voorzitter | Lid | Lid | Lid | Lid | Lid | Lid |
| Aanvang en einde functievervulling in 2021 | 01/01 – 31/12 | 01/01 – 31/12 | 01/01 – 31/12 | 01/01 – 31/12 | 01/01 – 31/12 | 01/01 – 30/09 | 01/10 – 31/12 |
| Bezoldiging | | | | | | | |
| Bezoldiging | 23.160 | 15.440 | 15.440 | 15.440 | 15.440 | 12.867 | 3.860 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 31.350 | 20.900 | 20.900 | 20.900 | 20.900 | 20.900 | 20.900 |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Bezoldiging | 23.160 | 15.440 | 15.440 | 15.440 | 15.440 | 12.867 | 3.860 |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |


| Gegevens 2020 | | | | | | | |
|---|------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| bedragen x € 1 | Dhr. L. Schoots | Dhr. drs. H. van der Stelt | Mw. drs. F.P.M. Davits | Dhr. drs. A.C. de Grunt | Dhr. mr. H.J. Geurts | Dhr. prof. dr. H.J. Hoekstra | Mevr. W.W. Vrijland |
| Functiegegevens | Voorzitter | Lid | Lid | Lid | Lid | Lid | Lid |
| Aanvang en einde functievervulling in 2020 | 01/09 – 31/12 | 01/09 – 31/12 | 01/09 – 31/12 | 01/09 – 31/12 | 01/09 – 31/12 | 01/09 – 31/12 | N.v.t. |
| Bezoldiging | | | | | | | |
| Bezoldiging | 7.400 | 4.933 | 4.933 | 4.933 | 4.933 | 4.933 | N.v.t. |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 10.050 | 7.600 | 7.600 | 7.600 | 7.600 | 7.600 | N.v.t. |

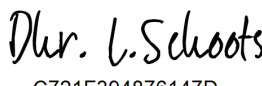
9.6 Gebeurtenissen na balansdatum


Na het opstellen van de verantwoording hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan, die in het belang van de totstandkoming van de jaarrekening dienen te worden vermeld.

9.7 Ondertekening door Raad van Bestuur en Raad van Toezicht

DocuSigned by:

33DD0C652107446...
Mevr. G.E. van Weering
voorzitter Raad van Bestuur

DocuSigned by:

E6ECAB4EA134494...
Mevr. A.H.J. Prieckaerts
lid Raad van Bestuur

DocuSigned by:

C721E394876147D...
Dhr. L.L. Schoots
voorzitter Raad van Toezicht

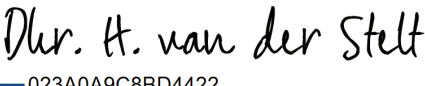
DocuSigned by:

381E02AB278E4EB...
Mw. G.F.P.M. Davits
lid Raad van Toezicht

DocuSigned by:

E8A2A620E32549E...
Dhr. H.J. Geurts
lid Raad van Toezicht

DocuSigned by:

D338E01F142A48F...
Dhr. A.C. de Grunt
lid Raad van Toezicht

DocuSigned by:

023A0A9C8BD4422...
Dhr. H. van der Stelt
lid Raad van Toezicht

DocuSigned by:

F341DBF14A144AE...
Mevr. W.W. Vrijland
lid Raad van Toezicht

Utrecht, 31 mei 2022

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland kent geen statutaire regeling inzake de resultaatbestemming. De resultaatbestemming wordt bepaald door de regelgeving binnen de Subsidieregeling Publieke Gezondheid. Deze schrijft voor dat er een egalisatiereserve aanvaardbare kosten (RAK) mag worden aangehouden van maximaal 10% van het verleende subsidiebedrag voor het betreffende boekjaar. Bij een positief resultaat mag de RAK aangevuld worden tot maximaal 10% van het verleende subsidiebedrag. Het meerdere (het surplus) wordt bij de subsidievaststelling in mindering gebracht op de berekende subsidieopbrengsten volgens de P*Q-methode. Negatieve resultaten worden in mindering gebracht op de RAK.

| Resultaatbestemming 2021 | € |
|--|------------|
| Subsidieverlening 2021 | 26.470.930 |
| Stand RAK 01-01-2021 | 803.582 |
| Toename RAK a.g.v. stelselwijziging per 01-01-2021 | 0 |
| Maximale stand RAK 31-12-2021 | 2.647.093 |
| Maximale mutatie RAK 2021 | 1.843.511 |
| Baten 2021 | 33.582.644 |
| Lasten 2021 | 26.630.922 |
| Resultaat voor afroaming | 6.951.722 |
| Surplus 10% RAK: af te romen | 5.108.211 |
| Resultaat 2021: toevoeging RAK | 1.843.511 |

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

ANDERE INFORMATIE – BERENSCHOT MODEL

| SUBSIDIEFORMULIER BORSTKANKER 2021 CONFORM INDELING BERENSCHOT | | | | | | | |
|---|-------------------------------------|------------------|-------------------|---------|------------------|-------------------|---------|
| | | 2021 | | | 2020 | | |
| | | € | € | % | € | € | % |
| Primaire taken: | | | | | | | |
| - screening | | | | | | | |
| | verrichten onderzoek | 3.386.746 | | | 3.514.613 | | |
| | beoordelen | 1.121.069 | | | 734.817 | | |
| | uitnodigingen/uitslagen | <u>1.012.759</u> | | | <u>1.113.570</u> | | |
| | | | 5.520.575 | 40,55% | | 5.362.999 | 42,33% |
| - kwaliteitsborging in de keten | | | 3.898 | 0,03% | | 23.876 | 0,19% |
| - informatiemanagement landelijke programma's | | | | | | | |
| | | | 49.108 | 0,36% | | 74.026 | 0,58% |
| - deskundigheidsbevordering in de keten | | | 17.331 | 0,13% | | 19.363 | 0,15% |
| - facilitering wetenschappelijk onderzoek | | | 15.577 | 0,11% | | 13.974 | 0,11% |
| Secundaire taken: | | | | | | | |
| - ondersteuning uitvoering screening | | | | | | | |
| | uitnodigingen en uitslagen | 416.297 | | | 292.238 | | |
| | bijdragen FSB | 668.194 | | | 783.957 | | |
| | kapitaalslasten | 782.230 | | | 886.640 | | |
| | huisvesting en onderhoud | 1.076.269 | | | 1.150.481 | | |
| | verplaatsings- en standplaatskosten | 115.984 | | | 88.475 | | |
| | IMS-kosten en opslag beelden | 542.806 | | | 307.541 | | |
| | overige ondersteuning uitvoering | <u>41.928</u> | | | <u>34.479</u> | | |
| | | | 3.643.708 | 26,76% | | 3.543.810 | 27,97% |
| - opleiding MBB-er in de screening | | | 1.756.250 | 12,90% | | 1.289.884 | 10,18% |
| - ondersteuning primair proces | | | 1.828.741 | 13,43% | | 1.582.856 | 12,49% |
| - huisvesting | | | 535.468 | 3,93% | | 315.741 | 2,49% |
| - organisatorische taken | | | 243.580 | 1,79% | | 443.743 | 3,50% |
| | | | <u>13.614.233</u> | | | <u>12.670.270</u> | |
| Overige opbrengsten | | | - | 0,00% | | - | 0,00% |
| Totale exploitatiekosten | | | <u>13.614.233</u> | 100,00% | | <u>12.670.270</u> | 100,00% |

| SUBSIDIEFORMULIER BAARMOEDERHALSKANKER 2021 CONFORM INDELING BERENSCHOT | | | | | | | |
|--|----------------------------------|------------------|---------|-------|------------------|---------|--------|
| | | 2021 | | | 2020 | | |
| | | € | € | % | € | € | % |
| Primaire taken: | | | | | | | |
| - screening | | | | | | | |
| | verrichten onderzoek | 2.208.654 | | | 1.249.100 | | |
| | beoordelen | 2.853.264 | | | 2.173.673 | | |
| | uitnodigingen/uitslagen | 187.434 | | | 174.260 | | |
| | | <u>5.249.351</u> | 68,47% | | <u>3.597.032</u> | 62,36% | |
| - kwaliteitsborging in de keten | | | 69.250 | 0,90% | | 31.820 | 0,55% |
| - informatiemanagement landelijke programma's | | | 69.117 | 0,90% | | 71.381 | 1,24% |
| - deskundigheidsbevordering in de keten | | | 60.290 | 0,79% | | 61.379 | 1,06% |
| - facilitering wetenschappelijk onderzoek | | | 15.577 | 0,20% | | 13.974 | 0,24% |
| Secundaire taken: | | | | | | | |
| - ondersteuning uitvoering screening | | | | | | | |
| | uitnodigingen en uitslagen | 666.989 | | | 244.526 | | |
| | bijdragen FSB | 604.879 | | | 676.722 | | |
| | IMS-kosten en opslag beelden | 0 | | | 2.416 | | |
| | overige ondersteuning uitvoering | 337 | | | 319 | | |
| | | <u>1.272.205</u> | 16,59% | | <u>923.983</u> | 16,02% | |
| - ondersteuning primair proces | | | 439.616 | 5,73% | | 658.168 | 11,41% |
| - huisvesting | | | 63.972 | 0,83% | | 65.375 | 1,13% |
| - organisatorische taken | | | 427.409 | 5,57% | | 345.183 | 5,98% |
| | | <u>7.666.787</u> | 100,00% | | <u>5.768.294</u> | 100,00% | |
| Overige opbrengsten | | - | 0,00% | | - | 0,00% | |
| Totale exploitatiekosten | | <u>7.666.787</u> | 100,00% | | <u>5.768.294</u> | 100,00% | |

| SUBSIDIEFORMULIER DARMKANKER 2021 CONFORM INDELING BERENSCHOT | | | | | | | |
|--|----------------------------------|----------------|------------------|---------|----------------|------------------|---------|
| | | 2021 | | | 2020 | | |
| | | € | € | % | € | € | % |
| Primaire taken: | | | | | | | |
| - screening | | | | | | | |
| | verrichten onderzoek | - | | | - | | |
| | beoordelen | 116.167 | | | 80.261 | | |
| | uitnodigingen/uitslagen | <u>579.688</u> | | | <u>579.965</u> | | |
| | | | 695.855 | 13,03% | | 660.226 | 13,65% |
| - kwaliteitsborging in de keten | | | 167.307 | 3,13% | | 165.961 | 3,43% |
| - informatiemanagement landelijke programma's | | | 75.254 | 1,41% | | 78.929 | 1,63% |
| - deskundigheidsbevordering in de keten | | | 17.331 | 0,32% | | 16.982 | 0,35% |
| - facilitering wetenschappelijk onderzoek | | | 15.577 | 0,29% | | 13.974 | 0,29% |
| Secundaire taken: | | | | | | | |
| - ondersteuning uitvoering screening | | | | | | | |
| | uitnodigingen en uitslagen | 2.051.190 | | | 2.203.711 | | |
| | bijdragen FSB | 831.642 | | | 689.118 | | |
| | IMS kosten en opslag beelden | 0 | | | 647 | | |
| | overige ondersteuning uitvoering | <u>337</u> | | | <u>349</u> | | |
| | | | 2.883.169 | 54,00% | | 2.893.825 | 59,82% |
| - ondersteuning primair proces | | | 435.527 | 8,16% | | 660.010 | 13,64% |
| - huisvesting | | | 62.640 | 1,17% | | 65.375 | 1,35% |
| - organisatorische taken | | | 986.612 | 18,48% | | 282.247 | 5,83% |
| | | | <u>5.339.271</u> | | | <u>4.837.528</u> | |
| Overige opbrengsten | | | - | 0,00% | | - | 0,00% |
| Totale exploitatiekosten | | | <u>5.339.271</u> | 100,00% | | <u>4.837.528</u> | 100,00% |