

# Jaarverslag

*Stichting bevolkingsonderzoek Oost*

Stichting Bevolkingsonderzoek Oost is per 1 januari 2022 gefuseerd met Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland en daarmee opgehouden te bestaan. Dit jaarverslag is uitgebracht door haar rechtsopvolger Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland.

## Inhoud

<b>BESTUURSVERSLAG .....</b>	<b>4</b>
<b>1 BEVOLKINGSONDERZOEK NEDERLAND .....</b>	<b>6</b>
1.1 JURIDISCHE FUSIE EN TRANSFORMATIE .....	9
1.2 COVID-19.....	12
1.3 ACTIVITEITEN 2021 .....	13
1.3.1 <i>Bevolkingsonderzoeken</i> .....	13
1.3.2 <i>Medewerkers</i> .....	17
1.3.3 <i>Projecten</i> .....	18
1.3.4 <i>Kwaliteit</i> .....	20
1.3.5 <i>Informatiebeveiliging</i> .....	22
1.3.6 <i>Data en Wetenschap</i> .....	23
1.3.7 <i>Wet- en regelgeving</i> .....	24
1.3.8 <i>Financiën</i> .....	25
1.4 MEDEZEGGENSCHAP .....	27
1.5 RAAD VAN TOEZICHT .....	28
1.6 RISICOPARAGRAAF .....	29
1.7 VOORUITBLIK TOEKOMST 2022.....	31
<b>JAARREKENING.....</b>	<b>34</b>
<b>2 BALANS, STAAT VAN BATEN EN LASTEN, GRONDSLAGEN JAARREKENING.....</b>	<b>35</b>
2.1 BALANS VOOR BESTEMMING RESULTAAT PER 31 DECEMBER 2021 .....	35
2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 .....	36
2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021 .....	37
2.4 GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING .....	38
2.4.1 <i>Activiteiten</i> .....	38
2.4.2 <i>Continuïteit</i> .....	38
2.4.3 <i>Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijffnummer handelsregister</i> .....	38
2.4.4 <i>Stelsel- en schattingswijzigingen</i> .....	39
2.4.5 <i>Oordelen, schattingen en onzekerheden</i> .....	39
2.4.6 <i>Consolidatie</i> .....	40
2.4.7 <i>Verbonden partijen</i> .....	40
2.4.8 <i>Grondslagen voor het kasstroomoverzicht</i> .....	40
<b>3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE JAARREKENING.....</b>	<b>41</b>
3.1 ALGEMENE GRONDSLAGEN .....	41
3.2 VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR .....	41
3.3 LEASING - OPERATIONELE LEASING.....	41
3.4 CRITERIA VOOR HET NIET LANGER VERANTWOORDEN VAN ACTIVA & PASSIVA.....	41
3.5 VALUTA EENHEDEN.....	41
3.6 VERSLAGPERIODE – BOEKJAAR.....	41
<b>4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA.....</b>	<b>42</b>
4.1 MATERIËLE VASTE ACTIVA.....	42
4.2 VOORRADEN.....	42
4.3 VORDERINGEN.....	42
4.4 LIQUIDE MIDDELEN.....	42
4.5 EIGEN VERMOGEN.....	42
4.6 EIGEN VERMOGEN (RESERVE AANVAARDBARE KOSTEN) .....	43
4.7 VOORZIENINGEN.....	43
4.8 LANGLOPENDE SCHULDEN .....	43
4.9 KORTLOPENDE SCHULDEN .....	43
<b>5 GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT .....</b>	<b>44</b>
5.1 ALGEMEEN.....	44
5.2 BATEN.....	44
5.3 PROJECTSUBSIDIES.....	44

5.3.1	Overheidssubsidies.....	44
5.3.2	Overige opbrengsten.....	44
5.4	PERSONELE LASTEN.....	44
5.4.1	Pensioenen.....	44
5.5	AFSCHRIJVINGEN.....	45
5.5.1	Afschrijvingsmethodiek.....	45
5.5.2	Afschrijvingstermijnen.....	45
5.6	FINANCIËLE BATEN EN LASTEN.....	45
<b>6</b>	<b>GRONDSLAGEN VOOR WNT.....</b>	<b>46</b>
<b>7</b>	<b>GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM.....</b>	<b>46</b>
<b>8</b>	<b>TOELICHTING OP DE BALANS.....</b>	<b>47</b>
8.1	MATERIËLE VASTE ACTIVA.....	47
8.2	VOORRADEN.....	47
8.3	KORTLOPENDE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA.....	48
8.4	LIQUIDE MIDDELEN.....	49
8.5	EIGEN VERMOGEN (RESERVE AANVAARDBARE KOSTEN).....	49
8.6	VOORZIENINGEN.....	50
8.7	LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN.....	50
8.8	KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA.....	51
8.9	NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN.....	52
<b>9</b>	<b>TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN.....</b>	<b>53</b>
9.1	BATEN.....	53
9.2	PERSONEELSKOSTEN.....	54
9.3	OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN.....	54
9.3.1	Huisvestingskosten.....	55
9.3.2	Algemene kosten.....	55
9.3.3	Cliëntgebonden kosten.....	56
9.3.4	Onderhoudskosten.....	56
9.4	AFSCHRIJVINGSKOSTEN.....	56
9.5	WNT-VERANTWOORDING 2021.....	57
9.6	GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM.....	59
9.7	ONDERTEKENING DOOR RAAD VAN BESTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT.....	60
	<b>OVERIGE GEGEVENS.....</b>	<b>61</b>
	STATUTAIRE REGELING INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING.....	62
	CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT.....	63
	<b>ANDERE INFORMATIE - BERENSCHOT MODEL.....</b>	<b>64</b>

# Bestuursverslag

## Voorwoord

Het jaar 2021 was voor Bevolkingsonderzoek Nederland in vele opzichten een bijzonder jaar. Het jaar waarin de achterstand op de bevolkingsonderzoeken, opgelopen in 2020 onder invloed van de COVID-19 maatregelen, grotendeels werd ingelopen. En het jaar waarin de daadwerkelijke fusie van de vijf regionale screeningsorganisaties en de gezamenlijke coöperatie Facilitair Samenwerking Bevolkingsonderzoeken (FSB) werd voorbereid.

COVID-19 heeft het werken in 2021 op allerlei manieren beïnvloed. De bevolkingsonderzoeken hebben last gehad van de drukte bij de huisartsen, de druk van COVID-19 testen op laboratoria en het niet op volle capaciteit kunnen screenen op de onderzoekscentra. Cliënten namen juist meer deel aan de thuistesten voor de bevolkingsonderzoeken waar dat mogelijk was, maar meden soms de fysieke afspraken bij de huisarts of screeningsunit. Voor medewerkers werd thuis werken de norm.

De fusie werd efficiënt voorbereid via het beeld. Daar waar normaal de medewerkers op bijeenkomsten meegenomen zouden worden over de stappen van het fusieproces, werd dat ingevuld door webinars en schriftelijke communicatie. Niet ideaal, wel effectief.

Samen werd gewerkt aan de invulling van een nieuwe organisatie. Het meest spannend was het formuleren van de uitgangspunten voor de fusie en de ontwikkeling van het nieuwe organisatiemodel. Sommige afdelingen werden, onder invloed van bijvoorbeeld de interval problematiek, eerder centraal ingericht. De eerste nieuwe managers rollen werden ingevuld, allen met een interne kandidaat.

Een fusie brengt noodgedwongen een interne focus met zich mee. Toch heeft de buitenwereld continue en voldoende aandacht kunnen krijgen. De gesprekken met het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en het Centrum voor Bevolkingsonderzoek van het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM-CvB) over de samenwerking hebben geleid tot een Samenwerkingsdocument dat voor de komende jaren voldoende houvast biedt om elkaars verantwoordelijkheid en rollen te herkennen en respecteren. De bevolkingsonderzoeken zijn verder ontwikkeld en verbeterd waar mogelijk. De projecten rondom de bevolkingsonderzoeken, zoals BMHK 23 en BMHK 3.0, lopen door. De ketenpartners zijn onverminderd betrokken bij de bevolkingsonderzoeken en leveren de kwaliteit die van hen verwacht wordt.

Voor de medewerkers was 2021 een ingewikkeld jaar. Waarin thuiswerken de norm werd, de fusie gevolgd werd via het beeld en de zo noodzakelijke team- en kerstbijeenkomsten, waarin afscheid werd genomen van de oude regio's, in een andere vorm doorgang vonden. Het is bewonderenswaardig hoe onze medewerkers bevlogen en betrokken hun maatschappelijke taak hebben uitgevoerd. Wij danken ieder van hen voor de rol die zij gespeeld hebben bij het uitvoeren van de bevolkingsonderzoeken en de weg naar de fusie toe.

De Bijzondere Ondernemingsraad (BOR) en de Raad van Toezicht (RvT) hebben hun taak rondom de fusie met aandacht en professionaliteit ingevuld. Het advies van de BOR en goedkeuring van de RvT op het Fusieplan heeft de weg vrijgemaakt om vanaf september alle stappen te kunnen nemen om per 1 januari 2022 juridisch te kunnen fuseren. Zodat Bevolkingsonderzoek Nederland vanaf 2022 als landelijke organisatie door middel van kwalitatief hoogwaardig bevolkingsonderzoek haar bijdrage aan de vroege opsporing van kanker kan optimaliseren.

Wij danken allen die dit mogelijk hebben gemaakt.

Utrecht, 31 mei 2022

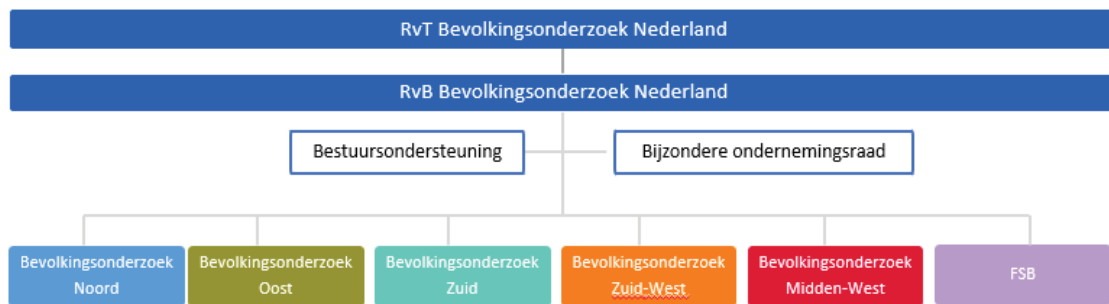
Ginel van Weering  
Astrid Prieckaerts  
Raad van Bestuur Bevolkingsonderzoek Nederland

## 1 Bevolkingsonderzoek Nederland

Jaarlijks nemen in Nederland meer dan 3 miljoen mensen van tussen de 30 en 75 jaar oud deel aan door de overheid aangeboden bevolkingsonderzoeken naar kanker. De bevolkingsonderzoeken naar kanker maken deel uit van een groter aanbod van bevolkingsonderzoeken binnen het Nationaal Programma Bevolkingsonderzoek. VWS is opdrachtgever van de drie bevolkingsonderzoeken naar kanker. Zij wordt geadviseerd door de Gezondheidsraad en ZonMw bij het invoeren van bevolkingsonderzoeken. RIVM-CvB is, in opdracht van VWS, verantwoordelijk voor de regie en subsidieverlening van de bevolkingsonderzoeken. De uitvoering wordt verzorgd door de vijf screeningsorganisaties (Stichting Bevolkingsonderzoek Noord, Stichting Bevolkingsonderzoek Oost, Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid, Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West, Stichting Bevolkingsonderzoek Midden-West), in samenwerking met de coöperatieve vereniging Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken (FSB) en haar ketenpartners, zoals de huisartsen en de ziekenhuizen. Het toezicht wordt verricht door de Inspectie voor de Volksgezondheid en Jeugd.

Tot 2006 waren er 20 screeningsorganisaties actief in Nederland en lag de coördinatietaak bij het College voor Zorgverzekeringen (CvZ). In 2009 en 2010 fuseerden de screeningsorganisaties tot vijf screeningsorganisaties en kregen de vorm van stichtingen. Daarnaast werd er een landelijke organisatie opgericht voor de gemeenschappelijke ondersteunende diensten voor IT en inkoop (FSB) voor de vijf screeningsorganisaties. De coördinatie taken werden belegd bij het RIVM-CvB.

In 2018 startte een fusietraject (bestuurlijke en juridische fusie) om tot één screeningsorganisatie te komen. Op 1 september 2020 vond een bestuurlijke fusie van de vijf screeningsorganisaties en de FSB plaats. Er werd een stichting Bevolkingsonderzoek Nederland opgericht, waarbij de stichting het bestuur en toezicht over de vijf screeningsorganisaties en de FSB kreeg. Het bestuur en toezicht werd ondergebracht in de Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland. Van 1 september 2020 tot 31 december 2021 is de juridische fusie voorbereid<sup>1</sup>. Op 2 januari 2022 is de juridische fusie tot één screeningsorganisatie Bevolkingsonderzoek Nederland een feit. De RvB en RvT zijn ieder vanuit hun eigen rol verantwoordelijk voor de toepassing van de Governance Code Zorg en statuten. Onderstaande afbeelding geeft het organogram van Bevolkingsonderzoek Nederland 2021 weer.



Stichting Bevolkingsonderzoek Oost is statutair gevestigd in de gemeente Deventer aan Zutphenseweg 51 (7418 AH) en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08215998.

## **Missie**

De missie van de vijf screeningsorganisaties is gelijkloidend:

'Bevolkingsonderzoek draagt door middel van kwalitatief hoogwaardig bevolkingsonderzoek substantieel bij aan een vroegtijdige behandeling van ziekten, waaronder kanker met als doel gezondheidswinst te realiseren en sterfte terug te dringen.'

## **Kernwaarden**

De kernwaarden van de vijf screeningsorganisaties zijn deskundig, zorgvuldig en bewezen effectief. De kernwaarde deskundig heeft betrekking op de deskundigheid van de medewerkers en de hoge kwaliteitseisen die de organisatie stelt aan het werken bij de screeningsorganisatie zelf en de ketenpartners die bij het bevolkingsonderzoek betrokken zijn.

De zorgvuldige handelwijze van medewerkers vertaalt zich naar het nemen van verantwoordelijkheid in relatie tot de zorg voor de cliënt (directe aansluiting met het vervolgonderzoek) en samenwerking in de keten van zorg (verbondenheid in de keten van zorg).

De bevolkingsonderzoeken worden uitgevoerd op basis van wetenschappelijk onderzoek (bewezen effectief).

## **Bevolkingsonderzoek Nederland als uitvoerende organisatie**

Om de drie bevolkingsonderzoeken uit te mogen voeren hebben de screeningsorganisaties een vergunning verkregen krachtens de Wet op het Bevolkingsonderzoek. Op basis van deze vergunning ontvangen wij subsidie zoals is vastgelegd in de Subsidieregeling Publieke Gezondheid. Hieraan zijn strikte voorwaarden verbonden zoals voldoen aan de verplichtingen uit het Beleidskader naar Kanker, Uitvoeringskaders Bevolkingsonderzoeken en Nadere subsidievoorwaarden. De screeningsorganisaties leggen financiële en inhoudelijke verantwoording af aan het RIVM-CvB.

In 2021 is het transitieoverleg met VWS en RIVM-CvB voortgezet. Om helder te krijgen hoe verantwoordelijkheden worden belegd over kwaliteit, data en wetenschap en innovatie, hebben de drie partijen vanaf eind 2019 gesprekken gevoerd onder leiding van Common Eye. De uitwerking van de gesprekken met VWS en RIVM-CvB hebben geresulteerd in een Samenwerkingsdocument. De uitgangspunten uit het samenwerkingsdocument zullen structureel door de partijen worden gemonitord en geëvalueerd.

De stichting heeft als algemeen nut beogende instelling ten doel het verrichten van bevolkingsonderzoeken gericht op de vroege opsporing van kanker alsmede het verrichten van andere vormen van preventief bevolkingsonderzoek op het gebied van de gezondheid, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Voor het uitvoeren van de bevolkingsonderzoeken borstkanker, baarmoederhalskanker en darmkanker zijn in heel Nederland ongeveer 940 medewerkers werkzaam verspreid over 9 kantoorlocaties, 12 vaste onderzoekscentra en 71 mobiele onderzoekscentra.

## **Uitvoeren van de bevolkingsonderzoeken**

De organisatie voert een reeks van handelingen uit, die start met de uitnodiging van de doelgroep en doorloopt tot en met de aansluiting op een eventueel vervolgotraject in de zorg. Een sluitende keten met een helder beeld van de rollen en taken van de partijen die betrokken zijn bij de uitvoering van het bevolkingsonderzoek. Dit is essentieel voor een optimaal 'aanbod' voor de doelgroep van de bevolkingsonderzoeken.

**EEN BEVOLKINGSONDERZOEK**

de keten van selectie tot behandeling en nazorg in het algemeen



Afbeelding keten bevolkingsonderzoeken (bron: RIVM-CvB)

**Bevolkingsonderzoek borstkanker**

Het landelijk bevolkingsonderzoek borstkanker is in Nederland gestart in 1990. Tot 1998 werd de doelgroep 50-70 jaar gescreend. In 1998 is de leeftijdsgrens opgeschoven naar 75 jaar. In 2009 werd het bevolkingsonderzoek gedigitaliseerd. Voor het bevolkingsonderzoek borstkanker worden vrouwen uitgenodigd op tweejaarlijkse basis. Zij krijgen een uitnodiging tot het maken van (röntgen) borstfoto's in een 'mobiel onderzoekscentrum', dan wel een vast onderzoekscentrum in de regio. Het screeningsonderzoek wordt uitgevoerd door de screeningsorganisatie. Ook wordt de uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, naar de zorg voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie.

**Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker**

Vanaf 1970 worden in Nederland op grote schaal uitstrijkjes gemaakt. Sinds 1996 is het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker landelijk en uniform georganiseerd. De screeningstest bestond tot 2017 uit cytologie op een afgenomen uitstrijkje. Vanaf 2017 is er sprake van getrapte screening (eerst testen op hrHPV en daarna op cytologie) en is er de mogelijkheid tot deelname met een zelfafnameset (ZAS). Voor het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker worden vrouwen in de leeftijd van 30-60/65 jaar uitgenodigd volgens een schema met een frequentie van 5 of 10 jaar. Zij kunnen naar de eigen huisarts voor het maken van een uitstrijkje dan wel een ZAS doen. Het laboratorium onderzoekt het afgenomen materiaal. De uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, naar de zorg voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie. De laboratoria die het afgenomen materiaal onderzoeken zijn leverancier en samenwerkingspartners van de screeningsorganisatie.

**Bevolkingsonderzoek darmkanker**

Na enkele proefbevolkingsonderzoeken adviseerde de Gezondheidsraad eind 2009 om een bevolkingsonderzoek darmkanker aan te bieden in Nederland. De geleidelijke invoering van het bevolkingsonderzoek is gestart in januari 2014. Eind 2019 was de invoering voltooid. Voor het bevolkingsonderzoek darmkanker worden mannen en vrouwen in de leeftijd van 55 tot en met 75 jaar iedere twee jaar uitgenodigd voor deelname. Zij krijgen een ZAS opgestuurd en sturen deze naar het laboratorium. De uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, en afspraak in het ziekenhuis voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie. De laboratoria die het afgenomen materiaal onderzoeken en de coloscopiecentra die eventuele nadere diagnostiek uitvoeren zijn leverancier en samenwerkingspartners van de screeningsorganisatie.

**Samenstelling Raad van Bestuur**

De Raad van Bestuur (RvB) bestond in 2021 uit:

Mevrouw G.E. van Weering, voorzitter

Mevrouw A.H.J. Prieckaerts, lid



## 1.1 Juridische fusie en transformatie

Na de bestuurlijke fusie in september 2020, is in 2021 toe gewerkt naar de daadwerkelijke juridische fusie van de vijf screeningsorganisaties en de coöperatie FSB. De juridische fusie van de vijf verschillende screeningsorganisaties en de coöperatie was in de voorbereiding vooral uitdagend in de veelheid van details. De uitvoering van de drie bevolkingsonderzoeken was in grote lijnen gelijk georganiseerd binnen de vijf screeningsorganisaties. De verschillen tussen de screeningsorganisaties zijn te vinden in de processen, systemen, arbeidsvoorwaarden en aansturing.

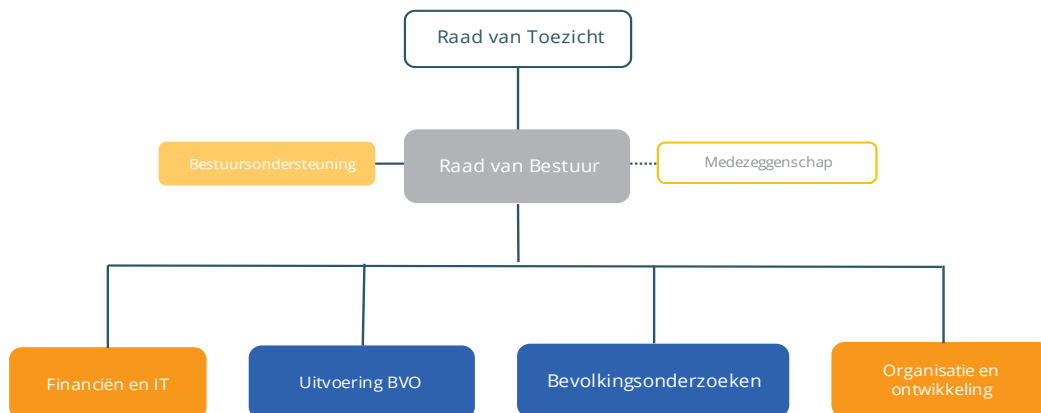
Het voldoen aan de subsidievoorwaarden, herkenbaar blijven voor stakeholders en leveranciers en het doorlopen van de facturatie en de salarisverwerking zijn leidend geweest in de aanloop naar de fusie. De cliënt mocht niet veel van de fusie merken, wat goed was moest goed blijven.

De uitgangspunten voor de fusie waren als volgt geformuleerd:

- de organisatie is een uitvoeringsorganisatie van vroege opsporing in de kanker,
- de organisatie brengt focus aan en is wendbaar,
- de organisatie heeft continue verbeteren als leidraad en legt de verantwoordelijkheden zo laag mogelijk in de organisatie,
- de cliënt ondervindt geen direct merkbare verandering in de uitvoering van de bevolkingsonderzoeken,
- voor ketenpartners en leveranciers blijven contactpersonen dezelfde, de inhoud van de contracten gelijk, als ook de kaders voor de kwaliteit van de uitvoering van de werkzaamheden,
- stakeholders ervaren vermindering van de voorgaande afstemmingslast,
- mens volgt werk en gedwongen ontslag wordt voorkomen,
- alle medewerkers behouden de arbeidsvoorwaarden conform hun huidige arbeidscontract tot er een harmonisatie van arbeidsvoorwaarden en/of functiehuis en/of herindeling van de functie heeft plaatsgevonden.

Een belangrijk onderdeel voorafgaand aan de fusie was het bepalen van de organisatiestructuur na fusie. Gekozen is voor een centraal aansturingsmodel, waarin de bevolkingsonderzoeken leidend zijn. Bewust is gekozen voor een model waarin de uitvoering van de borstkankerscreening gescheiden is van de inhoud van het programma borstkankerscreening. Daarmee zijn de drie bevolkingsonderzoeken, als het gaat om het proces en de inhoud, op dezelfde wijze georganiseerd.

Onderstaande afbeelding geeft het organogram van Bevolkingsonderzoek Nederland 2022 weer.

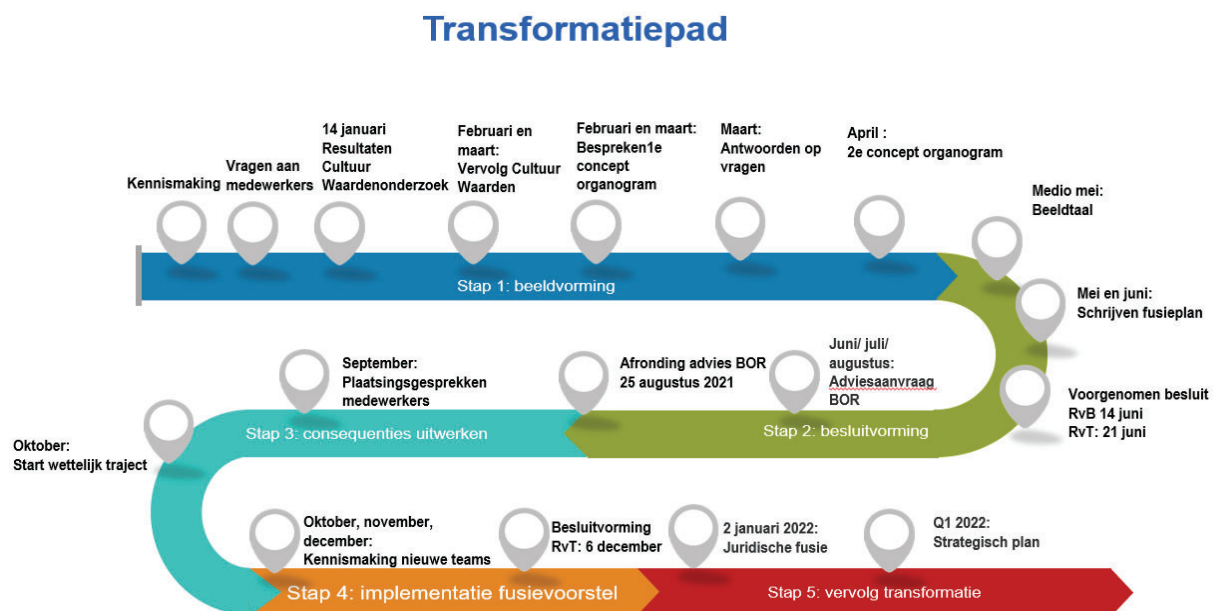


## Transformatie

In december 2020 is een transformatieteam opgericht, dat als stuurgroep voor de transformatie is gaan functioneren. Het transformatieteam bestaat, naast de RvB, uit een verandermanager Bevolkingsonderzoeken, kwartiermaker P&O, kwartiermaker F&I en een kwartiermaker SCC.

Het transformatieteam kwam wekelijks bij elkaar om de stappen tot de juridische fusie te bepalen, te bespreken en te implementeren. Iedere week werden de medewerkers meegenomen in de activiteiten van het transformatieteam middels het transformatienieuws. Dit kon zowel schriftelijk als via vlogs zijn. Eens in de zoveel tijd werden de medewerkers bovendien in de gelegenheid gesteld om via een webinar in gesprek te gaan met de bestuursleden over de fusie en transformatie. Zo is, ondanks COVID-19, getracht zoveel mogelijk betrokkenheid bij het fusie traject te creëren voor alle medewerkers van de zes entiteiten. De ontwikkelde gezamenlijke beeldtaal en slogan **“Met beide benen op de grond, samen vooruit, op weg naar één BVO NL”**, ondersteunde de communicatie bij de fusie en transformatie.

Het gevolgde transformatiepad is zichtbaar in onderstaande afbeelding



Bij alle stappen van het transformatieteam zijn dan wel alle medewerkers, dan wel de BOR betrokken geweest. Net als bij het waardenonderzoek in 2020, heeft het transformatieteam ervoor gekozen om de uitgangspunten voor het organisatiemodel voor te leggen aan de medewerkers. Het fusieplan heeft daardoor geen nieuwe inzichten opgeleverd ten aanzien van de al eerder besproken punten.

Door de transformatieteam overleggen te scheiden van de RvB vergaderingen, konden lopende zaken en fusie zaken van elkaar gescheiden behandeld worden. Dit heeft de snelheid waarmee de fusie kon worden voorbereid positief beïnvloedt. Daarnaast heeft het digitale werken ervoor gezorgd dat er efficiënt en effectief besluiten genomen konden worden.

Bij de voorbereiding van een juridische fusie is extra aandacht uitgegaan naar activiteiten voor het voldoen aan wet- en regelgeving, noodzakelijk uniform beleid en behoud van financiële controle. De financiële paragraaf in het kader van de juridische fusie en het noodzakelijke uniforme beleid zijn hieronder beschreven, de wet- en regelgeving is opgenomen in hoofdstuk 1.3.7

*Financieel*

In 2020 is in aanloop naar de bestuurlijke fusie een Due Diligence onderzoek uitgevoerd. Conclusie van het onderzoek was dat er geen financiële beletselen gevonden zijn voor de fusie.

Bij de fusie zijn alle activa en passiva van de betrokken organisaties onder algemene titel overgaan en door Bevolkingsonderzoek Nederland verkregen. Verder geldt dat er één fiscale eenheid voor de Belastingdienst is gevormd en de organisaties niet belastingplichtig waren voor schenkbelasting. Voor de vennootschapsbelasting geldt dat deze moest worden afgedragen voor de FSB.

Voor de uitvoering van de bevolkingsonderzoeken ontvangen de vijf screeningsorganisaties subsidie ter financiering van alle activiteiten. De uitvoering hiervan is vastgelegd in de Subsidieregeling Publieke Gezondheid. In deze regeling zijn de organisaties aan wie subsidie wordt verstrekt expliciet vastgelegd. Voor het jaar 2022 is één subsidie aangevraagd en gekregen voor de nieuwe organisatie Bevolkingsonderzoek Nederland. De Subsidieregeling Publieke Gezondheid is hiervoor door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport aangepast.

Tot slot is Bevolkingsonderzoek Nederland ter voorbereiding op de juridische fusie overgegaan naar één bank met faciliteit Schatkistbankieren, één accountant, één financieel systeem met nieuwe kostendragers, kostenplaatsen en grootboeknummers en één bevoegdhedenregeling, geharmoniseerde loonheffingsnummers en een nieuwe verzekeringsportefeuille.

*Beleid*

Omdat er per 1 januari 2022 één organisatie wordt gevormd was het noodzakelijk beleid te harmoniseren voor de domeinen cliënt, medewerkers en informatiebeveiliging. In 2021 is onderstaand beleid geharmoniseerd. Het geharmoniseerde beleid kende veel overeenkomsten met bestaande beleid binnen de screeningsorganisaties omdat zij al intensief samenwerkten.

- landelijke klachtenregeling cliënten en Reglement Landelijke Klachtenonderzoekscommissie,
- landelijke klachtenregeling medewerkers
- reglement Interne Bezwarencommissie,
- arbobeleid,
- werving- en selectie medewerkers,
- verzuimbeleid,
- attentieregeling medewerkers,
- landelijke kwaliteitsmanagementsysteem en informatiemanagementsysteem,
- privacybeleid,
- informatiebeveiligingsbeleid.

**Wettelijk traject juridische fusie**

De voorgenomen juridische fusie was geen meldingsplichtige concentratie in de zin van de Mededingingswet omdat er bij de bestuurlijke fusie al melding was gedaan van de concentratie. In de zin van de Mededingingsregels was er sindsdien geen sprake meer van zelfstandige zorgaanbieders maar van één geconcentreerde zorgaanbieder. Een daaropvolgende juridische fusie van partijen wordt vervolgens niet gezien als een nieuwe concentratie van verschillende zorgaanbieders.

Tegelijkertijd met de aanvraag juridische fusie naar de medezeggenschap is een melding juridische fusie naar de SER verricht (conform artikel 8 van de Fusiegedragsregels) en de vakbonden. Met de vakbonden, met de BOR als toehoorder, is een Sociaal Plan afgesloten. Ook al zijn er geen personele gevolgen door de fusie, het Sociaal Plan geeft zekerheid aan medewerkers in de periode van fusie. Daarnaast is er getracht een Overgangsdokument op te stellen met de vakbonden. Daar de fusie een Overgang van Onderneming behelst, waarin arbeidsvoorwaarden in tact blijven, is er afgezien van een officieel document. Wel heeft de BOR de wens bij de RvB neergelegd de harmonisatie van arbeidsvoorwaarden in 2022 met de vakbonden voor te bereiden. De RvB heeft hierover afspraken gemaakt met de vakbonden.

Het fusievoorstel is op 30 september 2021 gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel en ten kantore gelegd bij de kantoorlocatie van Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken in coöperatief verband met uitsluiting van aansprakelijkheid (U.A.).

De navolgende rechtbanken de vereiste verklaring hebben afgegeven inhoudende dat er geen verzet is aangetekend tegen de fusie: Rechtbank Utrecht – 2 november 2021; Rechtbank Noord-Nederland – 4 november 2021; Rechtbank Oost-Brabant – 4 november 2021; Rechtbank Amsterdam – 4 november 2021; Rechtbank Rotterdam – 5 november 2021; Rechtbank Overijssel – 4 november 2021.

In oktober hebben alle medewerkers een plaatsingsbrief ontvangen waarin de plaatsing in het organisatieonderdeel, het nieuwe team en de eventueel nieuwe leidinggevende is weergegeven. In december zijn de brieven aan alle medewerkers verstuurd met daarin de aankondiging van de officiële overgang van de huidige arbeidsovereenkomst naar een arbeidsovereenkomst met de Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland per 1 januari 2022.

Op 31 december 2021 is de fusieakte tussen Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland (verkrijgende rechtspersoon) en de Stichting Bevolkingsonderzoek Noord, Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West, Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid, Stichting Bevolkingsonderzoek Midden-West en Stichting Bevolkingsonderzoek Oost (verdwijnde rechtspersonen) gepasseerd.

Op 1 januari 2022 is de fusieakte tussen Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland (verkrijgende rechtspersoon) en de Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken in coöperatief verband met uitsluiting van aansprakelijkheid (verdwijnde rechtspersoon) gepasseerd.

Op 1 januari 2022 is de fusie gerealiseerd.

## 1.2 COVID-19

### **Bevolkingsonderzoeken**

In 2021 hebben de bevolkingsonderzoeken naar darmkanker en baarmoederhalskanker de achterstand in uitnodigingen, opgelopen door de COVID-19 maatregelen in 2020, toen de bevolkingsonderzoeken drie maanden werden stil gelegd, kunnen inlopen.

#### *Bevolkingsonderzoek borstkanker*

Het bevolkingsonderzoek borstkanker had, voorafgaand aan de stillegging ten gevolge van COVID-19 maatregelen in 2020, al een achterstand in het uitnodigingsinterval opgelopen onder invloed van de krappe arbeidsmarkt. Eind 2020 heeft staatssecretaris Blokhuis de Kamer gemeld dat het interval van de uitnodigingen naar borstkanker van 24 maanden naar maximaal 36 maanden zou worden opgehoogd. Dit verlengde interval zou tot 1 januari 2024 duren, daarna worden alle vrouwen weer om de twee jaar worden uitgenodigd voor de borstkankerscreening.

Door de COVID-19 maatregelen, zoals 1,5 meter afstand en schoonmaken, werken de onderzoekscentra ook in 2021 niet op volle capaciteit. Met een maximale inzet van 95% kon de achterstand die in 2021 en eerder was opgelopen, niet worden ingehaald. De effecten van 95% productiviteit waren eerder al meegenomen in de berekeningen voor de hoogte en het inlopen van het interval en hebben niet geleid tot verhoging van het interval, noch tot vertraging in het oplossen van het interval.

#### *Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker*

In het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker is de bereikbaarheid van huisartsen voor de afname van uitstrijkjes bij tijden een kwetsbaar punt geweest. De training van praktijkmedewerkers werd virtueel voortgezet. De vraag is of de effectiviteit van virtuele trainingen gelijk is aan dat van trainingen op levende modellen.

De inzet van de ZAS, die van november 2020 tot september 2021 in de uitnodigingsbrief actief werd aangeboden, heeft tot een lichte verschuiving van de onderzoeksmethode geleid. Hierdoor nam de druk op de huisartsen af. Sinds september 2021 ontvangen cliënten weer de oorspronkelijke uitnodigings- en herinneringsbrief.

#### *Bevolkingsonderzoek darmkanker*

De darmkankerscreening is, bij gevonden afwijkingen in de verzonden ontlastingstest, afhankelijk van het aantal slots dat aangeboden wordt door de meer dan 100 centra voor het uitvoeren van coloscopieën. Onder invloed van COVID-19 verschoven medewerkers van een aantal coloscopiecentra de werkzaamheden naar COVID-19 gerelateerde activiteiten, waardoor de slots voor de darmkankerscreening in gedrang kwamen. Dit heeft tot enige vertraging geleid in het uitnodigen en de doorstroom van cliënten in bepaalde delen van het land, zoals in de kop van Noord Holland.

#### **Medewerkers**

De aanbeveling om thuis te werken, als een van de COVID-19 maatregelen van de overheid, is door de organisaties in 2021 strikt opgevolgd. Dit heeft grote gevolgen gehad voor de medewerkers. Nadat in 2020 bepaalde afdelingen nog op de kantoren zaten, zijn in 2021 de meeste medewerkers zo gefaciliteerd dat ook de meeste infolijnen vanuit huis konden werken. Dit heeft invloed gehad op de saamhorigheid tussen teams en medewerkers. Tegelijkertijd heeft de mogelijkheid tot virtueel werken geleid tot de keuzevrijheid bij de samenstelling van de nieuwe landelijke teams. De woonplaats, die voorheen als onoverkomelijk bezwaar voor een landelijke functie werd aangegeven, is opeens van minder belang. Hierdoor hebben de organisaties het aanwezig talent in de regio's optimaal kunnen benutten voor de nieuwe organisatie.

Opmerkelijk is de verandering in houding van medewerkers ten opzichte van het thuiswerken. Daar waar een survey in de regio Zuid-West in november 2020 nog liet zien dat het merendeel van de medewerkers het liefst op kantoor zou werken, was dit in 2021 omgedraaid.

Voor de screeningsmederkers heeft COVID-19 andere uitdagingen met zich meegebracht. Bij ieder pakket van COVID-19 maatregelen kon de werkwijze op de onderzoekscentra veranderen. De medewerkers hebben te maken met eigen angst, maar ook angst van de cliënten. Het is bewonderingswaardig hoe onze medewerkers, ondanks het soms niet volgen van COVID-19 richtlijnen door cliënten, de zorg hebben kunnen uitvoeren.

### 1.3 Activiteiten 2021

#### 1.3.1 Bevolkingsonderzoeken

##### **Bevolkingsonderzoek Borstkanker**

###### *Programma Intervalproblematiek*

De krappe arbeidsmarkt, de stillegging van de bevolkingsonderzoeken in 2020 en het niet op volle capaciteit kunnen screenen onder invloed van maatregelen COVID-19 in 2021, hebben geleid tot verschillen in het interval van uitnodigingen tot screening tussen zowel de verschillende regio's als tussen de onderzoekscentra binnen de regio's.

Onder invloed van het verlengde interval in met name het Westen van Nederland, besloot VWS/RIVM-CvB tot nivellering van de borstkankerscreening in heel Nederland. Dit zou leiden tot een minimalisering van excessen aan de boven- en onderkant van het spectrum van het interval van uitnodigingen. Bovendien zou extra capaciteit van screeningsmedewerkers vanuit overige delen van het land kunnen uithelpen, daar waar het interval het hoogst was. Deze maatregelen hebben al in het tweede kwartaal van 2021 geleid tot een gemiddelde interval van iets meer dan 32 maanden in heel

Nederland. De 36 maanden grens (op basis van de verlenging van het interval door VWS) werd slechts op een paar onderzoekscentra in Zuid-West en Midden-West gehaald, als uitzondering op de overige onderzoekscentra.

VWS/ RIVM-CvB en Bevolkingsonderzoek Nederland komen eens in het kwartaal bij elkaar in de stuurgroep Arbeidsmarkt om de intervalproblematiek te monitoren, pilots uit te zetten en evaluaties te bespreken.

Om vanaf 1 januari 2024 de uitnodigingen voor de borstkankerscreening weer om de twee jaar te kunnen realiseren, is instroom van nieuwe mammalaboranten, MBB-ers en ondersteunende laboranten (MB-ers) noodzakelijk. Zowel om de bestaande tekorten in Midden-West en Zuid-West op te vangen, maar ook om de verwachte uitstroom door pensionering in te vullen, zullen tot 2024 114 FTE instromen.

Om de in huis opleiding voor mammalaboranten, die in 2019 onder auspiciën van het Erasmus MC is opgezet, te vullen, zijn nieuwe landelijke wervingscampagnes gestart. De nieuwe campagne, voor het eerst onder de naam van Bevolkingsonderzoek Nederland, en de centrale wijze waarop de werving en selectie werd aangepakt, heeft ertoe geleid dat de opleidingsklassen voor 2021 volledig gevuld zijn. In 2021 zijn 47 mammalaboranten en 17 MBB'ers in de opleiding ingestroomd.

Via een in september gestarte media campagne 'Werken bij Bevolkingsonderzoek Nederland' wordt structurele zichtbaarheid en doorlopende werving van screeningsmedewerkers gerealiseerd. In de 'Ik Zorg' campagne van het ministerie van VWS heeft het beroep van mammalaborant een prominente plaats gekregen. Aandacht die, gecombineerd met de onzekere toekomst voor andere beroepen tijdens COVID-19, hebben geleid tot voldoende interesse voor de opleiding van mamalaborant, MBB-er en MB-er.

De Kamervragen begin 2021 over de intervalproblematiek hebben geleid tot een uitvraag bij de ziekenhuizen naar aanbod van screeningsmedewerkers. De uitvraag is gedaan door RIVM-CvB bij alle ziekenhuizen in Nederland. In samenwerking met Bevolkingsonderzoek Nederland zijn gesprekken aangegaan met geïnteresseerde ziekenhuizen. Er zijn een aantal QuickScans uitgevoerd om te kunnen bepalen welke aanvullende opleiding geïnteresseerde medewerkers uit het ziekenhuis nodig hebben. Een aantal medewerkers komt daadwerkelijk voor een deel in dienst of wordt voor een deel gedetacheerd. Echter blijkt de tijd die de opleiding kost voor een ziekenhuis een bottleneck te zijn om daadwerkelijk de samenwerking aan te gaan. Hierdoor kunnen zij de medewerker ook minder inzetten.

Om de capaciteit van het werken in de mobiele onderzoekscentra te verhogen, ondanks de COVID-19 maatregelen, is er op plekken gewerkt met portocabins naast het onderzoekscentrum. In de portocabins worden cliënten ontvangen door een gastvrouw, waardoor de doorstroom naar het onderzoekscentrum kon worden geoptimaliseerd. De werkwijze is eind 2021 geëvalueerd. De conclusie is dit experiment niet voldoende heeft opgeleverd in verhouding met de kosten en moeite die hiermee gepaard gaan.

Nadat de Gezondheidsraad zich uitgesproken had over de inzet van MRI/CEM bij vrouwen met dense borstweefsel, heeft een groep radiologen zich hard gemaakt voor de invoering op korte termijn van MRI en/of MRI Contrast Enhanced Mammography (MRI-CEM) binnen de screening. Het RIVM-CvB heeft het op zich genomen om in 2022 een haalbaarheidsstudie te houden naar de inzet van MRI in de ziekenhuizen. Daarnaast zal ZonMw een subsidieoproep uitdoen om te onderzoeken of MRI-CEM beter presteert dan MRI in een bevolkingsonderzoek.

De visitaties vanuit het Landelijk Referentiecentrum voor Bevolkingsonderzoek (LRCB), de fotobesprekingen met de radioloog en de teamoverleggen van laboranten hebben vanwege

maatregelen COVID-19 niet altijd doorgang kunnen vinden. Daar waar de visitaties hebben plaatsgevonden, is de trend met eerdere visitaties niet slechter of beter te noemen.

### **Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker**

De komende jaren bieden een aantal aangrijpingspunten om wijzigingen in de uitvoering van het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker door te voeren. Met ingang van de tweede screeningsronde van het vernieuwde bevolkingsonderzoek (in 2022), moeten we rekening houden met wijzigingen in het uitnodigingsschema en de screeningspopulatie. De doorontwikkelingen in dit bevolkingsonderzoek zijn bijeen gebracht in het project BMHK 3.0.

Voor dit bevolkingsonderzoek lopen de contracten met meerdere leveranciers op termijn af (HPV-test, de ZAS en de laboratoriumdiensten) op termijn af. Hiervoor zijn nieuwe aanbestedingen nodig die voorbereid worden in het project BMHK 23.

Het versturen van een afgenomen uitstrijkje naar het laboratorium brengt sinds de vernieuwing van het bevolkingsonderzoek extra administratie met zich mee. Om het cliënt en huisarts gemakkelijker te maken, loopt het project 'Digitaal laboratoriumformulier'. Het doel van dit project is om, via een overgangperiode, het huidige papieren laboratoriumformulier te vervangen door een digitaal formulier.

In hoofdstuk 1.3.3 staan deze drie projecten beschreven.

De Gezondheidsraad heeft in oktober 2021 advies aan VWS uitgebracht over verbetermogelijkheden binnen het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker, te weten:

- zelfafnametest nadrukkelijker aanbieden als een gelijkwaardig alternatief naast het uitstrijkje
- specifiekere criteria hanteren voor verwijzingen naar de gynaecoloog
- inzet van computer ondersteunend screenen (COS)

De eerste twee adviezen zijn onderdeel van het project BMHK 3.0 en het laatste advies over de inzet van COS wordt onderdeel van het project BMHK 23. In 2020 en 2021 hebben, met uitzonderlijke inzet van de Landelijke Referentiefunctionarissen cytologie van Bevolkingsonderzoek Nederland, twee wetenschappelijke onderzoeken gelopen. Een expertpanel heeft de uitkomsten vergeleken met de door de Gezondheidsraad gestelde eisen en geconcludeerd dat COS vergelijkbaar is met manueel screenen. Dit was voor het RIVM-CvB voldoende basis om COS op te nemen in het bevolkingsonderzoek.

### **Bevolkingsonderzoek darmkanker**

Het bevolkingsonderzoek darmkanker is een stabiel programma. De achterstand die opgelopen was door het stilleggen van de bevolkingsonderzoeken in 2020 is in 2021 in zijn geheel ingelopen. In het 1e en 4e kwartaal van 2021 was er een iets hogere deelnamegraad en verwijspercentage. Dit heeft ertoe geleid dat in absolute zin meer mensen verwezen worden voor een intake in een coloscopiecentrum. De impact hiervan is dat de wachttijd tussen uitslag en intake opliep. Door de wachttijden wekelijks te monitoren en indien nodig uitnodigingsfrequentie te wijzigen kon de wachttijd grotendeels binnen het kader van 15 dagen blijven. De reden van het gestegen aantal ongunstige uitslagen na ingestuurde ontlastingstest is onderzocht maar heeft nog niet tot een eenduidige oorzaak geleid.

Binnen het bevolkingsonderzoek darmkanker zijn er twee paden bewandeld t.a.v. de verduurzaming en het voorkomen van verspilling. Aan de ene kant is er een volledige footprint gemaakt van het proces waarbij een menukaart is gemaakt met verdere mogelijkheden verduurzaming. Aan de andere kant zijn er twee maatregelen die dit jaar zijn doorgevoerd: uitnodigingset voor non-responders en minimaliseren van de vooraankondiging.

Eind 2021 heeft een digitale netwerkbijeenkomst in de vorm van een geaccrediteerd webinar plaatsgevonden, waaraan 136 professionals (overwegend MDL-artsen) hebben deelgenomen. De onderwerpen die tijdens de webinar zijn gepresenteerd zijn: Monitor 2020, T1 carcinomen en Post-colonoscopy colorectal cancers (PCCRC's). De webinars en presentaties kunnen nagekeken worden via de website van Bevolkingsonderzoek Nederland.

### Overzicht cliënttevredenheid en klachten bevolkingsonderzoeken

De vijf screeningsorganisaties nodigen cliënten uit reacties en ervaringen bij de organisatie bekend te maken. Via de website, telefoon, e-mail en het reactieformulier op onderzoekscentra kunnen cliënten hun ervaringen delen met de organisatie. De klachtenfunctionarissen behandelen en registreren de binnengekomen reacties. Voor de behandeling van reacties geldt dat gewerkt wordt conform de landelijk vastgestelde klachtenregeling.

Driejaarlijks vinden cliënttevredenheidsonderzoeken plaats bij het bevolkingsonderzoek borstkanker en darmkanker en vijfjaarlijks bij het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker

Bevolkingsonderzoek	Laatste onderzoek	Opvolging	Planning
BVO borstkanker	Januari 2020	Communicatieplan juni 2020 <i>Status: uitgevoerd</i>	2023
BVO baarmoederhalskanker	2019/2020	Communicatieplan 2021/2022 <i>Status: verbeteracties afgerond &amp; in uitvoering</i>	2024/2025
BVO darmkanker	2020	Verbeteracties <i>Status: uitgevoerd</i>	2024

In 2021 ontving Bevolkingsonderzoek Nederland in totaal 4151 reacties. De reacties zijn onderverdeeld in 1687 complimenten, 351 vragen, 225 suggesties en 1888 klachten. Het aantal klachten is op een totaal van 3.265.187 onderzochte cliënten 0,06 procent.

De verdeling van de klachten tussen de bevolkingsonderzoeken borstkanker, baarmoederhalskanker en darmkanker is respectievelijk 89,3%, 3,8% en 6,9%.

Klachten	Bevolkingsonderzoek			Totaal
	borstkanker	baarmoederhalskanker	zoek darmkanker	
Midden-West	445	14	33	<b>492</b>
Noord	249	4	7	<b>260</b>
Oost	409	20	32	<b>461</b>
Zuid	247	7	17	<b>271</b>
Zuid-West	336	26	42	<b>404</b>
<b>Totaal</b>	<b>1686</b>	<b>71</b>	<b>131</b>	<b>1888</b>

Klachten binnen de borstkankerscreening handelen voornamelijk over de bejegening van de screeningsmedewerker, pijn tijdens het onderzoek en organisatorische punten zoals vertraging in het interval, de mogelijkheid tot verzetten van de afspraak en de bereikbaarheid van de standplaats.



Klachten binnen de baarmoederhalskankerscreening en de darmkankerscreening zijn divers van aard en niet te splitsen naar categorieën.

Drie klachten zijn onderzocht door de Landelijke Klachtenonderzoekscommissie en zijn aangemeld bij de Inspectie Voor Volksgezondheid en Jeugd. Alle andere klachten zijn in het informele klachtentraject afgehandeld.

### 1.3.2 Medewerkers

Een fusie kan voor medewerkers een bron van onrust en onveiligheid zijn. Hoe goed de communicatie ook is, hoe de medewerker ook wordt meegenomen in het gehele proces, de medewerker heeft slechts beperkte invloed op de eigen toekomst. Het transformatieteam heeft de veranderbereidheid van medewerkers gezien, maar ook de onrust die de fusie heeft veroorzaakt gevoeld.

In de jaren voorafgaand aan 2021 is er, onder invloed van de onzekerheid over de aanstaande fusie, een uitstroom van medewerkers op gang gekomen. In 2021 is de uitstroom beperkt gebleven. De nieuwe organisatie geeft de mogelijkheid tot doorstroom van medewerkers. Bijna alle nieuwe functies op managers- dan wel coördinatorniveau zijn ingevuld door bestaande medewerkers. Bevolkingsonderzoek Nederland heeft een aanzuigende kracht op de arbeidsmarkt, waardoor de openstaande vacatures binnen afzienbare tijd ingevuld konden worden.

De invloed van COVID-19 heeft, vooral tijdens de pieken, geleid tot zowel verhoogd ziekteverzuim, als ook uitval onder invloed van quarantaine. Dit heeft vooral de borstkankerscreening beïnvloed. Door het thuiswerken hebben kantoormedewerkers, ondanks een COVID-19 besmetting of quarantaine, vaak kunnen doorwerken.

Uit een Quick Survey onder screeningsmedewerkers in de regio's Zuid-West en Midden-West, gehouden in oktober 2021, is een aantal conclusies te trekken over de wijze waarop medewerkers behouden kunnen worden. Vooral autonomie en werken in de buurt van de woonplaats worden aangemerkt als belangrijke voorwaarden voor tevreden medewerkers. In 2022 zullen deze conclusies worden uitgewerkt in een plan van aanpak.

Bevolkingsonderzoek Nederland heeft dit jaar aan alle medewerkers de opleidingen van Good Habitz aangeboden. In een tijd waarin veel opleidingen niet doorgaan of digitaal worden gehouden, geeft Good Habitz de mogelijkheid om online modules te volgen op velerlei vlak. Het animo voor deze modules is (nog) niet groot, dit kan ook met de wijze waarop de modules worden geïncorporeerd in de jaargesprekken te maken hebben.

Het verzuim is over heel 2021 boven de bandbreedte van 5% tot 6% verzuim uitgekomen. Oorzaken hiervan liggen vooral in doorlopende langdurige zieksituaties met geringe mogelijkheden om dit te beïnvloeden. Deze langdurig zieksituaties zijn een combinatie van fysieke klachten die te maken hebben met de werksituatie (m.n. pols-, nek- en schouderklachten van screeningsmedewerkers), fysieke en mentale klachten los van de werksituatie en fysieke klachten als gevolg van (long) covid.

In 2021 is er één verzuimbeleid opgesteld en geïmplementeerd. Een belangrijk kenmerk van het verzuimbeleid is een "eigen regie"-model waarbij gestreefd wordt naar verantwoordelijkheid voor (duurzame) inzetbaarheid die hoofdzakelijk bij de medewerker ligt en vervolgens in de lijn (leidinggevende) met ondersteuning van de arbodienstverlener en HR.

#### Arbobeleid

In 2021 is een nieuwe arbodienstverlener gecontracteerd voor de nieuwe organisatie. Naast de wettelijke kerntaken en bijbehorende deskundigheid hebben we specifieke eisen geformuleerd met betrekking tot het kunnen verzorgen van een landelijke dekking, een vast team per regio met een vast landelijk aanspreekingspunt, laagdrempelig en snel contact met arbodienstverlener en de mogelijkheid tot inzet van aanvullende interventies. Na het contracteren van de arbodienstverlener is ook het Arbobeleid vernieuwd en geïmplementeerd.

Ter voorbereiding op de juridische fusie is er ook één landelijke Arbo commissie geformeerd. De Arbocommissie is een commissie die zich bezighoudt met arbeidsomstandigheden, veiligheid, gezondheid en welzijn van de organisatie.

Om een veilige werkplek te kunnen bieden aan medewerkers moet de organisatie bepalen wat de arbeidsrisico's zijn en deze risico's vervolgens minimaliseren. De Risico Inventarisatie- en evaluatie (RI&E) brengt de arbeidsrisico's in kaart en is in 2021 decentraal uitgevoerd in de regio's. Het gebruik van gevaarlijke stoffen is beperkt tot desinfectans (alcohol), ammoniak, 'Cavilon' (medische vloeistof) en reguliere schoonmaakmiddelen. Er is natuurlijk sprake van een actueel en specifiek risico rond COVID-19 besmetting. Hiertoe zijn echter voldoende adequate maatregelen getroffen, zoals ontsmettingsmiddelen, afstand houden, spatschermen, routeringspijlen, mondmaskers, spatbril en instructies. Ook is de mechanische luchtverversing overal voldoende en is de recirculatie uitgezet. Op het gebied van lichamelijke belasting zijn de werkplekken in orde en zijn voor de thuiswerkplek voldoende middelen beschikbaar. Voor medewerkers in de borstkankerscreening wordt periodiek ergonomische training aangeboden en rouleren medewerkers van werkzaamheden. Ondanks reeds genomen maatregelen blijft er een risico op te veel lichamelijke belasting bestaan. Blootstelling aan ioniserende straling komt voor in de onderzoekscentra van de borstkankerscreening, maar deze is kleiner dan 1 mSv/jaar (millisievert) en daarmee kleiner dan de gezondheidkundige norm voor zwangere vrouwen. Aanwezige beheersmaatregelen zijn: deskundigheidstraining stralingshygiëne van gebruikers, protocollering, afscherming m.b.v. loodglas en/of looddeuren, aanwezigheid van pictogrammen en 'bezet'-indicatie (rode lamp) bij toegangsdeur. Aandachtspunten uit de RIE zoals Beleid duurzame inzetbaarheid en ervaren werkdruk worden in 2022 uitgevoerd.

### 1.3.3 Projecten

#### *Project BI*

De informatievoorziening voor Bevolkingsonderzoek Nederland voor sturing, monitoring en evaluatie van de bevolkingsonderzoeken wordt opgebouwd uit systemen die aan het einde van de levensduur zijn of een tijdelijk karakter kennen. In 2020 is met Atos een overeenkomst aangegaan tot het realiseren van een nieuwe omgeving voor informatievoorziening. Een moeizame start in 2020 en tegenvallende resultaten vereisten interventies in de projectstructuur en de contractuele afspraken. In september 2021 is een herstart gerealiseerd. Een eerste plateau van oplevering wordt in het tweede kwartaal van 2022 verwacht.

#### *Datawarehouse voor landelijke monitor*

Eind november gaf RIVM-CvB aan Bevolkingsonderzoek Nederland de opdracht tot het ontwikkelen van een technische inrichting, implementatie en beheer van een datawarehouse binnen de ICT-omgeving van de organisatie, voor de levering van gegevens aan de monitorende partij van de bevolkingsonderzoeken om de jaarlijkse monitor te kunnen opstellen. Deze opdracht kwam tot stand na het advies dat deze positionering beter past binnen de geldende AVG regelgeving.

#### *Project ScreenIT*

ScreenIT is het systeem dat het primair proces van de drie bevolkingsonderzoeken voor Bevolkingsonderzoek Nederland en haar ketenpartners ondersteunt. Het contract voor het beheer en de doorontwikkeling met Topicus BV eindigt in september 2022 en de voorbereidingen voor een Europese aanbesteding zijn gestart. De projectleider is aangesteld, afstemming met RIVM-CvB vindt op regelmatige basis plaats en het projectteam is gevormd en opgestart. Naast het realiseren van commercieel aantrekkelijke voorwaarden, kent het project ook de doelstelling om kennis over het systeem binnen Bevolkingsonderzoek Nederland te borgen. Verder is als randvoorwaarde gesteld dat de continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening van Bevolkingsonderzoek Nederland te allen tijde geborgd blijft.

*Project BMHK 3.0*

Onder de projectnaam BMHK 3.0 zijn meerdere grote en kleinere projecten die het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker raken verzameld. Een van de programmamanagers is projectmanager van deze verzameling projecten. Het project omvat de volgende projecten:

- herpositionering ZAS,
- instroom gevaccineerde vrouwen,
- verbeterde toegankelijkheid,
- verbeterde triage,
- wijziging uitnodigingsschema,
- verlate deelname en transgenders.

Voor alle projecten zijn in 2021 de plannen van aanpak gereed gemaakt en geaccordeerd door de RvB. De projecten lopen allen volgens planning en binnen begroting. Er is regelmatige afstemming per project met de betrokken projectleider van het RIVM-CvB maar ook met overall projectleider en de programmacoördinator van het RIVM-CvB.

Eind oktober heeft de Gezondheidsraad advies gegeven over de inzet van de ZAS. De Gezondheidsraad ziet de ZAS als voldoende alternatief voor het uitstrijkje en adviseert VWS de ZAS standaard mee te sturen met de uitnodigingsbrief, om zo de drempel voor deelname aan het bevolkingsonderzoek te verlagen. RIVM-CvB, in samenwerking met Bevolkingsonderzoek Nederland, zal in antwoord hierop een advies uitbrengen aan VWS hoe de ZAS te implementeren in het bestaande bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker. Dit advies is in het eerste kwartaal van 2022 gereed. De uitspraak van de Gezondheidsraad heeft geen grote impact op de deelprojecten omdat er vanuit scenario's rekening was gehouden met deze mogelijke uitkomst.

*Project BMHK 23*

Het grote aanbestedingsproject BMHK 23 ziet toe op de aanbesteding van de inkoop van methodes en middelen (HPV/ZAS, AB1), laboratorium diensten (AB2), couverteren en logistiek (AB3) en Vriigifte- en Verificatiepanel panels HPV apparatuur (AB4) die ten grondslag liggen aan de keten binnen het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker.

Een externe projectmanager is verantwoordelijk voor het project. Een stuurgroep bestaande uit een lid vanuit RIVM-CvB en een lid vanuit Bevolkingsonderzoek Nederland ziet toe op de voortgang van het project.

Doordat sommige onderwerpen, zoals de herpositionering ZAS, vanuit het project BMHK 3.0 een directe invloed hebben op het project BMHK 23, is er nauw overleg tussen de projectmanager van BMHK 23 en die van BMHK 3.0. De uitspraak van de Gezondheidsraad, en het advies van het RIVM-CvB over de inzet van de ZAS in de toekomst, heeft directe invloed op de aanbesteding van HPV/ZAS (AB1).

*Project digitaal labformulier*

Voor de vervanging van het papieren labformulier naar een digitaal labformulier is het project digitaal labformulier gestart. In 2021 heeft een pilot plaatsgevonden. De pilot bestond uit twee delen. Het eerste deel bestond uit een technische evaluatie, uitgevoerd door middel van een ketentest. Het tweede deel bestond uit een praktijktoets, uitgevoerd met huisartsen, leveranciers, laboratorium en screeningsorganisatie. De deelnemers aan de pilot hebben bijna allen de pilot als positief ervaren.

In de eerste pilot zijn verbeterpunten gesignaleerd die voorkomen dat een monster zonder sticker wordt aangeleverd. Deze verbeterpunten zijn in de tweede pilot die tot begin 2022 loopt, meegenomen. Gedurende de 2<sup>e</sup> pilot zijn er géén meldingen binnen gekomen over de ontvangst van monsterpotten zonder barcodesticker bij de screeningslaboratoria. Dat betekent dat de aanvullende

controle op het digitale labformulier voldoende effectief is gebleken en de gefaseerde hybride implementatie is gestart en zal doorlopen in 2023.

#### *Project Cliëntportaal*

Het project Cliëntportaal heeft in 2021 de live gang van het nieuwe cliëntportaal opgeleverd. Na interne en externe toetsing middels gebruikersdemo's is het cliëntportaal half 2021 gelanceerd. Voorafgaand aan de operationalisatie is het portaal getoetst op functionaliteit voor laaggeletterden.

De cliënt weet de weg naar het portaal goed te vinden. Inmiddels vindt 60% van de gebruikers van het portaal de module afspraak maken-wijzigen-afzeggen.

In 2022 zal een verdere doorontwikkeling van het portaal plaatsvinden, door onder andere het digitaal verzenden van uitslagbrieven en een sms functie mogelijk te maken.

Voor alle projecten geldt dat de RvB maandelijks op de hoogte gebracht van de voortgang van het project en neemt, naar aanleiding van adviezen, besluiten over voorgenomen stappen in het project.

### 1.3.4 Kwaliteit

Bevolkingsonderzoek Nederland hecht grote waarde aan de kwaliteit van de geleverde zorg, data verwerking en het proces van uitnodiging tot uitslag, zowel in eigen beheer als door de ketenpartners, al dan niet in dienst van Bevolkingsonderzoek Nederland. De afdeling kwaliteit ten behoeve van het kwaliteitsmanagementsysteem van de organisatie is een van de eerste afdelingen die landelijk zijn gaan werken, om de interne en externe audits op dezelfde wijze te kunnen begeleiding en uitvoeren.

#### *Kwaliteitsmanagementsysteem*

In 2021 hebben de volgende interne audits plaatsgevonden:

<i>Interne audits</i>	<i>2021</i>	<i>Realisatie t.o.v. jaarplanning</i>
Midden-West	19	100%
Noord	13	87%
Oost	8	100%
Zuid	25	95%
Zuid-West	13	87%
FSB	4	100%

De interne audits zien toe op de processen zoals geformuleerd in de verschillende kwaliteitsmanagementsystemen van de regio's en de normen vanuit de ISO 9001 en NEN 7510. Onderwerpen waren onder meer: Processen cliënteninformatie, Instroomopleiding en bijscholing screeningsmedewerker, Inzage en/of overdracht van (persoons)gegevens, Onderzoek screeningseenheid en onderliggende processen, Proces uitstel bevolkingsonderzoek, Proces kwaliteitsaudits darmkankerscreening, Proces Registratie huisarts in huisartsenportaal, Proces controle op onderhoud, Proces VOG-verklaringen medewerker in dienst, IB-beleid, Verwerken uitslagen, follow-up en afhandelen interval carcinoom, Professioneel handelen radiologen, Registreren en analyseren van cliëntreacties, Veiligheid medewerker, Communicatiebeveiliging en cryptografie, Toegangsbeveiliging en acquisitie, onderhoud & ontwikkeling van systemen en Beveiliging bedrijfsvoering. Interne audits die niet zijn doorgegaan waren het gevolg van de maatregelen COVID-19. Wanneer interne audits aandachtspunten opleveren worden deze toegevoegd aan het verbeterregister van elke regio.

De externe audits ISO 9001 en NEN 7510 hadden een bijzonder karakter. Het behaalde certificaat werd afgegeven voor de regionale screeningsorganisatie in de wetenschap dat deze eind van het jaar zouden ophouden te bestaan. De externe audits in de regio Midden-West, Noord, Oost en Zuid-West hebben geen bevindingen opgeleverd. De FSB is in 2021 geaudit voor de ISAE 3402. De audit bracht

één tekortkoming aan het licht op het gebied van opvolging van batch-fouten in het proces van plannen en uitnodigen. Deze tekortkoming is opgenomen in het verbeterregister en wordt van hieruit gemonitord.

Halverwege het jaar zijn de bestaande externe audit bureaus uitgenodigd een offerte uit te brengen voor de externe audit rol voor Bevolkingsonderzoek Nederland, na de fusie. Hieruit is DNV gekozen als externe auditor vanaf 2022. DNV heeft de overdracht van de zes certificaten voorbereid. In maart 2022 zal DNV de integrale ISO 9001 en NEN 7510 audit voor Bevolkingsonderzoek Nederland uitvoeren.

#### *Bevolkingsonderzoek borstkanker*

Het LRCB heeft in 2021 alle visitaties voor de borstkankerscreening kunnen uitvoeren die vanwege COVID-19 niet konden plaatsvinden. Helaas is het nog niet mogelijk vanuit ScreenIT de beelden van de jaren vanaf 2020 met de radiologen te delen, waardoor de visitaties handmatige voorbereiding vereisten vanuit Bevolkingsonderzoek Nederland. De visitatie van het LRCB ziet toe op de vastgestelde kwaliteitsindicatoren uit het uitvoeringskader, beoordeling insteltechniek, beoordeling cliënten met prothese, verwijscijfer en revisie carcinoomen en revisie opeenvolgend verwezen cliënten. De visitaties geven eenzelfde beeld als de voorgaande jaren, de opgemerkte tekortkomingen waren meestal vooraf bij het management bekend en handelen over de hoogte van het verwijscijfers, de hoogte van het aantal fout-positieve uitslagen, de hoogte van het detectiecijfer en aandachtspunten om de insteltechniek verder te kunnen verbeteren.

#### *Bevolkingsonderzoek darmkanker*

Binnen het bevolkingsonderzoek darmkanker vinden audits plaats voor coloscopiecentra en laboratoria.

In de audit cyclus van 2021 zijn alle 4 de screeningslaboratoria geaudit door de Landelijk functionaris Monitoring FIT ( in dienst bij SKML) met ondersteuning van de beleidsmedewerker kwaliteitsborging screeningslaboratoria vanuit Bevolkingsonderzoek Nederland. Uit de resultaten van de audits blijkt dat de screeningslaboratoria het kwaliteitssysteem gestructureerd en goed geborgd hebben. Alle laboratoria zijn ISO 15189 gecertificeerd met darmkankerscreening in de scope. Er zijn geen afwijkingen geconstateerd.

De auditcyclus voor de coloscopiecentra van het bevolkingsonderzoek darmkanker is aangepast in 2021. Daar waar mogelijk is de auditlast verminderd door de vorm, duur en frequentie van de audits afhankelijk te laten zijn van de bevindingen en bijzonderheden in de voorgaande jaren. In 2021 zijn 78 coloscopiecentra geaudit waarvan 16 centra digitaal zijn geaudit vanwege maatregelen COVID-19.

De TCMDL-artsen van Bevolkingsonderzoek Nederland zijn verantwoordelijk voor de toelating van endoscopisten tot het bevolkingsonderzoek darmkanker voor de uitvoering van coloscopieën.

In 2021 zijn 28 endoscopisten, geslaagd voor het gehele certificeringstraject en toegelaten tot het bevolkingsonderzoek. Uit de resultaten van de audits blijkt dat de coloscopiecentra in algemene zin de kwaliteit van de uitgevoerde coloscopieën goed op orde hebben. Uit de audits komen sinds 2018 vooral administratieve verbeteringen naar voren.

Pathologieafdelingen van ziekenhuizen kunnen zich aanmelden voor deelname aan het bevolkingsonderzoek darmkanker. Regionaal Coördinerend Pathologen (RCP'en) voeren dan een toelatingsaudit uit. In 2021 hebben er geen toelatingsaudits plaatsgevonden.

De periodieke auditcyclus voor pathologieafdelingen is in 2021 aangepast met als doel lastenverlichting.. Voor de pathologieafdelingen houdt dit concreet in dat wanneer een afdeling in de afgelopen 2 jaar jaarlijks maximaal 2 aanbevelingen heeft gehad (geen voorwaarden en geen zwaarwegende adviezen) én er geen bijzonderheden (bv. verbouwing) uit de vragenlijst komen, er een beperkte set aan audit-eisen gecontroleerd wordt. In 2021 zijn 36 gecontracteerde pathologieafdelingen periodiek geaudit, waarvan er twee digitaal hebben plaatsgevonden. In 2021

heeft door de wijziging van de auditcyclus bij 6 afdelingen een verlichte audit plaatsgevonden. Uit de resultaten van de audits blijkt dat de pathologieafdelingen in algemene zin de kwaliteit van de pathologische beoordelingen goed op orde hebben. Het aantal afwijkingen dat wordt gegeven tijdens de audits is in de afgelopen jaren dan ook afgenomen. Alle pathologieafdelingen zijn verplicht ISO geaccrediteerd en hebben het interne kwaliteitssysteem goed op orde.

De certificering van pathologen tot het bevolkingsonderzoek darmkanker bestaat uit het doorlopen van module 1 van de e-learning en het slagen voor de entreetoets. In 2021 hebben 11 pathologen het certificeringstraject succesvol doorlopen en zijn toegelaten tot het bevolkingsonderzoek darmkanker.

Pathologen die een second opinion wensen met betrekking tot een casus uit het bevolkingsonderzoek, kunnen deze laten beoordelen door Bevolkingsonderzoek Nederland ingestelde consultpanel, bestaande uit drie gastro-intestinale pathologen (de expert patholoog, een RCP en een patholoog uit het Amsterdam UMC). In 2021 zijn 73 aanvragen behandeld.

#### *Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker*

Het onafhankelijk toezicht op de uitvoering en de resultaten van het bevolkingsonderzoek is in handen van twee landelijke referentiefunctionarissen (LRF). De twee referentiefunctionarissen worden hierbij ondersteund door beleidsmedewerkers kwaliteitsborging, kwaliteitsadviseurs, senior beleidsmedewerker RIVM-CvB en de manager bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker.

De kwaliteitsborging bestaat op hoofdlijnen uit visitaties en periodieke audits van de vijf screeningslaboratoria, rondzendingen en externe runcontroles.

De huisartsen die voor Bevolkingsonderzoek Nederland de uitstrijkjes maken, worden niet individueel getoetst. Wel worden continue opleidingen aangeboden voor diegene die de uitstrijken maken. De vijf laboratoria die op dit moment de HPV testen uitvoeren, worden jaarlijks geaudit op de kwaliteitseisen zoals door het RIVM-CvB opgesteld.

### 1.3.5 Informatiebeveiliging

Een landelijke Information en Security Officer ('LSO') is aangesteld om, naast de decentraal ingerichte structuur landelijk beleid te ontwikkelen en uit te voeren. Daarmee zijn de regionale zaken van een centraal stuur voorzien en zijn zaken als incident management, het landelijk ISMS en de security board tot stand gekomen. In de security board informeert de Functionaris Gegevensbescherming en de LSO de bestuurder op onderwerpen en ontwikkelingen rondom privacy bescherming en informatie beveiliging.

Incidenten met betrekking tot informatiebeveiliging worden per kwartaal gerapporteerd aan de RvB.

De incidenten informatiebeveiliging betroffen grotendeels spammeldingen en phishing e-mails. Daarnaast was er een enkele keer sprake van een niet-afgesloten serverruimte in een kantoor, inzage van een rapportage door een niet-gerechtigd ziekenhuis, onterecht gedeelde deurcode, herleidbare data in een testomgeving, een foutief verstuurd bestand na herstelwerkzaamheden laboratorium en de wereldwijde securitymelding rondom een Java-component. Alle incidenten zijn afgehandeld.

Datalekken die niet melding plichtig zijn handelen over zoekgeraakte of verkeerd bezorgde post zonder persoonsgegevens en een enkele keer een onbeveiligde e-mail die verstuurd is.

De melding plichtige datalekken betreffen niet bezorgde uitnodigingsbrieven bij cliënten. Op elke van deze brieven staan gezondheidsgegevens of een Burgerservicenummer (uitnodigingsbrief bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker). Dit maakt een melding bij de Autoriteit Persoonsgegevens noodzakelijk.

2021	Incidenten	Datalek	Datalek
	Informatiebeveiliging		<i>Melding plichtig</i>
Midden-West	13	50	304
Noord	10	149	138
Oost	179	0	122
Zuid	166	1172	796
Zuid-West	127	270	1.022
FSB	37	1	0
<b>Totaal</b>	<b>532</b>	<b>1642</b>	<b>2382</b>

### 1.3.6 Data en Wetenschap

Bevolkingsonderzoek Nederland en het RIVM-CvB wisselen signalen over innovaties en optimalisaties bevolkingsonderzoeken uit tijdens regie-overleggen en/of programmacommissies en bespreken daarbij ook de prioritering van de gesignaleerde innovaties en optimalisaties.

Bevolkingsonderzoek Nederland wordt, via het RIVM-CvB, een aantal keer per jaar benaderd door wetenschappers met het verzoek tot data voor wetenschappelijk onderzoek. Voordat een dergelijke aanvraag Bevolkingsonderzoek Nederland bereikt, is het onderzoek door RIVM-CvB gevalideerd. Bevolkingsonderzoek Nederland bekijkt vervolgens of het onderzoek uitgevoerd kan worden, zowel in eisen als in mankracht, en berekent hiervoor een prijs. Samen met RIVM-CvB wordt een afgewogen besluit genomen of Bevolkingsonderzoek Nederland al dan niet haar medewerking kan toezeggen voor het gevraagde onderzoek.

Het bevolkingsonderzoek darmkanker werkte al langer met een Data en Wetenschap afdeling, waarlangs alle aanvragen op identieke wijze werden aangenomen, beoordeeld en van advies voorzien. Naar aanleiding hiervan hebben het RIVM-CvB en Bevolkingsonderzoek Nederland onderzocht of deze werkwijze voor alle drie de bevolkingsonderzoeken zou kunnen werken.

In het 1<sup>e</sup> kwartaal 2022 is een principiële voorstel geaccordeerd door programmacoördinatoren van RIVM-CvB en de programmamanagers van de drie bevolkingsonderzoeken van Bevolkingsonderzoek Nederland. Het voorstel is een identieke procedure voor de drie bevolkingsonderzoeken gebaseerd op de huidige procedure van het bevolkingsonderzoek darmkanker met een apart traject voor het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker voor de aanvragen naar lichaamsmateriaal. Met betrekking tot het bevolkingsonderzoek borstkanker is er uitwerking gegeven hoe er met beeldmateriaal uit de screening kan worden omgegaan.

De volgende stap is de uitwerking van een conceptprocedure. De website van data en wetenschap van de screeningsorganisatie en RIVM-CvB dient te zijner tijd te worden aangepast voor deze veranderingen.

In 2021 zijn 11 aanvragen voor de drie bevolkingsonderzoeken behandeld.

### *Tomosynthese*

Met KWF is gesproken over de ondersteuning van een onderzoek naar een optimale leesstrategie van tomosynthese opnames in het bevolkingsonderzoek borstkanker en aanleg van een database met (objectieve) uitkomsten. Bevolkingsonderzoek Nederland kan daarbij als een extern inclusiecentrum gezien worden. De start van het onderzoek is afhankelijk van de subsidieaanvraag bij ZonMW.

### *IMAGINE*

Het onderzoek 'Combining features from In-depth MAMmoGraphy analysis and pathology to optimize referral of possible INvasivE breast cancers at screening (IMAGINE)' ontwikkelt een algoritme (computergestuurd rekenschema) dat op basis van informatie uit mammogrammen niet alleen vaststelt óf er sprake is van borstkanker, maar ook hoe agressief de tumor is. Het onderzoek wordt ondersteund door het beschikbaar stellen van digitale mammogrammen.

### *MEDOCC*

Met de Molecular Early Detection of Colon Cancer (MEDOCC) trial wordt gekeken of de FIT beter kan worden in het opsporen van voorlopers van darmkanker door screenen op de aanwezigheid van eiwitten in de ontlasting. De trial is opgezet door een onderzoeksteam van het Nederlands Kanker Instituut. Als de cliënt meedoet met de trial krijgt deze een uitnodiging met twee tests (één FIT van het bevolkingsonderzoek en één FIT die test op een aantal specifieke eiwitten).

### *Onderzoek naar pijnreductie- Smartcurved paddle*

Er vindt onderzoek plaats naar een methode om de pijn die ontstaat door het samendrukken van de borst, te verminderen door middel van het gebruik van een Smartcurved paddle in plaats van een vlakke paddle. In dit onderzoek worden de pijnbeleving, de toegepaste stralingsdosis en de kwaliteit van de borstfoto vergeleken met de resultaten van de huidige methode.

## 1.3.7 Wet- en regelgeving

Bevolkingsonderzoek monitort aanpassingen in wet- en regelgeving als ook toekomstige wet- en regelgeving. Het jaar 2021 was bijzonder omdat naast de monitoring er ook richting wetgever moest worden geacteerd om de juridische fusie van de screeningsorganisaties in goede banen te leiden. Daarnaast leidde de juridische fusie tot extra activiteiten om te voldoen aan wet- en regelgeving.

De volgende activiteiten zijn voltooid:

- vergunningen voor de drie bevolkingsonderzoeken op basis van de Wet op het bevolkingsonderzoek zijn van rechtswege overgegaan naar de nieuwe organisatie,
- autorisatiebesluit Wet Basisregistratie Personen door Rijksdienst voor Identiteitsgegevens (RvIG) afgegeven aan nieuwe organisatie,
- registratie kernenergiewet röntgentoestellen (mammografen) door Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS),
- wijziging inschrijving Kamer van Koophandel,
- ANBI-status Bevolkingsonderzoek Nederland,
- Bevolkingsonderzoek Nederland ingeschreven in UBO-register,
- conform artikel 2 lid 1 van de Wet op de ondernemingsraden installatie van een tijdelijke OR,
- AGB code ten behoeve van de zorgadministratie met ziekenhuizen en referentiefunctionarissen,
- overschrijving mobiele onderzoekscentra bij RDW,
- voldoen aan eisen bestuursstructuur zoals opgenomen in de Wtza en geborgd in statuten Bevolkingsonderzoek Nederland,
- laatste implementatiemaatregelen doorgevoerd voor SceneIT inzake Wet aanvullende bepalingen verwerking persoonsgegevens in de zorg (Wabvpz),



- hulpmiddelen die worden gebruikt bij de bevolkingsonderzoeken en binnen de Europese regels voor medische hulpmiddelen (MDR) en voor medische hulpmiddelen voor in-vitro diagnostiek (IVDR) vallen, voldoen aan deze eisen,
- statuten voldoen aan de eisen Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (Wbtr).

### 1.3.8 Financiën

#### Tarieven en subsidievaststelling

De subsidieafrekening over het boekjaar 2020 heeft plaatsgevonden conform verwachting voor een totaalbedrag van €21.454.646,94. De methodiek voor het vaststellen van de tarieven voor de bevolkingsonderzoeken is vanaf 2020 gewijzigd. In voorgaande jaren werd voorafgaand aan een jaar, met de subsidie aanvraag een tarief vastgesteld per bevolkingsonderzoek. Dit tarief werd gehandhaafd bij de subsidievaststelling tot en met toekenning over de loop van een boekjaar. Met de wijziging van de subsidieregeling Publieke Gezondheid (gepubliceerd op 14 juni 2021), waarin de nieuwe methodiek is formaliseerd, is het starttarief voor 2022 (dat voor 1 juni van 2021 wordt vastgesteld) het definitieve tarief voor 2021. Gedurende het lopende boekjaar kan Bevolkingsonderzoek Nederland met gewijzigde tarieven worden geconfronteerd. Om die reden intensiverden we de monitoring gesprekken met RIVM-CvB.

In oktober 2021 is een pro forma subsidieaanvraag verstuurd voor Bevolkingsonderzoek Nederland voor het boekjaar 2022. De definitieve subsidie aanvraag werd verstuurd direct na totstandkoming van de nieuwe organisatie en de publicatie van de Subsidieregeling Publieke Gezondheid inclusief de tarieven voor de bevolkingsonderzoeken. Voor het bevolkingsonderzoek borstkanker geldt een tarief waarin rekening gehouden is met de effecten van COVID-19. Andere belangrijke wijzigingen in deze subsidieregeling zijn: indienen van activiteitenplannen ter onderbouwing van de subsidieaanvraag, de toepassing van de overeenkomst DAEB (Dienst Algemeen Economisch Belang) in het kader van Staatssteun, de rapportageverplichting bij 2% afwijking van het aantal onderzoeken en de toelating van Bevolkingsonderzoek Nederland als screeningsorganisatie.

Voor Bevolkingsonderzoek Oost komt het totale resultaat (voor afroaming van de subsidie met het surplus boven de 10%-norm RAK) over jaar 2021 uit op € 8.653.324,= positief. Dit resultaat is opgebouwd uit de onderstaande realisaties, waarbij borstkanker een positief resultaat heeft van € 5.123.978,=, baarmoederhalskanker een positief resultaat van € 2.534.706,= en darmkanker € 994.640,=.

Bevolkingsonderzoek Oost	Begroot resultaat	Realisatie resultaat	Aantal onderzoeken begroot	Aantal onderzoeken gerealiseerd	Begroot tarief	Realisatie tarief
Borstkanker	€ - 475.358	€ 5.123.978	127.120	187.549	€ 105,36	€ 72,90
Baarmoederhalskanker	€ 472.822	€ 2.534.706	89.413	122.696	n.v.t.	n.v.t.
Darmkanker	€ 610.275	€ 994.640	323.502	337.669	€ 16,35	€ 13,27
<b>Totaal</b>	<b>€ 607.739</b>	<b>€ 8.653.324</b>				

De subsidie voor het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker bestaat uit meerdere tarieven, waardoor er niet één begroot en gerealiseerd tarief kan worden weergegeven. Voor de aantallen onderzoeken is uitgegaan van het aantal hpv-beoordelingen, zowel voor de primaire uitstrijk als voor de ZAS.

De gerealiseerde exploitatieresultaten uit de bovenstaande tabel zijn in de staat van baten en lasten gecorrigeerd met het surplus boven de 10% RAK-norm ultimo 2021. Dit bedrag zal door de subsidiegever bij de vaststelling van de subsidie 2021 in mindering worden gebracht op het toe kennen subsidiebedrag. In de staat van baten en lasten zijn de af te romen subsidiebedragen verantwoord onder de post "subsidie RIVM: overig" en kan als volgt per bevolkingsonderzoek worden weergegeven:

Bevolkingsonderzoek Oost	Realisatie resultaat	Surplus ultimo RAK 2021	Resultaat staat baten/lasten
Borstkanker	€ 5.123.978	€4.693.371	€430.607
Baarmoederhalskanker	€ 2.534.706	€2.321.695	€213.011
Darmkanker	€ 994.640	€911.053	€83.587
<b>Totaal</b>	<b>€ 8.653.324</b>	<b>€7.926.119</b>	<b>€727.205</b>

Hieronder volgt op hoofdlijnen een toelichting op de resultaten per bevolkingsonderzoek.

### Bevolkingsonderzoek borstkanker

Het resultaat van het jaar 2021 is uitgekomen op € 430.607,= positief na afroaming van het surplus 10% RAK (begroot € 475.358,= negatief). De belangrijkste reden voor dit verschil wordt veroorzaakt door een productie die 48% hoger is dan de begrote productie waarmee bij de tariefstelling en in de begroting 2021 rekening gehouden is. Deze hogere productie en een lager bijgesteld tarief borstkanker, leiden tot € 5.083.998,= hogere subsidieopbrengsten uit gerealiseerde onderzoeken. De kosten liggen ca. 5% lager dan het begrotingsniveau. De productie gerelateerde kostenplaatsen laten een overschrijding zien, terwijl de bijdrage aan de FSB lager is dan begroot omdat in verband met de fusie het exploitatieresultaat, het oprichtingskapitaal en het positieve saldo van een bestemmingsreserve ultimo 2021 met de screeningsorganisaties is afgerekend.

#### Productie en opbrengsten

De totale productie in 2021 is uitgekomen op 187.549 onderzoeken en dit zijn 60.429 meer onderzoeken dan begroot (127.120). Het tarief per onderzoek is uitgekomen op € 72,90 en betreft een daling/stijging van € 32,46 ten opzichte van het begrote tarief € 105,36. Omdat het tarief borstkanker grotendeels uit vaste kosten bestaat, is de impact van een hogere productie op het gerealiseerde tarief hoog.

#### Lasten

De totale lasten zijn uitgekomen op € 13.319.591,= en daarmee € 701.011,= lager dan begroot. De oorzaak hiervan zijn de hogere lasten van de productie gerelateerde kostenposten.

### Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker

Het resultaat van het jaar 2021 is uitgekomen op € 213.011,= positief na afroaming van het surplus 10% RAK (begroot € 605.203,= positief). De belangrijkste reden voor dit verschil wordt veroorzaakt door een productie die 37% hoger is dan de begrote productie waarmee bij de tariefstelling en in de begroting rekening gehouden is. Deze hogere productie en de definitief hoger vastgestelde tarieven voor huisartsen en laboratoria leiden tot € 2.551.691,= hogere subsidieopbrengsten uit gerealiseerde onderzoeken. De kosten liggen 8% (€ 489.807,=) hoger dan de begrote kosten.

#### Productie en opbrengsten

De totale productie (hvp beoordelingen primair en ZAS) in 2021 is uitgekomen op 122.696 onderzoeken en dit zijn 33.283 meer onderzoeken dan begroot (89.413). De subsidie voor het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker bestaat uit meerdere tarieven, waardoor er niet één begroot en gerealiseerd tarief kan worden weergegeven. Wordt er uitgegaan van een begroot en gerealiseerd tarief op basis van totale kosten van het bevolkingsonderzoek en het aantal hvp-beoordeling, dan bedraagt het gerealiseerde tarief € 52,16 en het begrote tarief € 66,09.

### *Lasten*

De totale lasten zijn uitgekomen op € 6.399.410,= daarmee € 489.807,= hoger dan begroot. De oorzaak hiervan is de hogere productie, waardoor de productie gerelateerde kosten een stijging laten zien en de indexering van de tarieven van de huisartsen en laboratoria in de loop van 2021. De bijdrage aan de FSB laat een daling zien ten opzichte van de begroting als gevolg van de eindafrekening van hun exploitatieresultaat, de vrijval van het oprichtingskapitaal en het restant van de bestemmingsreserve.

### **Bevolkingsonderzoek darmkanker**

Het resultaat van het jaar 2021 is uitgekomen op € 83.587,= positief na afoming van het surplus 10% RAK (begroot € 607.739,= positief). De belangrijkste reden voor dit verschil wordt veroorzaakt door een productie die 4,4% hoger is dan de begrote productie en een tarief dat lager is dan begroot omdat de subsidiegever in 2021 besloten heeft het tarief niet te indexeren. De kosten liggen 5,41% lager dan begroot, veroorzaakt door een terug ontvangen bedrag van de FSB als gevolg van de eindafrekening van hun exploitatieresultaat.

### *Productie en opbrengsten*

De totale productie in 2021 is uitgekomen op 337.669 onderzoeken en dit zijn 14.167 meer onderzoeken dan begroot (323.502). Het tarief per onderzoek is uitgekomen op € 13,27 en betreft een daling van € 3,08 ten opzichte van het begrote tarief € 16,35.

### *Lasten*

De totale lasten zijn uitgekomen op €4.482.351,= en daarmee € 256.612,= lager dan begroot. De oorzaak hiervan is, naast een kostenstijging binnen de productie gerelateerde kostenposten, de eindafrekening van de FSB van hun exploitatieresultaat, de vrijval van het oprichtingskapitaal en het restant van de bestemmingsreserve.

## 1.4 Medezeggenschap

De Bijzondere Ondernemingsraad (BOR) is het gemandateerde medezeggenschapsorgaan van de regionale screeningsorganisaties en de FSB. De BOR bestaat uit twaalf leden, twee per screeningsorganisatie en 2 afgevaardigden namens de FSB. De BOR voert overleg met de RvB conform de Wet op de Ondernemingsraden (WOR).

De gebruikelijke vergaderfrequentie voor onderling overleg was een maal per maand. Rond de fusieaanvraag in augustus 2021, is de BOR enkele malen extra bijeen geweest. Dit gold ook voor het overleg met de Raad van Bestuur.

In 2021 stonden de overleggen met de Raad van Bestuur voornamelijk in het teken van de bestuurlijke fusie van de screeningsorganisaties en de FSB. Juist vanwege de impact van deze fusie op de medewerkers én organisatie heeft de BOR zich laten bijstaan door externe deskundigen. Op 18 augustus 2021 heeft de BOR zijn advies over de fusie uitgebracht.

In de aanloop naar de fusiedatum van 1 januari 2022 heeft de BOR diverse advies- en instemmingsaanvragen ontvangen. Deze betroffen voornamelijk het samenvoegen van reeds bestaande regionale regelingen. Daarbij valt te denken aan de Klachtenregeling voor cliënten, de Klachtenregeling voor medewerkers en de regeling Interne bezwarencommissie. Regelmatig terugkerende onderwerpen op de agenda waren transformatie en de voortgang richting de fusie, de intervalproblematiek en het aantrekken en behouden van personeel.

Een vraag die de BOR zelf betrof in 2021 is: hoe ziet de medezeggenschap van Bevolkingsonderzoek Nederland er vanaf 1 januari 2022 uit? In samenspraak met de RvB is gekozen voor een ondernemingsraad van dertien afgevaardigden (conform WOR) uit de vier organisatieonderdelen: Organisatie & Ontwikkeling, Finance & IT, Bevolkingsonderzoeken en Uitvoering Bevolkingsonderzoeken. In december 2021 zijn de voorbereidingen voor de verkiezingen van de ondernemingsraad gestart. Voor de tijd tot installatie van de nieuwe ondernemingsraad is een convenant Tijdelijke OR afgesloten waarbij de BOR doorgaat als Tijdelijke OR.

De BOR kende in 2021 de volgende samenstelling:

Naam	Functie	Regio
Hennie Kiers	<i>Voorzitter lid dagelijks bestuur</i>	Bevolkingsonderzoek Oost
Hennita Molenmaker	<i>Voorzitter lid dagelijks bestuur</i>	Bevolkingsonderzoek Noord
Heleen Bierkens	<i>Vicevoorzitter lid dagelijks bestuur</i>	Bevolkingsonderzoek Zuid
Petra van Dijk-van der Horst opgevolgd door Berry van Bruchem	<i>Ambtelijk secretaris</i>	
Cindy Wolterink	<i>Lid</i>	Bevolkingsonderzoek Oost
Anita Portena	<i>Lid</i>	Bevolkingsonderzoek Noord
Elise Beumer	<i>Lid</i>	Bevolkingsonderzoek Zuid
Joke Ruijter	<i>Lid</i>	Bevolkingsonderzoek Midden-West
Sebastian Bakx	<i>Lid</i>	Bevolkingsonderzoek Midden-West
Saadet Dagyarani, opgevolgd door Lenie Weitering	<i>Lid</i>	Bevolkingsonderzoek Zuid-West
Miranda de Graaf	<i>Lid</i>	Bevolkingsonderzoek Zuid-West
Judith Akkermans	<i>Lid</i>	FSB
Jasper van Burken, opgevolgd door Kayleigh Rijnbeek	<i>Lid</i>	FSB

## 1.5 Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) houdt toezicht op de RvB en de besturing van Bevolkingsonderzoek Nederland en de vijf screeningsorganisaties en de FSB, treedt op als werkgever voor de RvB en staat de RvB met raad en advies terzijde. De RvT bestaat uit zes leden en heeft uit zijn midden een Auditcommissie, commissie Kwaliteit en Veiligheid en een Remuneratiecommissie ingesteld. Deze commissies bespreken en bereiden onderwerpen voor, maar nemen de verantwoordelijkheid en bevoegdheden van de RvT als geheel niet over.

De agenda van de RvT werd, naast de gebruikelijke onderwerpen en COVID-19, in grote mate bepaald door toezicht houden op het proces van bestuurlijke fusie naar juridische fusie. De sinds september 2020 geïnstalleerde nieuwe RvB heeft de RvT tijdig alle relevante informatie gegeven die nodig is voor een goede uitoefening van de toezichthoudende rol.

In 2021 zijn de commissie Kwaliteit en Veiligheid en de auditcommissie Financiën elk vier maal bijeengekomen.

De voltallige RvT heeft zowel met als zonder aanwezigheid van de RvB zes maal vergaderd. De RvT heeft de toezichtvisie, de reglementen voor de commissies RvT, de conflictregeling Bevolkingsonderzoek Nederland, bevoegdhedenregeling RvB Bevolkingsonderzoek Nederland en de omvang van de RvB vastgesteld.

De auditcommissie Financiën heeft in aanwezigheid van de accountants van de zes entiteiten de jaarrekeningen 2020 besproken. De RvT kon op basis van het advies van de auditcommissie Financiën de zes jaarrekeningen goedkeuren.

De thematische bijeenkomst in 2021 stond geheel in het teken van de aanstaande juridische fusie. Onderwerpen daarbij waren: cultuurwaarden huidige en nieuwe organisatie, proces tot juridische fusie, medewerkersraadpleging wensen juridische fusie en het beoogde organogram. In juni is het fusieplan goedgekeurd en in december het voorgenomen besluit tot juridische fusie.

De zelfevaluatie die gepland was voor december 2021 is vanwege de maatregelen COVID-19 verplaatst naar februari 2022.

De remuneratiecommissie heeft in mei 2021 de leden RvB positief beoordeeld en besloten tot een verhoging van het salaris van de leden van de RvB binnen de kaders van de Wet Normering Topinkomens per september 2021.

Het goede contact met de medezeggenschap was intensief vanwege de naderende juridische fusie, de werving en selectie van een nieuw lid van de RvT en de herbenoeming van twee leden van de RvT. In oktober is afscheid genomen van de heer Hoekstra en is mevrouw Vrijland, na positief advies van de medezeggenschap, toetreden als lid van de RvT en lid van de commissie Kwaliteit en Veiligheid. De raad heeft besloten, vanwege de hoofdfunctie als bestuurder van het Maasstad Ziekenhuis, dat mevrouw Vrijland in geval van (de schijn van) belangenverstrengeling niet zal deelnemen aan de voorbereiding, beraadslaging en besluitvorming omtrent zaken van Stichting Bevolkingsonderzoek in relatie tot het Maasstad Ziekenhuis als ook deelnemers van het Santeon samenwerkingsverband.

De samenstelling van de RvT was als volgt:

Leden	Functie RvT	Benoeming	Aantreden RvT BVO NL	Herbenoeming	Aftreden uiterlijk op
De heer L.L. Schoots	Voorzitter Remuneratiecommissie	01-09-2020	01-09-2020	01-09-2024	01-09-2028
Mevrouw G. F. P. M Davits	Vicevoorzitter Voorzitter Commissie kwaliteit en veiligheid	13-11-2014	01-09-2020		13-11-2022
De heer H.J. Geurts	Lid Voorzitter remuneratiecommissie	01-01-2017	01-09-2020	01-01-2021	01-01-2025
De heer A.C. de Grunt	Lid Auditcommissie financiën	01-10-2015	01-09-2020		01-10-2023
Mevrouw W.W. Vrijland	Lid Commissie kwaliteit en veiligheid		01-10-2021	01-10-2025	01-10-2029
De heer H. van der Stelt	Lid Voorzitter auditcommissie financiën	01-05-2017	01-09-2020	01-05-2021	01-05-2025
De heer. H.J. Hoekstra	Lid Commissie kwaliteit en veiligheid	01-01-2013	01-09-2020		01-10-2021

## 1.6 Risicoparagraaf

De financiële positie is toereikend. De reserves zijn maximaal op grond van de subsidievoorschriften. Noemenswaardige financiële risico's, die van invloed zijn op de financiële positie zijn er nauwelijks en hebben zich de afgelopen jaren niet voorgedaan. Bij deze risico-afweging zijn risico's en onzekerheden verkend op het gebied van strategie, operationele activiteiten, financiële positie, financiële verslaggeving en wet- en regelgeving. De interne beheersing is toereikend en aan de verbeterpunten van de accountant wordt jaarlijks invulling gegeven.

De organisatie heeft de risico's vanuit externe maatschappelijke en interne ontwikkelingen overwogen, hierop maatregelen geformuleerd, en de impact op de financiële positie als volgt bepaald:

**Maatschappelijke en publieke/private ontwikkelingen:**

- Deelname cliënten vermindert vanwege wantrouwen in de overheid.
- Verhouding VWS/ RIVM-CvB staat onder druk vanwege niet behalen van deadlines op cruciale projecten als aanbesteding ScreenIT en BMHK 3.0 en 23.
- Trage besluitvorming over inzet ZAS of MRI/CEM bij borstkankerscreening schaadt vertrouwen cliënt in bevolkingsonderzoek.
- Subsidie vanuit VWS onder druk, andere voorwaarden of andere tarieven.

**Maatregelen:**

- Het bereiken van specifieke doelgroepen voor het verhogen van de deelname.
- Een transitietraject met VWS en RIVM waarin de afbakening van verantwoordelijkheden en afstemming geoptimaliseerd worden.
- Duidelijke overlegstructuren vastgelegd met het RIVM om informatiestromen soepeler te laten verlopen ter ondersteuning van besluitvorming en het tijdig inspelen op ontwikkelen bevorderen.

**Impact Covid-19:**

- Nieuwe golf COVID-19, waardoor de screening opnieuw vertraging oploopt.
- Kwaliteit van screening onder invloed van anders bijscholen tijdens COVID-19.

**Maatregelen:**

- Verhoging van de frequentie van monitoringsoverleggen met het RIVM waarbij de aantallen en financiële resultaten met eventuele bijsturing worden besproken.
- Draaiboeken zijn nu beschikbaar over hoe te handelen bij een volgende Covid screening, Porto Cabins, kleine groepen voor het beoordelen van beelden, digitaal werken zijn maatregelen om deze risico's zoveel mogelijk te verkleinen.

**Intervalproblematiek:**

- Onvoldoende verminderen van het uitnodigingsinterval bij de borstkankerscreening.
- Instroom kwalitatieve medewerkers en MBB-ers onder invloed van de krappe arbeidsmarkt.

**Maatregelen:**

De introductie van een interval/ arbeidsmarktproblematiekprogramma, met nadrukkelijke aandacht voor instroom en opleiding,

**Transformatie en juridische fusie:**

- Vernieuwingen naast bestaande projecten die gedraaid worden door een relatief kleine groep professionals.
- Onvoldoende in staat snel te acteren, omdat de organisatie daar nog niet klaar is of vanwege interne gerichtheid, op grote externe veranderingen.
- Binden en boeien zittend personeel.

**Maatregelen:**

- Met de fusie wordt er structuur en ruimte gecreëerd om kennis te gaan borgen binnen de organisatie zelf onder andere door het werven van belangrijke functies en kennis.
- Een transformatie van de organisatie met communicatietraject en betrokkenheid van medewerkers.
- Beleid aantrekkelijk werkgever te zijn, vitale gezonde medewerkers, hybride werker, professionele werkomgeving, opleidingsprogramma's.

Als gesubsidieerde organisatie is de bereidheid tot het nemen van risico's beperkt en worden risico's steeds met de opdrachtgever afgestemd. De impact van deze risico's op resultaten en financiële positie worden als nihil ingeschat omdat het overgrote deel van de genoemde risico's geen nieuw probleem is en zich al jaren voordoen en zich hierop de afgelopen jaren zich geen materiele financiële impact heeft voorgedaan. Ten tweede worden risico's altijd afgestemd met het RIVM en gemitigeerd door bijvoorbeeld het opzetten van programma's die ook vanuit RIVM worden gefinancierd. Voor de volgende maatschappelijke ontwikkelingen, maatregelen COVID-19 en intervalproblematiek

## 1.7 Vooruitblik toekomst 2022

Na de fusie begin januari 2022 zal Bevolkingsonderzoek Nederland als één organisatie de toekomst in gaan. Met als doel de bevolkingsonderzoeken naar kanker verder te optimaliseren, doelmatiger te kunnen werken door taken beter uit te kunnen voeren met dezelfde middelen en verder te kunnen bouwen aan een wendbare en weerbare organisatie waar mensen graag werken.

Direct na fusie zal gestart worden met een strategieherijking, waar de gehele organisatie bij betrokken zal worden. De uitkomsten uit de strategieherijking zullen de leidraad worden bij de transformatie van de organisatie tot 2025. De nieuwe afdelingen worden in de gelegenheid gesteld om een afdelingsplan te formuleren voor de komende drie jaar, dat bijdraagt aan de strategische doelstellingen.

De drie transformatie jaren zullen tevens gebruikt worden voor de harmonisatie van arbeidsvoorwaarden, werkprocessen en werkwijzen. Daar de fusie een verandering is van decentrale naar centrale sturing, zal veel tijd en aandacht besteed worden aan het meenemen van de medewerkers bij de veranderingen. Vanaf begin 2022 zal in de nieuwe structuur gewerkt worden, langs de lijnen van de vier organisatieonderdelen. Het nieuwe besturingsmodel zal in het begin leiden tot onzekerheid bij medewerkers, onduidelijke lijnen en overlegstructuren. Het gekozen organisatie-model zal zichzelf daarin moeten bewijzen.

De nieuwe, landelijke teams zullen werkwijzen gaan ontdekken om de in jaarplannen gestelde doelen te gaan behalen. De door COVID-19 versnelde digitale wereld zal Bevolkingsonderzoek Nederland ondersteunen bij haar eenwording. Begin van het jaar zal bovendien een hybride werkwijze geformuleerd worden die recht doet aan de wensen van de medewerker, de landelijke organisatievorm en het behoud van een organisatie dichtbij de medewerker. Nieuwe centrale middelen als één mail en agenda, een landelijke facturatiesysteem, personeelsinformatie systeem en een leervolgsysteem zullen de werkzaamheden ondersteunen.

De bevolkingsonderzoeken zullen veel meer dan voorheen met elkaar vergeleken kunnen gaan worden, waardoor ontwikkelingen over de drie bevolkingsonderzoeken heen gevolgd kunnen gaan worden. Hierdoor zal beter en proactiever ingespeeld kunnen gaan worden op veranderingen in de bevolkingsonderzoeken. Onderwerpen die in 2022 verder worden uitgewerkt zijn duurzaamheid, screening op de BES eilanden en gedifferentieerd uitnodigen. De subsidievoorwaarden geven richting aan de wijze waarop Bevolkingsonderzoek Nederland met deze onderwerpen om zal gaan.

Continue zal getoetst worden hoe de cliënt, de medewerker en de organisatie reageert op de organisatie na de fusie. De cliënt via de reguliere cliënttevredenheidsonderzoeken en reactieformulieren, de medewerkers via Quick Surveys naar werkbeleving en de organisatie via nog op te stellen KPI's en doorontwikkelde financiële en kwalitatieve kwartaalrapportages.

Met VWS en RIVM-CvB worden de afspraken vanuit het Samenwerkingsdocument getoetst en aangescherpt. Doordat het RIVM-CvB en Bevolkingsonderzoek Nederland volgens dezelfde lijnen is ingericht, zullen overleggen gestructureerd plaats kunnen vinden en is het escalatie model eenvoudig in te zetten. Hierdoor zou sneller en effectiever samen gewerkt kunnen worden.

Met het nieuwe kabinet zijn de bevolkingsonderzoeken rechtstreeks onder de invloedssfeer van de minister van VWS, de heer Kuipers, geplaatst. De minister heeft inhoudelijke betrokkenheid gehad bij het opzetten van het bevolkingsonderzoek darmkanker, wat weer een heel andere dimensie zal geven in de samenwerking tussen VWS en RIVM-CvB als het gaat om de bevolkingsonderzoeken.

Ook zal in 2022 de consequentie van het werken onder de DAEB verder invulling moeten krijgen, waaronder de mogelijke consequenties voor de subsidieafrekening. Dit zal een plek krijgen in de gesprekken met VWS en RIVM-CvB, de tariefherijking van het bevolkingsonderzoek borstkanker in het eerste en tweede kwartaal van 2022 en de tariefmonitoringgesprekken.

De ontwikkeling van het interval voor de uitnodigingen van de borstkankerscreening zal onverminderd op de voet gevolgd worden, zowel door Bevolkingsonderzoek Nederland als door VWS en RIVM-CvB. Het Gezondheidsraad advies voor de ZAS kan gaan leiden tot een andere opzet van het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker, waarbij de voorbereidingen voor de verandering in 2022 genomen zullen worden. MRI en MRI-CEM binnen het bevolkingsonderzoek borstkanker wordt verder verkend om de vrouwen met dense borstweefsel op een andere wijze te screenen.

Bevolkingsonderzoek Nederland zal als uitvoeringsorganisatie over voldoende resources moeten beschikken om in te kunnen springen op de wensen en eisen van VWS en RIVM-CvB. De krappe arbeidsmarkt noopt tot het continue versterken van het imago van Bevolkingsonderzoek Nederland als de organisatie waar je wilt werken. Andere sectoren zullen na COVID-19 weer aantrekken, waardoor de zorg haar aantrekkelijkheid als werkgever iets zal verliezen. Het binden en boeien van medewerkers zal een van de pijlers worden voor het personeelsbeleid in 2022. Het behoud en de uitbreiding van kennis en kunde zal de inhuur van externen terugbrengen tot specialistische kennis die Bevolkingsonderzoek Nederland bewust niet in huis heeft.

Met het RIVM-CvB worden de mogelijkheden tot risicostratificatie en een meer individuele benadering van cliënten verder onderzocht. Het lijkt evident dat de aanpak van 'one size for all' de langste tijd heeft gehad. De cliënt centraal lijkt daarmee een invulling te gaan krijgen.

De deelnamegraad aan de bevolkingsonderzoeken zal continue aandacht behoeven. Het toenemende wantrouwen in de overheid kan burgers ervan afhouden om deel te nemen aan door de overheid geïnitieerde screeningsprogramma's. Het bereiken van alle doelgroepen in de samenleving blijft een voortdurende uitdaging die ook in 2022 aandacht zal krijgen.

Het jaar 2022 zal vooral het jaar worden waarin de eerste effecten van één Bevolkingsonderzoek Nederland zichtbaar gaan worden. Effecten die gaan leiden tot een robuuste organisatie, waar mensen graag werken, die bijdraagt aan de bevordering van de collectieve gezondheidswinst en het terugdringen van sterfte.

De situatie op het wereldtoneel in 2022 en de impact op de economische cijfers, waaronder de inflatie hebben nu nog geen aanwijzingen gegeven die van wezenlijke invloed kunnen zijn op de organisatie.



In 2022 zijn nog geen besluiten genomen die niet voorzien waren in de begroting 2022. De begroting 2022 kan op hoofdlijnen als volgt gepresenteerd worden:

Begroting 2022 In euro	Totaal	Bevolkingsonderzoek borstkanker	Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker	Bevolkingsonderzoek darmkanker
<b>Opbrengsten</b>	<b>143.697.500</b>	<b>80.638.800</b>	<b>36.332.500</b>	<b>26.726.200</b>
<b>Lasten</b>				
personele kosten	67.022.257	50.661.564	8.474.557	7.886.136
algemene kosten	70.494.355	24.135.028	28.057.144	18.302.183
afschrijvingskosten	5.208.972	4.638.640	285.166	285.166
financiële lasten	101.600	89.600	6.000	6.000
	<b>142.827.184</b>	<b>79.524.832</b>	<b>36.822.867</b>	<b>26.479.485</b>
<b>Resultaat</b>	<b>870.316</b>	<b>1.113.968</b>	<b>-490.367</b>	<b>246.715</b>

# Jaarrekening

## 2 Balans, staat van baten en lasten, grondslagen jaarrekening

### 2.1 Balans voor bestemming resultaat per 31 december 2021

Ref. (x € 1.000)	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vaste activa</b>		
8.1 Materiële vaste activa	4.943	6.080
<b>Vlottende activa</b>		
8.2 Voorraad	104	106
8.3 Kortlopende vorderingen en overlopende activa	9.304	641
8.4 Liquide middelen	1.317	4.753
	<u>10.722</u>	<u>5.500</u>
<b>Totaal activa</b>	<u>15.668</u>	<u>11.580</u>
	<u><u>15.668</u></u>	<u><u>11.580</u></u>
8.5 Eigen vermogen	2.502	1.775
8.6 Voorzieningen	701	968
8.7 Langlopende schulden	1.222	875
8.8 Kortlopende schulden en overlopende passiva	11.243	7.962
	<u>15.668</u>	<u>11.580</u>
<b>Totaal passiva</b>	<u>15.668</u>	<u>11.580</u>
	<u><u>15.668</u></u>	<u><u>11.580</u></u>

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2021

Ref. (x € 1.000)	2021	Begroting 2021	2020
<b>9.1 Baten</b>			
Subsidie RIVM - regulier	33.084	25.277	21.455
Subsidie RIVM - reservering aanbesteding	-230	-256	-146
Subsidie RIVM - overig	-7.926	-	-
<i>Subsidieopbrengsten</i>	<u>24.928</u>	<u>25.021</u>	<u>21.309</u>
Overige opbrengsten	15	14	30
Financiële baten	-	-	-
	<u>24.943</u>	<u>25.035</u>	<u>21.339</u>
<b>Lasten</b>			
9.2 Personele kosten	9.520	11.193	9.791
9.3 Overige bedrijfskosten	13.524	12.072	10.752
9.4 Afschrijvingskosten	1.172	1.162	1.093
9.5 Financiële lasten	-	-	-
	<u>24.216</u>	<u>24.427</u>	<u>21.637</u>
<b>Resultaat</b>	<u>727</u>	<u>608</u>	<u>-298</u>

### 2.3 Kasstroomoverzicht over 2021

De Stichting Bevolkingsonderzoek Oost verwijst voor het kasstroomoverzicht naar de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland.

## 2.4 Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

### 2.4.1 Activiteiten

De Stichting Bevolkingsonderzoek Oost voert binnen het Nationaal Programma Bevolkingsonderzoek een drietal onderzoeken uit naar kanker. VWS is opdrachtgever van de drie bevolkingsonderzoeken naar kanker. De uitvoering wordt verzorgd door de vijf screeningsorganisaties (Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid, Stichting Bevolkingsonderzoek Noord, Stichting Bevolkingsonderzoek Oost, Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid-West, Stichting Bevolkingsonderzoek Midden-West), in samenwerking met de coöperatieve vereniging Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken (FSB) en haar ketenpartners, zoals de huisartsen en de ziekenhuizen.

De Stichting Bevolkingsonderzoek Oost voert een reeks van handelingen uit, die start met de uitnodiging van de doelgroep en doorloopt tot en met de aansluiting op een eventueel vervolgtraject in de zorg. Een sluitende keten met een helder beeld van de rollen en taken van de partijen die betrokken zijn bij de uitvoering van het bevolkingsonderzoek.

#### **Bevolkingsonderzoek borstkanker**

Voor het bevolkingsonderzoek borstkanker worden vrouwen uitgenodigd op tweejaarlijkse basis. Zij krijgen een uitnodiging tot het maken van (röntgen) borstfoto's in een 'mobiel onderzoekscentrum', dan wel een vast onderzoekscentrum in de regio. Het screeningsonderzoek wordt uitgevoerd door de screeningsorganisatie. Ook de uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, naar de zorg voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie.

#### **Bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker**

Voor het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker worden vrouwen in de leeftijd van 30-60/65 jaar uitgenodigd volgens een schema met een frequentie van 5 of 10 jaar. Zij kunnen naar de eigen huisarts voor het maken van een uitstrijkje dan wel een ZAS doen. Het laboratorium onderzoekt het afgenomen materiaal. De uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, naar de zorg voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie. De laboratoria die het afgenomen materiaal onderzoeken zijn leverancier en samenwerkingspartners van de screeningsorganisatie.

#### **Bevolkingsonderzoek darmkanker**

Voor het bevolkingsonderzoek darmkanker worden mannen en vrouwen in de leeftijd van 55 tot en met 75 jaar iedere twee jaar uitgenodigd voor deelname. Zij krijgen een ZAS opgestuurd en sturen deze naar het laboratorium. De uitslag van het onderzoek en de doorverwijzing, indien nodig, en afspraak in het ziekenhuis voor nadere diagnostiek wordt gecommuniceerd door de screeningsorganisatie. De laboratoria die het afgenomen materiaal onderzoeken en de coloscopiecentra die eventuele nadere diagnostiek uitvoeren zijn leverancier en samenwerkingspartners van de screeningsorganisatie.

### 2.4.2 Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Bij het tot stand brengen van de juridische fusie zijn de activa en passiva van de verdwijnende rechtspersonen onder algemene titel door de verkrijgende rechtspersoon Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland verkregen en heeft de verkrijgende rechtspersoon alle activiteiten van de verdwijnende rechtspersoon voortgezet.

### 2.4.3 Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Bevolkingsonderzoek Oost is feitelijk gevestigd op Zutphenseweg 51 (7418 AH) te Deventer en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08215998.

#### 2.4.4 Stelsel- en schattingswijzigingen

Een belangrijk onderdeel van de aankomende fusie is het gelijk trekken van de gehanteerde grondslagen. Dit heeft invloed op de verwerkingswijze van diverse posten in de jaarrekening 2021. Stichting Bevolkingsonderzoek Oost heeft gekozen om de effecten van de stelsel- en schattingswijzigingen te verwerken in 2021 en de vergelijkende cijfers aan te passen conform de RJ140.

Conform RJ 140 is het eigen vermogen aan het einde van voorafgaande boekjaar herrekend volgens de gewijzigde grondslagen. De herrekening is berekend aan de hand van de voorzieningen medische apparatuur en groot onderhoud screeningseenheden. Op basis van deze berekening is de waarde van de voorzieningen met € 406.183 (medische apparatuur € 324.183 en groot onderhoud screeningseenheden € 82.000) verhoogd en is het eigen vermogen eveneens per 1 januari 2021 met een bedrag van € 406.183 verlaagd. De vergelijkende cijfers in de jaarrekening zijn tevens vanwege het vereiste inzicht en de vereisten vanuit RJ 140 aangepast.

##### 2.4.4.1 Stelselwijzigingen

Voor de Stichting Bevolkingsonderzoek Oost geldt dat per 1 januari 2021 zich een aantal stelselwijzigingen hebben voorgedaan:

- De voorziening voor groot onderhoud screeningseenheden in 2021 is nieuw gevormd. Dit heeft een negatief effect op het begin vermogen van € 82.000,= per 1 januari 2021 en een negatief resultaatteffect van € 72.000,= gedurende 2021.
- De voorziening voor onderhoud medische apparatuur is in 2021 nieuw gevormd en met terugwerkende kracht toegepast vanaf onderhoudscontracten die in 2018 zijn ingegaan. Dit heeft een negatief effect op het begin vermogen van € 324.183,= per 1 januari 2021 en een onttrekking van € 33.069,= gedurende 2021.
- Het kortlopend deel van de verplichting opslagkosten analoge en digitale beelden is geherrubriceerd van de langlopende schulden naar de kortlopende schulden en overlopende passiva.
- De verlieslatende contracten huur zijn geherrubriceerd naar de voorzieningen.

##### 2.4.4.2 Schattingswijzigingen

Stichting Bevolkingsonderzoek Oost heeft als gevolg van de uniformering van grondslagen een aantal schattingswijzigingen op 1 januari 2021 doorgevoerd. Het effect van deze schattingswijzigingen is verwerkt in het resultaat 2021.

De effecten van de doorgevoerde schattingswijzigingen van Stichting bevolkingsonderzoek Oost zijn als volgt:

- De afschrijvingstermijn van automatiseringssoftware is gewijzigd van 5 naar 3 jaar. Als gevolg hiervan is € 21.849 meer afgeschreven (resultaat) en zullen de afschrijvingslasten voor toekomstige jaren vergelijkbaar hoger zijn.
- Er heeft een schattingswijziging van de jubileumvoorziening plaatsgevonden van de indexatie voor salarisstijging. Deze is verhoogd van 2,50% naar 3,00%. De impact hiervan is € 11.594 ten laste van het exploitatieresultaat..
- In Oost is het opslagpercentage binnen de kortlopende verplichting "vakantierechten en plb-rechten" (verantwoord onder de overlopende passiva) gewijzigd van 17,48% naar 38,03% Dit levert een resultaatneming op van € 50.082 negatief.

#### 2.4.5 Oordelen, schattingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Bevolkingsonderzoek Oost zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, schattingen inclusief de bij de

onzekerheden behorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### 2.4.6 Consolidatie

Deze jaarrekening wordt verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening (Bevolkingsonderzoek Nederland) samen met de andere entiteiten (Screeningsorganisatie(SO) Noord, SO Oost, SO Zuid, SO Zuid-West en SO Midden-West) en de FSB.

#### 2.4.7 Verbonden partijen

Stichting Bevolkingsonderzoek Oost beschouwt een andere entiteit als een verbonden partij indien er een zeggenschapsrelatie bestaat die de Stichting invloed van betekenis geeft over de andere entiteit, bijvoorbeeld via een overeenkomst. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

FSB, de screeningsorganisaties en Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland zijn door Stichting Bevolkingsonderzoek Oost aangemerkt als een verbonden partij.

#### 2.4.8 Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht zijn activiteiten onderverdeeld naar operationeel, investering en financiering. De operationele activiteiten worden gevormd door reguliere werkzaamheden, mutaties in vlottende activa, voorzieningen, kortlopende vorderingen en schulden. De investeringsactiviteiten worden gevormd door immateriële, materiële en financiële vast activa. De financieringsactiviteiten worden gevormd door langlopende schulden.



### 3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de jaarrekening

#### 3.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is gesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving RJ 640, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving. De activiteiten van Stichting Bevolkingsonderzoek Oost worden volledig gefinancierd door het Ministerie van VWS. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

#### 3.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in paragraaf 2.5.4. De rubriceringen in de jaarrekening zijn in 2021 geüniformeerd en de vergelijkende cijfers 2020 zijn hierop aangepast.

#### 3.3 Leasing - Operationele leasing

Stichting Bevolkingsonderzoek Oost heeft leasecontracten waarbij de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet nagenoeg geheel door Stichting Bevolkingsonderzoek Oost worden gedragen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

#### 3.4 Criteria voor het niet langer verantwoord van activa & passiva

Een op de balans opgenomen actief of passiefpost blijft op de balans verantwoord als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot deze post. Voor dergelijke transacties worden ook geen resultaten verantwoord. Een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt beoordeeld aan de hand van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen.

Een op de balans opgenomen actief of passiefpost wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de passiefpost aan derden zijn overgedragen.

#### 3.5 Valuta eenheden

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's wat tevens de functionele valuta is van Stichting Bevolkingsonderzoek Oost. De bedragen die zijn opgenomen in deze jaarrekening zijn, indien niet anders vermeld, afgerond op € 1.000,=. In de toelichting worden bedragen afgerond op € 1,=.

#### 3.6 Verslagperiode – Boekjaar

De verslagperiode van Stichting Bevolkingsonderzoek Oost, het boekjaar 2021, begint op 1 januari en eindigt op 31 december.

## 4 Grondslagen van waardering van activa en passiva

### 4.1 Materiële Vaste Activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en cumulatieve bijzondere waardevermindervingsverliezen. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de screeningsunits, ook wel units genoemd, is een voorziening voor groot onderhoud units gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud medische apparatuur is een voorziening voor onderhoud medische apparatuur gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Stichting Bevolkingsonderzoek Oost beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de directe opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde, zijn de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. De directe opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten, welke nodig zijn om de verkoop te realiseren. Bevolkingsonderzoek Oost heeft geen omstandigheden geconstateerd die aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering van vaste activa.

### 4.2 Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen historische inkooprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. Gezien het lage risico van incurant worden van de voorraden, is geen rekening gehouden met een aftrek van een bedrag voor incurant.

### 4.3 Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

### 4.4 Liquide middelen

De Liquide middelen worden opgenomen tegen de nominale waarde en zijn opeisbaar binnen een jaar.

### 4.5 Eigen Vermogen

Het eigen vermogen van Stichting Bevolkingsonderzoek Oost bestaat uit een Reserve aanvaardbare kosten.

#### 4.6 Eigen Vermogen (Reserve aanvaardbare kosten)

Het verschil tussen het verleende subsidiebedrag en de werkelijke kosten minus de overige opbrengsten wordt in mindering gebracht of toegevoegd aan de reserve aanvaardbare kosten, tot het plafond van de reserve aanvaardbare kosten. Dit plafond is in de subsidievoorwaarden gemaximeerd op 10% van het verleende subsidiebedrag. Voor de berekening van de 10%-norm is het toegestaan de verleende subsidiebedragen en de reserves van alle bevolkingsonderzoeken te salderen.

#### 4.7 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoed, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Naast de voorzieningen groot onderhoud units en onderhoud medische apparatuur is een voorziening voor jubilea opgenomen. De voorziening is inclusief sociale lasten en pensioen. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte salaris, leeftijd, de blijfkans en contant gemaakt tegen een disconteringsvoet.

#### 4.8 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met aftrek van transactiekosten.

#### 4.9 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## 5 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

### 5.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. De kosten worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben. Verder worden de kosten direct toegerekend aan de betreffende afdelingen.

### 5.2 Baten

De bijdragen van het RIVM en eventuele andere vergoedingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar waarover deze inkomsten zijn toegezegd. De reserve aanvaarbare kosten mag volgens de subsidieregeling Publieke Gezondheid maximaal 10% bedragen van het verleende subsidiebedrag. De toevoeging vanuit het exploitatieresultaat aan deze reserve aanvaardbare kosten bedraagt maximaal de aanvulling tot de 10%-norm. Het resterende deel van het exploitatieresultaat (surplus) moet worden afgeroomd en is op de baten in mindering gebracht onder de post “subsidie RIVM: overig”.

### 5.3 Projectsubsidies

Projectgebonden subsidies worden als baten in de staat van baten en lasten opgenomen voor zover deze subsidies zijn besteed. Toegezegde nog niet aangewende projectsubsidies worden als verplichting in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden. De kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

#### 5.3.1 Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

#### 5.3.2 Overige opbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden opbrengsten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

### 5.4 Personele lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten, voor zover zij verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de Belastingdienst.

#### 5.4.1 Pensioenen

Stichting Bevolkingsonderzoek Oost heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddelde verdiende loon, berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Bevolkingsonderzoek Oost. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioen Zorg en Welzijn. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. De dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In februari 2022 bedroeg de dekkingsgraad 105,6%. De grens voor de

beleidsdekkingsgraad ligt nu nog op 110%. Hoe dit voor PFZW uitpakt, is nog niet duidelijk. Dat hangt af van de precieze invulling van de regelgeving. Pas bij een beleidsdekkingsgraad van rond de 125% mag het pensioen volledig meestijgen met de prijzen. De beleidsdekkingsgraad wordt berekend over een gemiddelde van de afgelopen 12 dekkingsgraden. Stichting Bevolkingsonderzoek Oost heeft geen verplichting tot het doen voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Bevolkingsonderzoek Oost heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties aangaande pensioenverplichtingen worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Er wordt geen pensioenvoorziening gehanteerd.

## 5.5 Afschrijvingen

Op de activa wordt lineair afgeschreven op basis van de verwachte economische levensduur. Afschrijvingskosten worden verwerkt via de afschrijvingen.

### 5.5.1 Afschrijvingsmethodiek

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de over deze waarde berekende afschrijvingen.

### 5.5.2 Afschrijvingstermijnen

Binnen BVO worden de onderstaande afschrijvingstermijnen aangehouden:

Post in de jaarrekening	Activagroep	Grondslag belanspost	Afschrijvingstermijnen
MVA	Medische inventaris	Historische aanschafprijs	Oud 10 jaar, nieuw 7 jaar
MVA	Screeningseenheden	Historische aanschafprijs	15 jaar
MVA	Automatisering - Software	Historische aanschafprijs	3 jaar
MVA	Verbouwingen	Historische aanschafprijs	10 jaar
MVA	Automatisering - Hardware	Historische aanschafprijs	5 jaar
MVA	Overige inventaris	Historische aanschafprijs	10 jaar
Voorraden	Voorraden	Verkrijgingsprijs	Afwaardering incurante voorraden

## 5.6 Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## 6 Grondslagen voor WNT

BVO NL is een organisatie die valt onder de werking van de Wet normering topinkomens (WNT). Als gevolg hiervan betekent dit dat hierover verantwoord dient te worden in de jaarrekening. Voor de uitvoering van de WNT heeft BVO NL zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT. Bij het opmaken van de jaarrekening, heeft BVO NL voor de naleving van de WNT Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector, in 2021 het volgende normenkader gehanteerd; WNT, Uitvoeringsbesluit WNT, Uitvoeringsregeling WNT, Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp, het controleprotocol Wet Normering topinkomens 2021 (Regeling Controleprotocol WNT 2021 en de Beleidsregels WNT 2021 gehanteerd.

## 7 Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als 'Gebeurtenissen na balansdatum'.

## 8 Toelichting op de balans

### 8.1 Materiële Vaste Activa

(x € 1.000)

31-12-2021

31-12-  
2020

	Medische apparatuur	Screenings- eenheden	Verbouw- ingen	Inventa- rissen	Computer- apparatuur	Totaal	Totaal
<b>Stand per 1 januari</b>							
Aanschafwaarde	3.783	4.956	1.826	474	559	11.597	10.069
Cumulatieve afschrijvingen	747	2.786	1.148	395	440	5.517	4.965
Boekwaarde per 1 januari	3.036	2.170	678	78	119	6.080	5.104
<b>Mutaties boekjaar</b>							
Investerings	-	-	-	-	35	34	2.069
Afschrijvingen	-540	-339	-183	-51	-59	-1.172	-1.093
<b>Desinvesteringen</b>							
- Aanschafwaarde	-2	-42	-72	-136	-391	-643	-541
- Afschrijvingen	2	42	72	136	391	643	541
Desinvesteringen per saldo	-	-	-	-	-	-	-
Mutaties boekwaarde	-540	-339	-183	-51	-24	-1.137	976
<b>Stand per 31 december</b>							
Aanschafwaarde	3.781	4.914	1.753	337	202	10.988	11.597
Cumulatieve afschrijvingen	1.286	3.083	1.258	310	109	6.046	5.517
Boekwaarde per 31 december	2.496	1.831	495	28	93	4.943	6.080

De materiële vaste activa eindigen het jaar met eindsaldo €4.942.817. In 2020 eindigde het boekjaar met €6.080.133. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat er relatief weinig is geïnvesteerd. Verder is een schattingswijziging doorgevoerd voor de afschrijvingstermijnen van de software, opgenomen onder de computerapparatuur, met een hogere afschrijving van € 21.842,= tot gevolg.

### 8.2 Voorraden

(x € 1.000)

31-12-2021

31-12-2020

Voorraad onderzoeksmaterialen baarmoederhalskanker	71	58
Voorraad onderzoeksmaterialen darmkanker	33	48
	104	106

### 8.3 Kortlopende vorderingen en overlopende activa

(x € 1.000)	31-12-2021	31-12-2020
Debiteuren	9	-
Nog te ontvangen subsidies	8.073	-
Vooruitbetaalde toekomstige aanbestedingskosten	-	557
Overige vorderingen	1.222	84
	9.304	641

De vorderingen en overlopende activa eindigen het jaar met eindsaldo € 9.301.471. In 2020 eindigde het boekjaar met € 640.301. Dit is een stijging ten opzichte van vorig boekjaar die wordt veroorzaakt door nog te ontvangen subsidie van € 8.073.474.

De kortlopende vorderingen op verbonden partijen binnen de "kortlopende vorderingen en overlopende activa" kunnen als volgt worden weergegeven:

Kortlopende vorderingen op verbonden partijen  
x € 1

	31-12-2021	31-12-2020
Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid West	8.854	-
Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken	665.654	-
Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland	275.000	5.482
	949.508	5.482



## 8.4 Liquide middelen

(x € 1.000)

	31-12-2021	31-12-2020
Rekening courant Ministerie van Financiën	1.265	4.701
Bankgaranties en waarborgsommen	52	52
	<u>1.317</u>	<u>4.753</u>

De liquide middelen eindigen het jaar met eindsaldo € 1.316.606. In 2020 eindigde het boekjaar met €4.753.164. Dit is een daling ten opzichte van vorig boekjaar die wordt veroorzaakt doordat aan het einde van het jaar veel betalingen zijn gedaan.

## 8.5 Eigen vermogen (Reserve aanvaardbare kosten)

(x € 1.000)

	31-12-2021			31-12-2020
	Reserve aanvaardbare kosten	Onverdeeld Resultaat	Totaal	Totaal
Stand per 1 januari	2.479	(298)	2.181	2.479
Correctie vanwege stelselwijziging	(406)		(406)	(406)
Gecorrigeerde stand per 1 januari	2.073		1.775	
Bestemming resultaat realisatie 2020	(298)	298	-	
Resultaat boekjaar		727	727	(298)
Stand per 31 december	<u>1.775</u>	<u>727</u>	<u>2.502</u>	<u>1.775</u>

Het eigen vermogen eindigt het jaar met eindsaldo €2.502.121. In 2020 eindigde het boekjaar met €1.774.917. Dit is een stijging ten opzichte van vorig boekjaar die wordt veroorzaakt doordat volgens de subsidieregeling het eigen vermogen ten hoogste 10% mag bedragen van het bij besluit tot verlening bepaalde bedrag van de instellingssubsidie dan wel ten hoogste een lager percentage dat door Minister bij besluit tot verlening is bepaald.

De verlening is vastgesteld door het RIVM d.d.11 december 2020. Het eigen vermogen mag op basis hiervan €2.502.121 bedragen. Het exploitatie overschot in 2021 dat resteert na toevoeging aan de Reserve Aanvaardbare Kosten (RAK) wordt terugbetaald aan de subsidieverstrekker. In de onderstaande tabel is de afoming van het surplus en de toevoeging aan de reserve aanvaardbare kosten nader toegelicht:

Bevolkingsonderzoek Oost	Realisatie resultaat	Surplus ultimo RAK 2021	Resultaat staat baten/lasten
Borstkanker	€ 5.123.978	€4.693.371	€430.607
Baarmoederhalskanker	€ 2.534.706	€2.321.695	€213.011
Darmkanker	€ 994.640	€911.053	€83.587
<b>Totaal</b>	<b>€ 8.653.324</b>	<b>€7.926.119</b>	<b>€727.205</b>

## 8.6 Voorzieningen

(x € 1.000)

	31-12-2021	31-12-2020
Dienstjubilea	256	383
Groot onderhoud medische apparatuur	291	324
Groot onderhoud screeningseenheden	154	82
Overig	-	179
	701	968

De voorzieningen eindigen het jaar met eindsaldo €701.462. In 2020 eindigde het boekjaar met €968.574. Dit is een daling ten opzichte van vorig boekjaar die wordt veroorzaakt door een vrijval van de voorziening voor een verlieslatend huurcontract. Het betrof hier de huurkosten van de vaste screeningseenheid in Zwolle die buiten gebruik gesteld zou worden, maar waarvan in 2021 het besluit is genomen deze in productie te houden

Het verloop binnen de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

	Stand 1 januari 2021	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Stand 31 december 2021
Dienstjubilea	383.677	0	0	127.329	256.348
Onderhoud medische apparatuur	324.183	404.870	437.939	0	291.114
Groot onderhoud screeningseenheden	82.000	72.000	0	0	154.000
Overig	178.714	0	0	178.714	-
<b>Totaal</b>	<b>968.574</b>	<b>476.870</b>	<b>437.939</b>	<b>306.043</b>	<b>701.462</b>

## 8.7 Langlopende verplichtingen

(x € 1.000)

	31-12-2021	31-12-2020
Opslag analoge beelden	39	43
Opslag digitale beelden	396	275
Vooruit ontvangen bedragen toekomstige aanbestedingen	787	557
	1.222	875

De langlopende verplichtingen eindigen het jaar met eindsaldo €1.221.386. In 2020 eindigde het boekjaar met €875.263. Dit is een stijging ten opzichte van vorig boekjaar die wordt veroorzaakt doordat er met het oog op toekomstige aanbestedingen reeds subsidie is ontvangen om ter zijner tijd aan de verplichtingen vanuit de aanbestedingen te kunnen voldoen.

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

	Stand 1 januari 2021	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Stand 31 december 2021
Opslag analoge beelden	43.210	0	4.430	0	38.780
Opslag digitale beelden	274.719	212.641	91.658	0	395.702
V.u.o. bedragen toekomstige aanbest.	557.334	229.570	0	0	786.904
<b>Totaal</b>	<b>875.263</b>	<b>442.211</b>	<b>96.088</b>	<b>0</b>	<b>1.221.386</b>

## 8.8 Kortlopende schulden en overlopende passiva

(x € 1.000)	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Crediteuren	470	1.061
Nog te betalen subsidiegelden	7.926	4.073
Nog te betalen opslag analoge beelden	4	4
Nog te betalen opslag digitale beelden	111	69
Te betalen belastingen	369	376
Overlopende passiva	2.363	2.379
	<u>11.243</u>	<u>7.962</u>

Onder de “kortlopende schulden en overlopende passiva” zijn de volgende kortlopende schulden aan verbonden partijen opgenomen:

Kortlopende schulden aan verbonden partijen x € 1	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stichting Bevolkingsonderzoek Midden West	7.165	14.460
Stichting Bevolkingsonderzoek Noord	-	59.561
Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid	10.739	29.907
Stichting Bevolkingsonderzoek Zuid West		5.947
Facilitaire Samenwerking Bevolkingsonderzoeken	0	256.916
Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland	75.942	-
	<u>93.846</u>	<u>366.790</u>

De kortlopende schulden en overlopende passiva eindigen het jaar met eindsaldo € 11.243.579. In 2020 eindigde het boekjaar met € 7.961.841. Dit is een stijging ten opzichte van vorig boekjaar die wordt veroorzaakt door met name de terugbetaling van € 7.926.116 subsidie vanwege maximale reservevorming.

## 8.9 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Type	Omschrijving - locatie - partijen	Looptijd	verplichtingen			Totaal	Toelichting
			< 1 jaar	>1 jaar en <5 jaar	>5 jaar		
Huurovereenkomst	Zutphenseweg 51, Deventer kantoor	t/m november 2023	240.110	200.100		440.210	Voor het kantoorpand in Deventer heeft Bevolkingsonderzoek Oost
Huurovereenkomst	Zutphenseweg 51, Deventer unit	t/m november 2023	33.634	28.030		61.664	Voor de screeningsunit op locatie Deventer heeft
Huurovereenkomst	Wijchenseweg 101, Nijmegen	t/m december 2023	43.058	39.470		82.528	Voor de locatie in Nijmegen heeft Bevolkingsonderzoek Oost een
Huurovereenkomst	Capitool 10, Enschede	t/m februari 2024	34.680	40.460		75.140	Voor de locatie in Enschede heeft Bevolkingsonderzoek Oost een
Huurovereenkomst	Hanzelaan 268-290, Zwolle	t/m januari 2024	45.779	183.115		228.894	Voor de locatie in Zwolle heeft Bevolkingsonderzoek Oost een
Huurovereenkomst	Lange Amerikaweg 55, Apeldoorn	t/m januari 2027	21.982	80.672		102.654	Voor de locatie in Apeldoorn heeft Bevolkingsonderzoek Oost een
Lease overeenkomst	Pure Africa Coffee - 2 koffiemachines	t/m september 2026	3.340			3.340	Voor de koffiemachines op kantoor Deventer heeft
Service overeenkomst	Tromp Medical - 18 mammografen		481.367	1.900.953	307.540	2.689.860	Met Tromp Medical B.V. heeft Bevolkingsonderzoek Oost op de
Service overeenkomst	Lambo Special Sales - mobiele units		144.910			144.910	Met Lamboo heeft Bevolkingsonderzoek Oost op de
Bankgaranties	Garden-End Building B.V. - Zutphenseweg 51 te Deventer		52.000			52.000	
Bankgaranties	Hummingbird B.V. - Wijchenseweg 101 te Nijmegen		9.414			9.414	Garantienummer K668330
Bankgaranties	J.T.M. Vastgoed B.V. - Capitool 10 te Enschede		7.220			7.220	Garantienummer K671574
Bankgaranties	Hanzevast Fonds 27 C.V. - Hanzelaan 268-290 te Zwolle		9.987			9.987	Garantienummer K682890
Bankgaranties	JWO Vastgoed B.V. - Lange Amerikaweg 55 te Apeldoorn		5.442			5.442	Garantienummer E0419114234

## 9 Toelichting op de staat van baten en lasten

### 9.1 Baten

(x € 1.000)

	2021	Begroting 2021	2020
Subsidie RIVM borstkanker: regulier	18.629	13.545	11.881
Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: regulier	8.934	6.382	4.897
Subsidie RIVM darmkanker: regulier	5.521	5.349	4.676
<i>subtotaal RIVM - regulier</i>	<u>33.084</u>	<u>25.277</u>	<u>21.455</u>
Subsidie RIVM borstkanker: reservering aanbestedingsgelden	-186	-126	-112
Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: reservering aanbestedingsgelden	-	-88	-
Subsidie RIVM darmkanker: reservering aanbestedingsgelden	-44	-42	-35
<i>subtotaal RIVM - reservering aanbestedingsgelden</i>	<u>-230</u>	<u>-256</u>	<u>-147</u>
Subsidie RIVM borstkanker: overig	-4.533	-	-
Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: overig	-2.437	-	-
Subsidie RIVM darmkanker: overig	-956	-	-
<i>subtotaal RIVM - overig</i>	<u>-7.926</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Overige opbrengsten	15	14	30
Financiële baten	-	-	-
	<u>24.943</u>	<u>25.035</u>	<u>21.339</u>
Subsidie RIVM borstkanker: regulier	18.629	13.545	11.881
Subsidie RIVM borstkanker: reservering aanbestedingsgelden	-186	-126	-112
Subsidie RIVM borstkanker: overig	-4.533	-	-
<i>subtotaal RIVM - borstkanker</i>	<u>13.910</u>	<u>13.419</u>	<u>11.770</u>
Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: regulier	8.934	6.382	4.897
Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: reservering aanbestedingsgelden	-	-88	-
Subsidie RIVM baarmoederhalskanker: overig	-2.437	-	-
<i>subtotaal RIVM - baarmoederhalskanker</i>	<u>6.497</u>	<u>6.295</u>	<u>4.897</u>
Subsidie RIVM darmkanker: regulier	5.521	5.349	4.676
Subsidie RIVM darmkanker: reservering aanbestedingsgelden	-44	-42	-35
Subsidie RIVM darmkanker: overig	-956	-	-
<i>subtotaal RIVM - darmkanker</i>	<u>4.521</u>	<u>5.307</u>	<u>4.641</u>
Overige opbrengsten	15	14	30
Financiële baten	-	-	-
	<u>24.943</u>	<u>25.035</u>	<u>21.339</u>

De baten eindigden het jaar met eindsaldo €24.943.683. In 2020 eindigde het boekjaar met €21.338.508. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat er meer onderzoeken mogelijk waren dan in 2020 toen de onderzoeken tijdelijk hebben stilgelegen vanwege de corona maatregelen.

De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting €25.035.178 levert een daling op die verklaard wordt door het gunstig exploitatieresultaat waardoor subsidie kan worden terugbetaald aan de subsidieverstrekker.

In de subsidieregeling Publieke Gezondheid is bepaald dat Bevolkingsonderzoek Oost een reserve aanvaardbare kosten mag aanhouden van maximaal 10% van het verleende subsidiebedrag. In 2021 betekent dit dat vanuit het exploitatieresultaat een bedrag van € 727.205,= mag worden toegevoegd. Het resterende deel van het exploitatieresultaat (€ 7.926.119,=) zal worden afgeroomd met de subsidiegever en is in mindering gebracht op de baten onder de post "subsidie RIVM: overig".

## 9.2 Personeelskosten

(x € 1.000)

	2021	Begroting 2021	2020
Loonkosten	5.779	6.400	5.946
Pensioenlasten	509	537	475
Sociale lasten	958	1.078	999
Personeel niet in loondienst	1.615	2.114	1.703
Overige personeelskosten	659	1.065	668
	<u>9.520</u>	<u>11.193</u>	<u>9.791</u>

De personele bezetting in FTE is in het volgende schema samengevat:

	2021	2020
<b>Personeel in dienst</b>		
Onbepaalde tijd contract	94,33	102,67
Bepaalde tijd contract	25,06	14,67
<i>Totaal in dienst</i>	<i>119,39</i>	<i>117,34</i>
<b>Extern personeel</b>		
<i>Incidenteel</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>Totaal FTE</b>	<u>119,39</u>	<u>117,34</u>

De realisatie over 2021 van €9.520.499 afgezet tegen de begroting €11.193.499 levert een daling op die verklaard wordt door met name een lagere bijdrage aan het FSB voor personele kosten (€ 485.011). Onder de post Personeel niet in loondienst is een bedrag van € 658.643 euro voor verbonden partijen opgenomen, waarvan € 485.011 betrekking heeft op personele kosten FSB.

## 9.3 Overige bedrijfskosten

(x € 1.000)

	2021	Begroting 2021	2020
Huisvestingskosten	871	936	910
Algemene kosten	5.035	4.596	4.507
Cliëntgebonden kosten	6.934	5.910	4.924
Onderhoudskosten	684	630	411
	<u>13.524</u>	<u>12.072</u>	<u>10.752</u>

### 9.3.1 Huisvestingskosten (x € 1.000)

	<b>2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>2020</b>
Huurkosten	120	306	264
Schoonmaakkosten	318	165	291
Verplaatsingskosten units	163	116	113
Watervoorziening units	99	100	71
Servicekosten	61	61	60
Energiekosten	18	27	10
Overige huishoudelijke kosten	92	161	101
	<u>871</u>	<u>936</u>	<u>910</u>

De huisvestingskosten eindigen het jaar met eindsaldo €870.952. In 2020 eindigde het boekjaar met €910.490. Dit is een daling ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door de vrijval van de voorziening voor verlieslatende huur (€ 324.183). De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €935.919 levert een daling op die verklaard wordt door dezelfde vrijval. Zonder de vrijval kwamen de huisvestingskosten hoger uit dan begroot door extra kosten om te voldoen aan de COVID-19 hygiëne richtlijnen en doordat er meer verplaatsingen van units hebben plaatsgevonden dan begroot

### 9.3.2 Algemene kosten (x € 1.000)

	<b>2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>2020</b>
Bijdrage FSB - organisatiekosten	1.255	1.112	1.460
Accountantskosten	59	51	60
Administratieve diensten door derden	24	24	24
Advieskosten	59	230	173
Automatiseringskosten	1.016	916	941
Communicatiekosten	44	48	52
Deskundigheidsbevordering derden	1	12	3
Drukwerk & Kopieerkosten	334	282	210
Kantoorbenodigdheden	4	7	4
Kosten koppelingen	-	5	4
Kosten telefonie en dataverkeer	93	81	84
Kwaliteitskosten	83	74	47
Lidmaatschappen en vakliteratuur	12	14	13
Overige reis- en representatiekosten	12	36	13
Portokosten	1.565	1.317	1.087
Vergaderkosten	13	40	24
Verzekeringskosten	112	116	109
Overige algemene kosten	350	233	199
	<u>5.036</u>	<u>4.596</u>	<u>4.507</u>

De algemene kosten eindigen het jaar met eindsaldo €5.035.532. In 2020 eindigde het boekjaar met €4.506.717. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name hogere productie gerelateerde kosten als gevolg van de hogere productie. Onder de post

Overige algemene kosten is een bedrag van € 150.727 euro voor verbonden partijen opgenomen, in 2020 bedroeg dit € 13.498.

### 9.3.3 Cliëntgebonden kosten (x € 1.000)

	<b>2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>2020</b>
Huisartsen	1.874	1.688	1.132
Laboratoria	1.815	1.540	1.322
Onderzoeksmaterialen	2.185	1.953	1.855
Radiologen	1.057	727	614
Screening rolstoelcliënten	3	3	1
	<u>6.934</u>	<u>5.910</u>	<u>4.924</u>

De cliëntgebonden kosten eindigen het jaar met eindsaldo €6.933.823. In 2020 eindigde het boekjaar met €4.924.141. Dit is een stijging ten opzicht van voorgaand boekjaar die wordt veroorzaakt door meer onderzoeken.

De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €5.909.969 levert een stijging op die verklaard wordt doordat er meer onderzoeken zijn uitgevoerd dan begroot.

### 9.3.4 Onderhoudskosten (x € 1.000)

	<b>2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>2020</b>
Onderhoud gebouwen	8	31	6
Onderhoud medische apparatuur	405	433	235
Onderhoud screeningseenheden	271	166	170
	<u>684</u>	<u>630</u>	<u>411</u>

De onderhoudskosten eindigen het jaar met eindsaldo €683.859. In 2020 eindigde het boekjaar met €410.701. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt door met name de dotaties 2021 voor de voorziening onderhoud medische apparatuur en de voorziening groot onderhoud mobiele units

De realisatie over 2021 afgezet tegen de begroting van €629.669 levert een stijging op die verklaard wordt door de voorziening die hoger uitviel dan begroot.

### 9.4 Afschrijvingskosten (x € 1.000)

	<b>2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>2020</b>
Afschrijvingskosten automatisering	59	62	35
Afschrijvingskosten inventaris	51	47	49
Afschrijvingskosten medische apparatuur	540	540	545
Afschrijvingskosten screeningseenheden	339	331	285
Afschrijvingskosten verbouwingen	183	183	179
	<u>1.172</u>	<u>1.162</u>	<u>1.093</u>



De afschrijvingskosten eindigen het jaar met eindsaldo €1.171.814. In 2020 eindigde het boekjaar met €1.093.146. Dit is een stijging ten opzichte van voorgaand boekjaar die veroorzaakt wordt doordat in de loop van 2020 relatief veel activa zijn aangeschaft. Daarnaast is vanwege de harmonisatie van grondslagen extra afgeschreven op software omdat de afschrijvingstermijn is verkort naar drie jaar.

De realisatie over 2021 is nagenoeg gelijk aan de begroting van €1.162.249.

## 9.5 WNT-verantwoording 2021

De WNT-verantwoording 2021 heeft betrekking op de stichtingen Bevolkingsonderzoek Midden-West, Bevolkingsonderzoek Noord, Bevolkingsonderzoek Oost, Bevolkingsonderzoek Zuid en Bevolkingsonderzoek Zuid-West. Per entiteit wordt een evenredig deel van de verantwoording toegekend. Het aandeel van Bevolkingsonderzoek Oost bedraagt 20%. Bevolkingsonderzoek Oost valt onder de algemene normering WNT met een maximum € 209.000 inclusief belaste kostenvergoedingen en beloningen betaalbaar op termijn.

### Verantwoording Wet Normering Topinkomens 2021 - Raad van Bestuur

<b>Gegevens 2021</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>G.E. van Weering</b>	<b>A.H.J. Prieckaerts</b>	<b>W.W.J. Spijker</b>
<b>Functiegegevens</b>	Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	163.029	149.033	127.310
Beloningen betaalbaar op termijn	12.726	12.701	12.662
<i>Subtotaal</i>	<i>175.755</i>	<i>161.734</i>	<i>139.972</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 209.000	€ 209.000	€ 209.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	175.755	161.734	139.972
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

<b>Gegevens 2020</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>G.E. van Weering</b>	<b>A.H.J. Prieckaerts</b>	<b>W.W.J. Spijker</b>
<b>Functiegegevens</b>	Bestuurder	Bestuurder	n.v.t.
Aanvang en einde functie vervulling in 2020	01/09 –31/12	01/09 –31/12	N.v.t.
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	N.v.t.
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	48.765	44.343	N.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn	3.922	3.914	N.v.t.
<i>Subtotaal</i>	<i>52.687</i>	<i>48.257</i>	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	67.000	67.000	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>52.687</b>	<b>48.257</b>	N.v.t.

#### Verantwoording Wet Normering Topinkomens 2021 - Raad van Toezicht

BVO valt onder de algemene normering WNT met een maximum van € 209.000 inclusief belaste kostenvergoedingen en beloningen betaalbaar op termijn. Voor de Raad van Toezicht geldt een bezoldigingsmaximum van 15% van de voorzitter van € 209.000 en voor leden 10% van € 209.000. Er is geen sprake van een overschrijding van de WNT-norm voor de bestuurders en Raad van Toezicht.


<b>Gegevens 2021</b>							
	<b>Dhr.</b>	<b>Dhr. drs.</b>	<b>Mw. drs.</b>	<b>Dhr. drs.</b>	<b>Dhr. mr.</b>	<b>Dhr. prof. dr. H.J.</b>	<b>Mevr.</b>
	<b>L.</b>	<b>H. van der Stelt</b>	<b>F.P.M.</b>	<b>A.C.</b>	<b>H.J.</b>	<b>Hoekstra</b>	<b>W.W.</b>
	<b>Schoots</b>		<b>Davits</b>	<b>de Grunt</b>	<b>Geurts</b>		<b>Vrijland</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functie vervulling in 2021	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 30/09	01/10 – 31/12


<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging	23.160	15.440	15.440	15.440	15.440	12.867	3.860
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350	20.900	20.900	20.900	20.900	20.900	20.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>23.160</b>	<b>15.440</b>	<b>15.440</b>	<b>15.440</b>	<b>15.440</b>	<b>12.867</b>	<b>3.860</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2020</b>							
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Dhr. L. Schoots</b>	<b>Dhr. drs. H. van der Stelt</b>	<b>Mw. drs. F.P.M. Davits</b>	<b>Dhr. drs. A.C. de Grunt</b>	<b>Dhr. mr. H.J. Geurts</b>	<b>Dhr. prof. dr. H.J. Hoekstra</b>	<b>Mevr. W.W. Vrijland</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/09 – 31/12	01/09 – 31/12	01/09 – 31/12	01/09 – 31/12	01/09 – 31/12	01/09 – 31/12	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging	7.400	4.933	4.933	4.933	4.933	4.933	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	10.050	7.600	7.600	7.600	7.600	7.600	N.v.t.

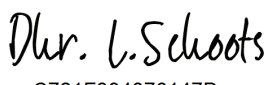
## 9.6 Gebeurtenissen na balansdatum


Na het opstellen van de verantwoording hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan, die in het belang van de totstandkoming van de jaarrekening dienen te worden vermeld.

## 9.7 Ondertekening door Raad van Bestuur en Raad van Toezicht

DocuSigned by:  
  
33DD0C652107446...  
Mevr. G.E. van Weering  
voorzitter Raad van Bestuur

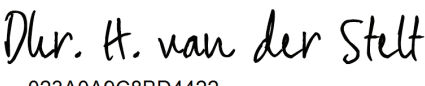
DocuSigned by:  
  
E6ECAB4EA134494...  
Mevr. A.H.J. Prieckaerts  
lid Raad van Bestuur


DocuSigned by:  
  
C721E394876147D...  
Dhr. L.L. Schoots  
voorzitter Raad van Toezicht

DocuSigned by:  
  
381E02AB278E4EB...  
Mw. G.F.P.M. Davits  
lid Raad van Toezicht

DocuSigned by:  
  
E8A2A620E32549E...  
Dhr. H.J. Geurts  
lid Raad van Toezicht

DocuSigned by:  
  
D338E01F142A48F...  
Dhr. A.C. de Grunt  
lid Raad van Toezicht

DocuSigned by:  
  
023A0A9C8BD4422...  
Dhr. H. van der Stelt  
lid Raad van Toezicht

DocuSigned by:  
  
F341DBF14A144AE...  
Mevr. W.W. Vrijland  
lid Raad van Toezicht

Utrecht, 31 mei 2022

## Overige gegevens

## Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

Stichting Bevolkingsonderzoek Nederland kent geen statutaire regeling inzake de resultaatbestemming. De resultaatbestemming wordt bepaald door de regelgeving binnen de Subsidierегeling Publieke Gezondheid. Deze schrijft voor dat er een egalisatiereserve aanvaardbare kosten (RAK) mag worden aangehouden van maximaal 10% van het verleende subsidiebedrag voor het betreffende boekjaar. Bij een positief resultaat mag de RAK aangevuld worden tot maximaal 10% van het verleende subsidiebedrag. Het meerdere (het surplus) wordt bij de subsidievaststelling in mindering gebracht op de berekende subsidieopbrengsten volgens de P\*Q-methode. Negatieve resultaten worden in mindering gebracht op de RAK.

Resultaatbestemming 2021	€
<b>Subsidieverlening 2021</b>	25.021.215
Stand RAK 01-01-2021	2.181.100
Afname RAK a.g.v. stelselwijziging per 01-01-2021	-406.183
Maximale stand RAK 31-12-2021	2.502.122
<b>Maximale mutatie RAK 2021</b>	727.205
Baten 2021	32.869.802
Lasten 2021	24.216.478
Resultaat voor afroaming	8.653.324
Surplus 10% RAK: af te romen	7.926.119
<b>Resultaat 2021: toevoeging RAK</b>	727.205

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

## Andere informatie - Berenschot model



PricewaterhouseCoopers  
Accountants N.V.  
Uitsluitend voor  
identificatiedoeleinden



**EXPLOITATIE BORSTKANKER 2021 CONFORM INDELING BERENSCHOT**

		2021	2021	2020	2020
		€	% totale kosten	€	% totale kosten
<b>Primaire taken:</b>					
- screening	verrichten onderzoek	4.300.897,52		4.000.999,86	
	beoordelen	1.059.887,33		615.132,79	
	uitnodigingen/uitslagen	<u>790.108,46</u>		<u>782.282,60</u>	
		6.150.893,31	46,18	5.398.415,24	43,33
- kwaliteitsborging in de keten		21.980,90	0,17	18.841,83	0,15
- informatiemanagement landelijke programma's		107.018,89	0,80	164.072,47	1,32
- deskundigheidsbevordering in de keten		3.174,72	0,02	1.648,00	0,01
- facilitering wetenschappelijk onderzoek		3.099,99	0,02	31.301,63	0,25
<b>Secundaire taken:</b>					
- ondersteuning uitvoering screening	uitnodigingen en uitslagen	311.207,15		208.401,62	
	IMS-kosten en opslag beelden	631.534,14		510.312,83	
	bijdragen FSB	445.239,86		599.600,00	
	kapitaalslasten	1.005.369,99		932.636,02	
	huisvesting en onderhoud	1.016.824,94		857.413,61	
	verplaatsings- en standplaatskosten	163.368,61		112.975,85	
	overige kosten ondersteuning uitvoering	<u>-1.431,72</u>		<u>4.079,20</u>	
		3.572.112,97	26,82	3.225.419,13	25,89
- opleiding MBB-er in de screening		699.827,68	5,25	832.065,44	6,68
- ondersteuning primair proces		1.953.120,52	14,66	1.884.022,14	15,12
- huisvesting		331.592,48	2,49	351.305,78	2,82
- organisatorische taken		<u>491.895,59</u>	3,69	<u>553.394,61</u>	4,44
<b>Overige opbrengsten</b>		13.334.717,05		12.460.486,28	
		<u>-15.126,44</u>	-0,11	<u>-896,70</u>	-0,01
<b>Totale exploitatiekosten</b>		<u>13.319.590,61</u>	100,00	<u>12.459.589,58</u>	100,00

**EXPLOITATIE DARMKANKER 2021 CONFORM INDELING BERENSCHOT**

	<u>2021</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2020</u>
	€	% totale kosten	€	% totale kosten
<b>Primaire taken:</b>				
- screening	0,00		-14.300,31	
	99.671,88		80.637,89	
	<u>245.351,83</u>		<u>225.478,94</u>	
	345.023,71	7,70	291.816,52	7,05
- kwaliteitsborging in de keten	223.669,40	4,99	193.014,86	4,66
- informatiemanagement landelijke programma's	172.989,57	3,86	152.356,00	3,68
- deskundigheidsbevordering in de keten	15.175,49	0,34	9.804,00	0,24
- facilitering wetenschappelijk onderzoek	5.446,90	0,12	34.128,00	0,82
<b>Secundaire taken:</b>				
- ondersteuning uitvoering screeni uitnodigingen en uitslagen	2.396.895,93		1.990.113,97	
	445.671,24		413.428,00	
	0,00		0,00	
	0,00		0,00	
	<u>224,53</u>		<u>204,44</u>	
	2.842.791,70	63,42	2.403.746,41	58,09
- ondersteuning primair proces	534.880,38	11,93	620.870,88	15,01
- huisvesting	50.361,02	1,12	50.066,42	1,21
- organisatorische taken	<u>292.012,71</u>	6,51	<u>381.845,13</u>	9,23
	4.482.350,88		4.137.648,22	
<b>Overige opbrengsten</b>	<u>0,00</u>	0,00	<u>0,00</u>	0,00
<b>Totale exploitatiekosten</b>	<u>4.482.350,88</u>	100,00	<u>4.137.648,23</u>	100,00

**EXPLOITATIE BAARMOEDERHALSKANKER 2020 CONFORM INDELING BERENSCHOT**

		<u>2021</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2020</u>
		€	% totale kosten	€	% totale kosten
<b>Primaire taken:</b>					
- screening	verrichten onderzoek	1.873.594,24		1.118.362,16	
	beoordelen	2.530.888,52		1.831.351,12	
	uitnodigingen/uitslagen	<u>174.177,91</u>		<u>140.258,77</u>	
		4.578.660,67	71,55	3.089.972,05	61,69
- kwaliteitsborging in de keten		97.484,04	1,52	111.045,32	2,22
- informatiemanagement landelijke programma's		125.852,93	1,97	147.552,00	2,95
- deskundigheidsbevordering in de keten		40.426,89	0,63	51.591,23	1,03
- facilitering wetenschappelijk onderzoek		4.651,46	0,07	0,00	0,00
<b>Secundaire taken:</b>					
- ondersteuning uitvoering screening	uitnodigingen en uitslagen	413.339,78		214.445,06	
	bijdragen FSB	292.725,33		403.560,00	
	kapitaalslasten	0,00		0,00	
	huisvesting en onderhoud	0,00		0,00	
	overige kosten ondersteuning uitvoering	<u>224,53</u>		<u>97,34</u>	
		706.289,64	11,04	618.102,40	12,34
- ondersteuning primair proces		502.516,23	7,85	629.138,08	12,56
- huisvesting		50.361,68	0,79	50.066,41	1,00
- organisatorische taken		<u>293.166,58</u>	4,58	<u>317.065,00</u>	6,33
		6.399.410,12		5.014.532,48	
<b>Overige opbrengsten</b>		<u>0,00</u>	0,00	<u>-5.520,00</u>	-0,11
<b>Totale exploitatiekosten</b>		<u>6.399.410,12</u>	100,00	<u>5.009.012,48</u>	100,00